



Enerjimiz Geleceęe

 **Tüpraş**

 **Koc** | Haziran 2023

Yatırımcı Sunumu

Çekince

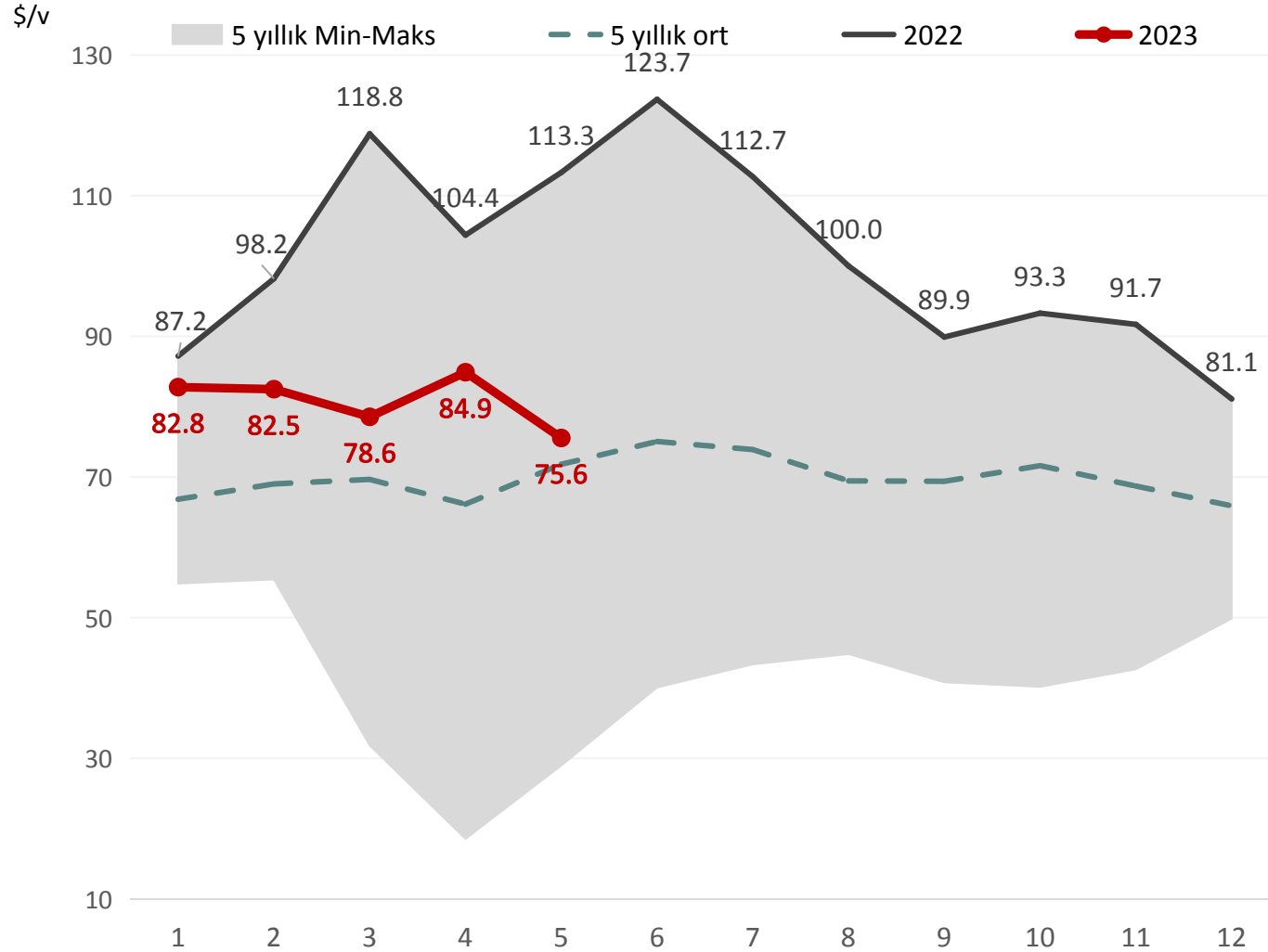
Bu sunum, gelecekteki belirli olaylarla ilgili Şirket yönetiminin mevcut görüşlerini yansıtan ileriye yönelik ifadeler içermektedir. Bu ifadelere yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, çeşitli değişkenler tarafından etkilenebilirler ve varsayımlar üzerindeki değişimler sonuçların maddi olarak farklılık göstermesine sebep olabilir.

Bu sunumun kullanılmasından kaynaklanan herhangi bir kayıp için Tüpraş, Tüpraş yöneticileri, müdürleri, çalışanları veya başkaları sorumlu değildir.



Rafinaj Piyasası

Brent Petrol Fiyatı



5 yıllık ortalama 2018-2022 arasını kapsar, veriler 31 Mayıs 2023 itibarıyladır.

- + Rusya – Ukrayna Savaşı
- + Yaptırımların etkileri
- + Pandemi sonrasında talepteki iyileşme

- Resesyon endişeleri
- Çin'in Sıfır Covid Politikası ve bu politikanın Çin'in talebi üzerindeki etkisi
- Stratejik petrol rezervlerinin serbest bırakılması

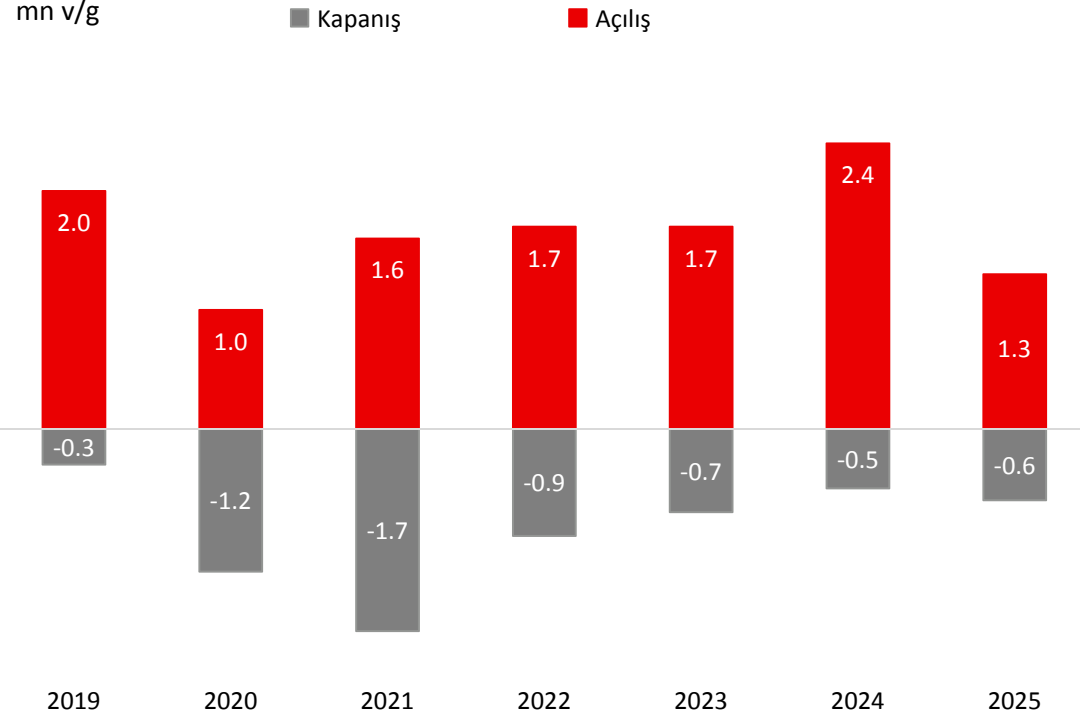
Yıl	Ortalama Brent Fiyatı (\$/v)
2018	71,0
2019	64,3
2020	41,7
2021	70,7
2022	101,2

Küresel Rafinaj Kapasitesi Gelişimi

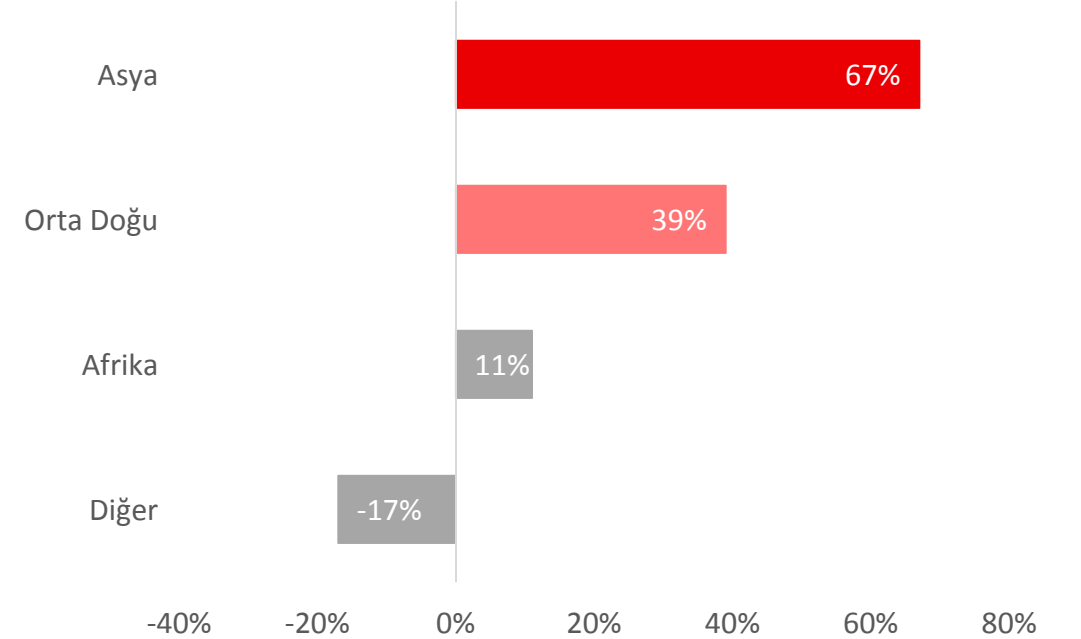
2025'e kadar beklentiler:

- 2019-2025 döneminde net kapasite artışının %67'si Asya'dan %39'i Orta Doğu Bölgesinden gelmektedir.
- Pandemi dönemi sonrası yoğunlaşan kapanmaların %67'si OECD bölgesinden gelmektedir.

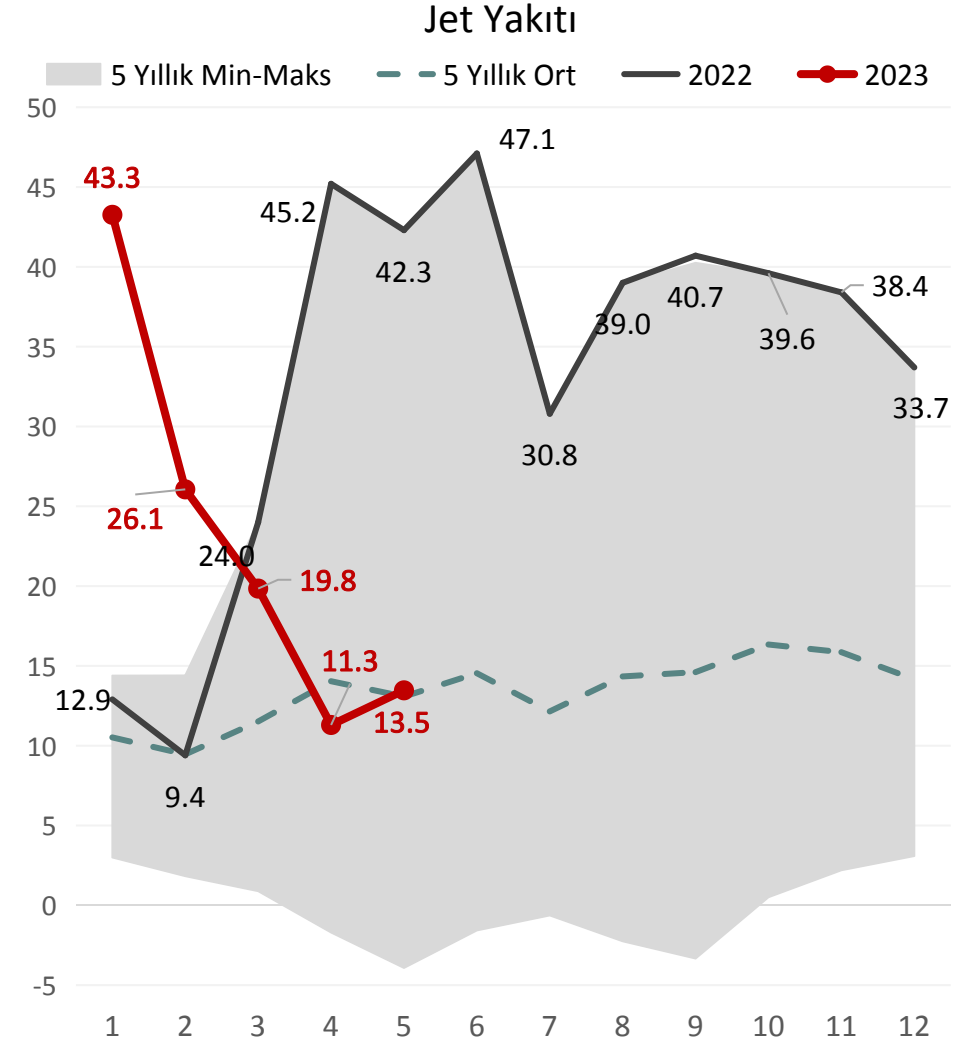
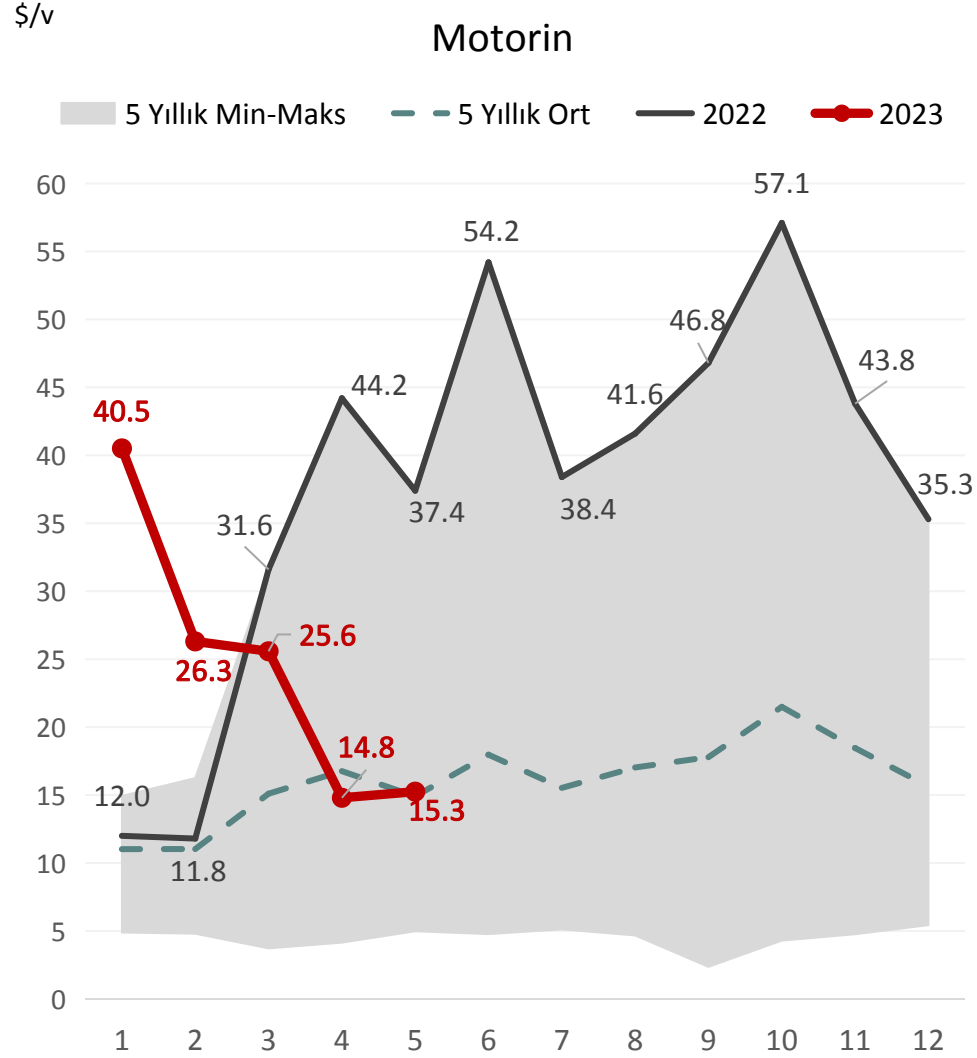
2019-2025 Net Kapasite Artışları



Bölgesel bazda Net Kapasite Artışları



Orta Distilat Ürün Marjları

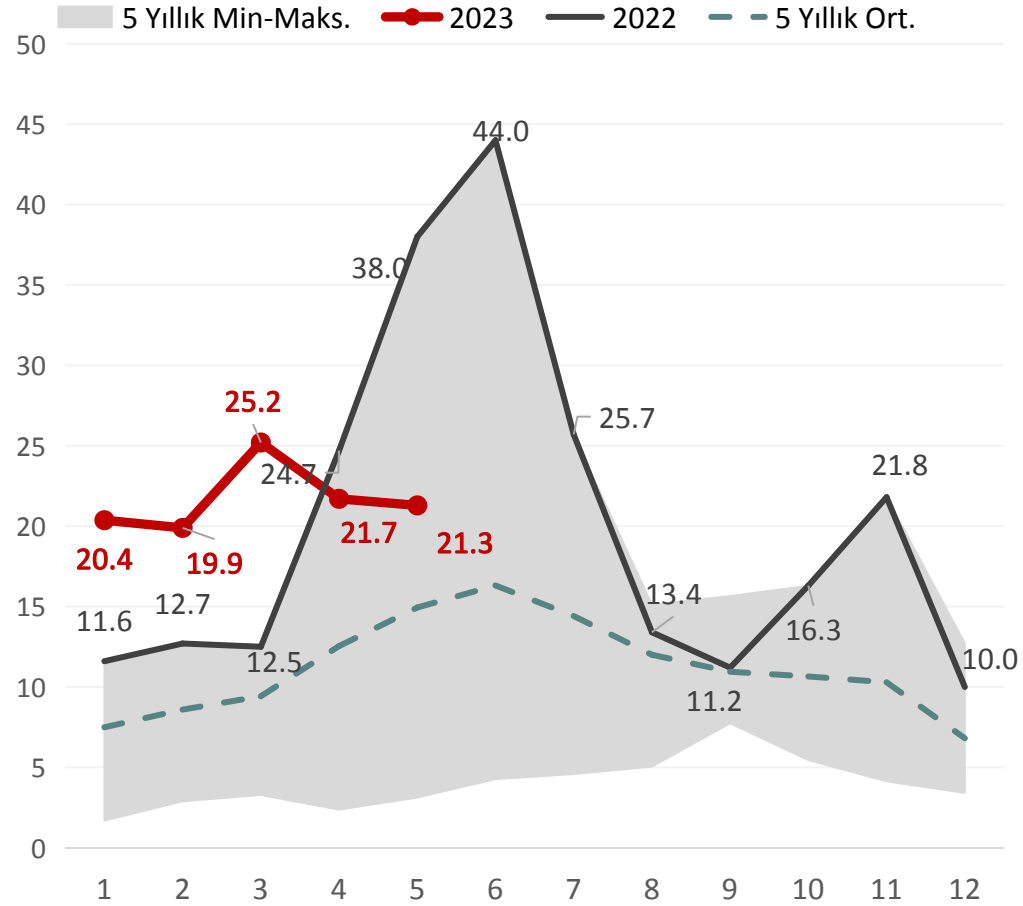


5 yıllık ortalama 2018-2022 arasını kapsar, veriler 31 Mayıs 2023 itibarıyladır.

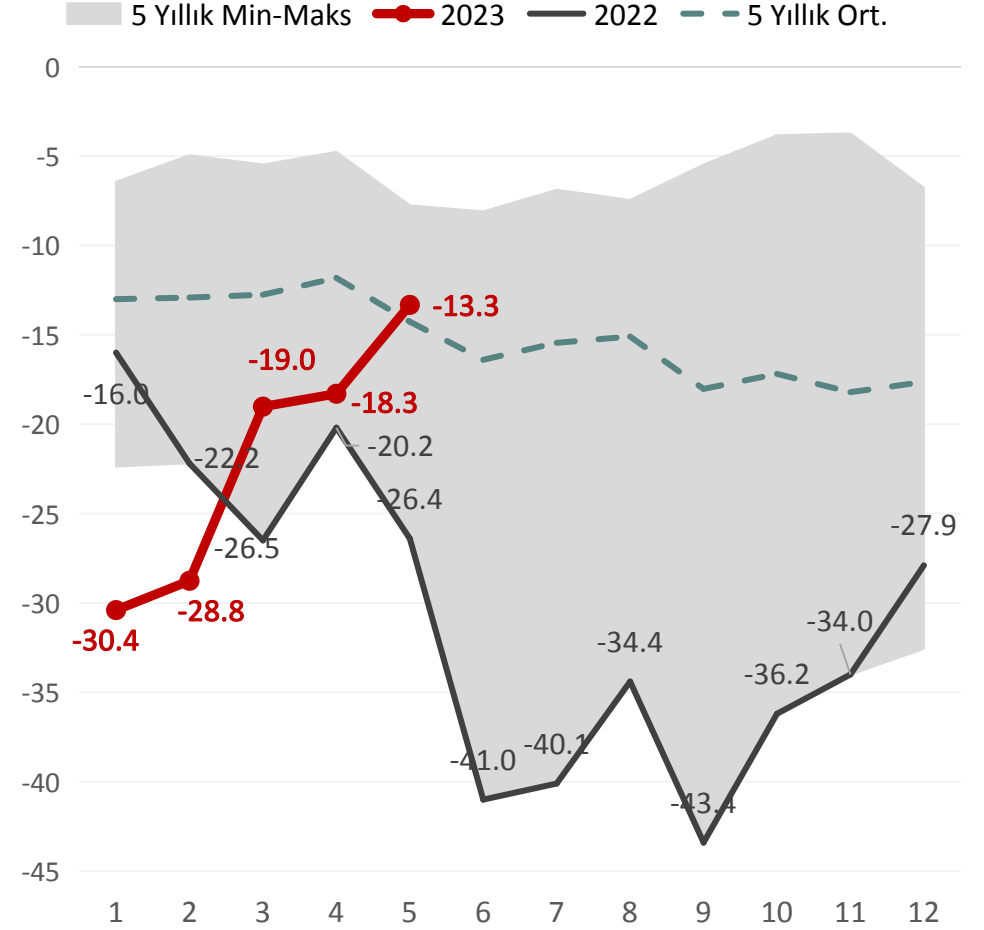
Benzin ve Yüksek Kükürtlü Fuel Oil

\$/v

Benzin

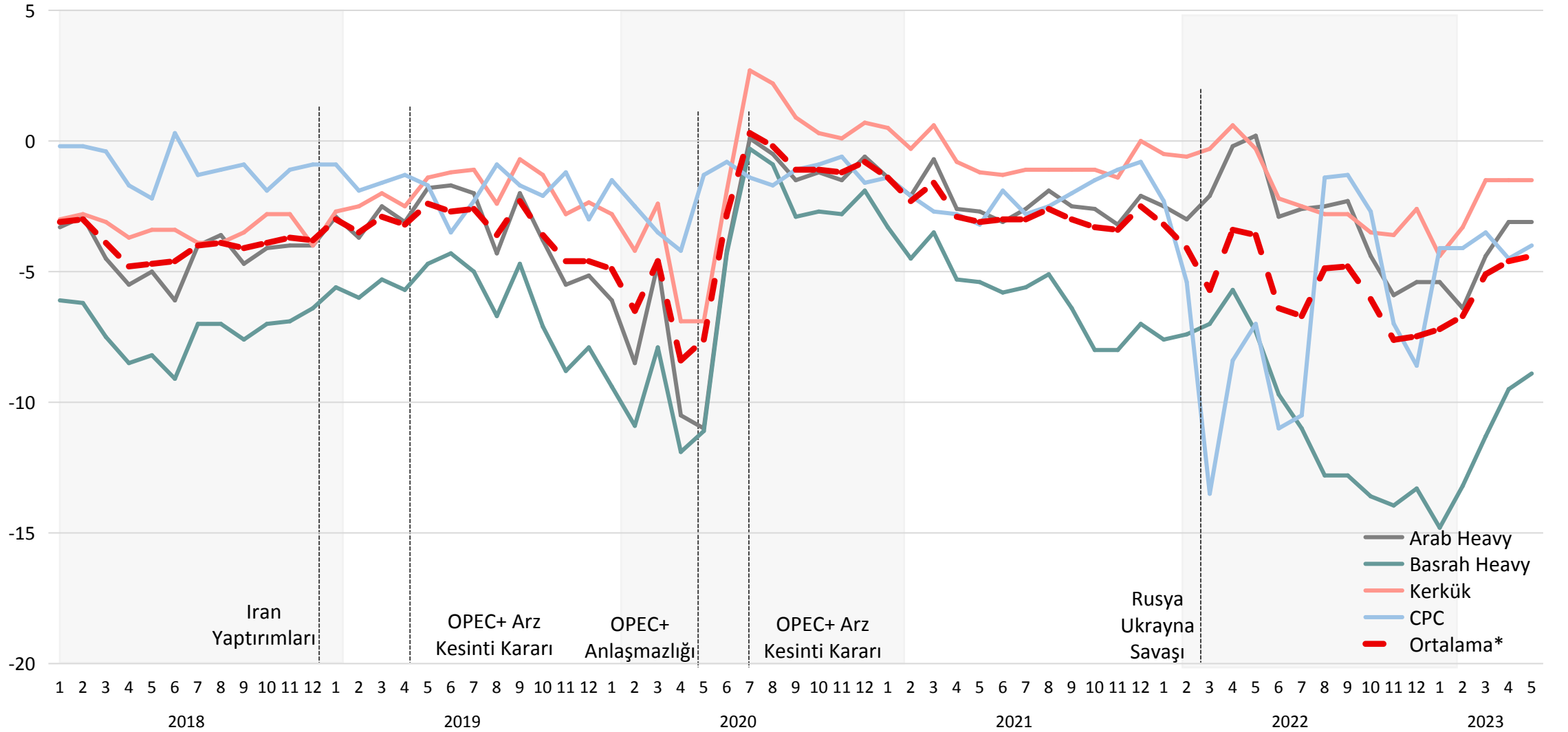


Yüksek Kükürtlü Fuel Oil



5 yıllık ortalama 2018-2022 arasını kapsar, veriler 31 Mayıs 2023 itibarıyladır.

Ağır-Hafif Ham Petrol Fiyat Makasları (\$/v)



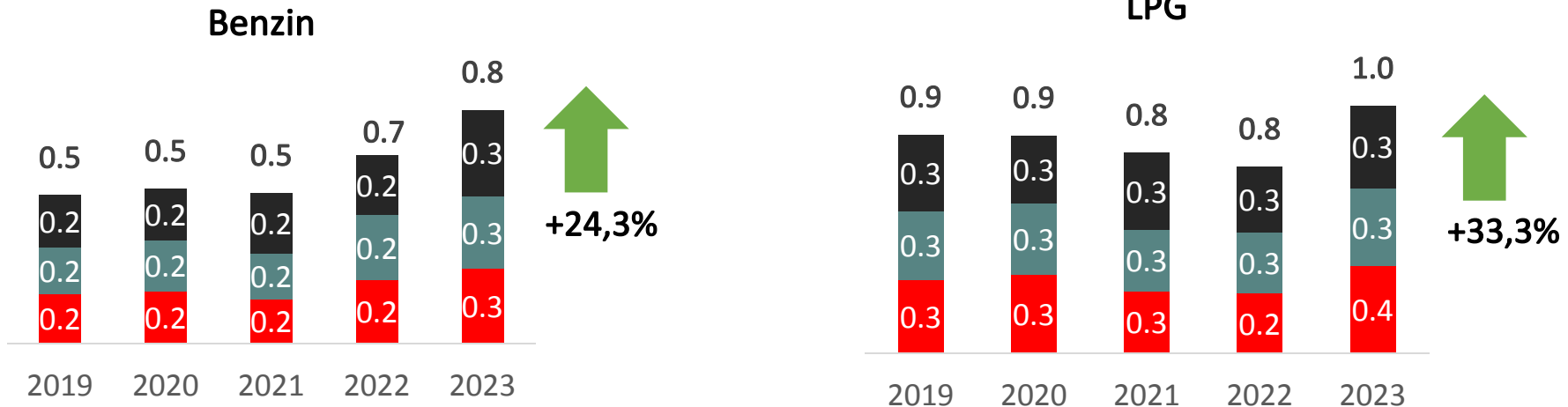
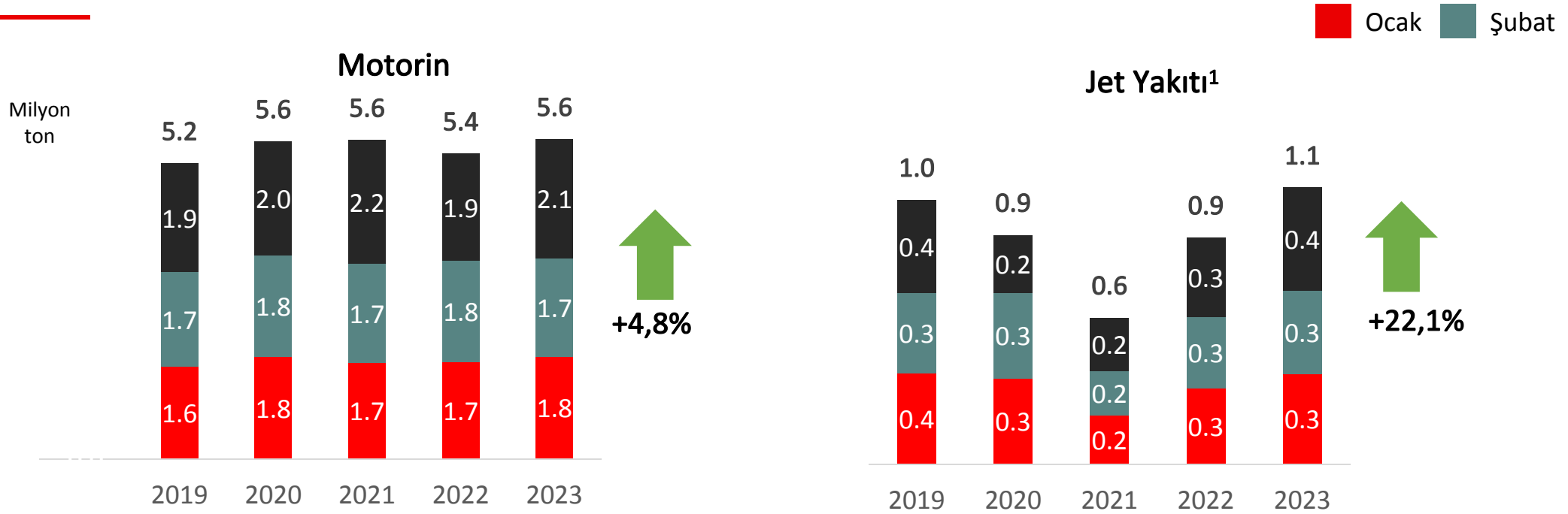
Veriler 31 Mayıs 2023 itibarıyladır.

*İlgili Ham Petrollerin fiyat farklarının basit ortalaması alınmıştır



Türkiye Akaryakıt Piyasası

Türkiye Akaryakıt Piyasası, 3A 2023

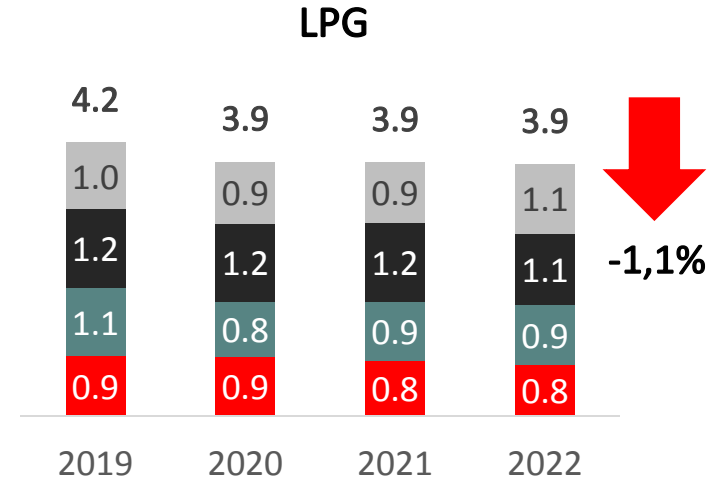
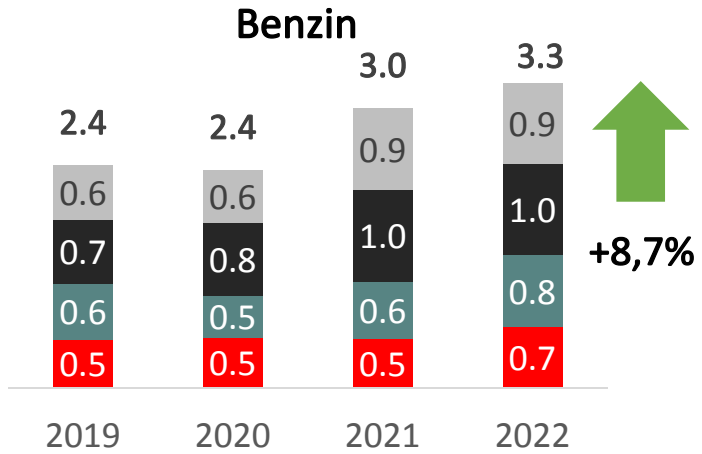
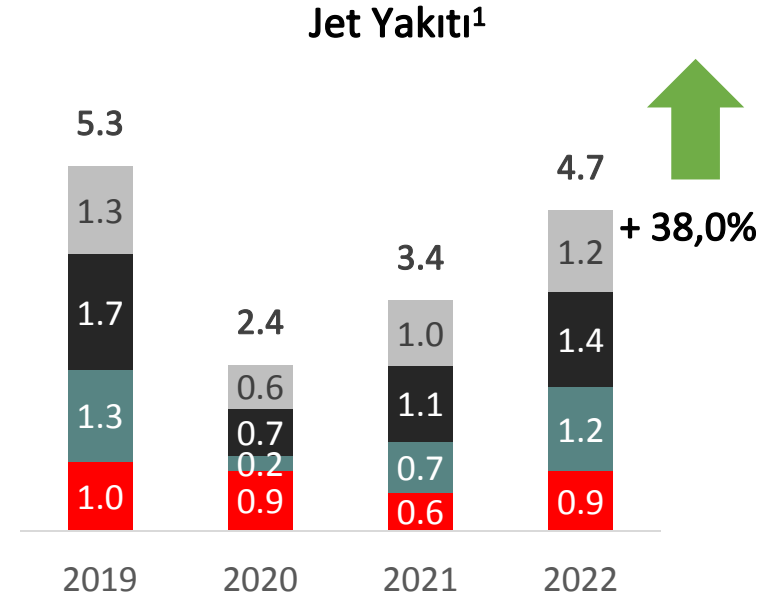
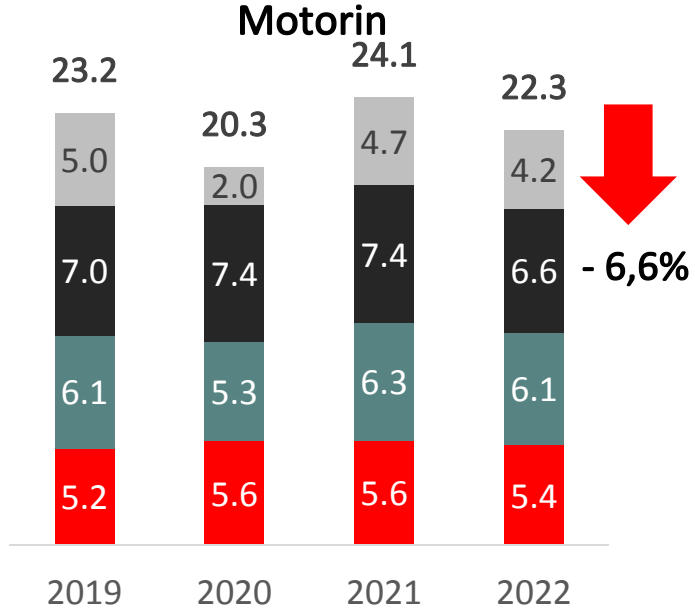


¹Transit uçuşlar dahildir

Türkiye Akaryakıt Piyasası, 12A 2022

Milyon Ton

1Ç 2Ç 3Ç 4Ç



¹Transit uçuşlar dahil

Türkiye İthalat - İhracat Dengesi

Milyon Ton

İthalat İhracat

Jet

-0.2
-0.2
0.4
0.3
-0.4

Motorin

-7.3
-8.0
-5.9
-8.8
-13.6

Benzin

2.0
1.6
1.9
3.0
2.4

LP
G

-2.8
-2.9
-2.9
-3.0
-3.2

-16 -12 -8 -4 0 4

■ 2022 ■ 2021 ■ 2020 ■ 2019 ■ 2018

Tüpraş Pazar Payı

2022 12A

Motorin

48%

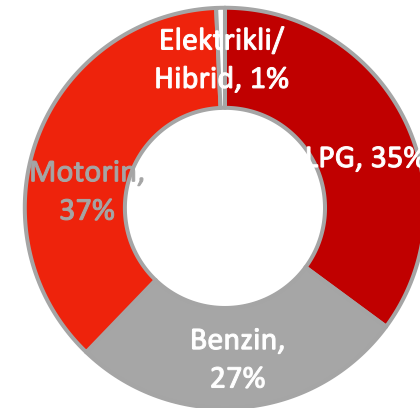
Jet

85%

Benzin

98%

Binek Araçların Yakıt Seçimi

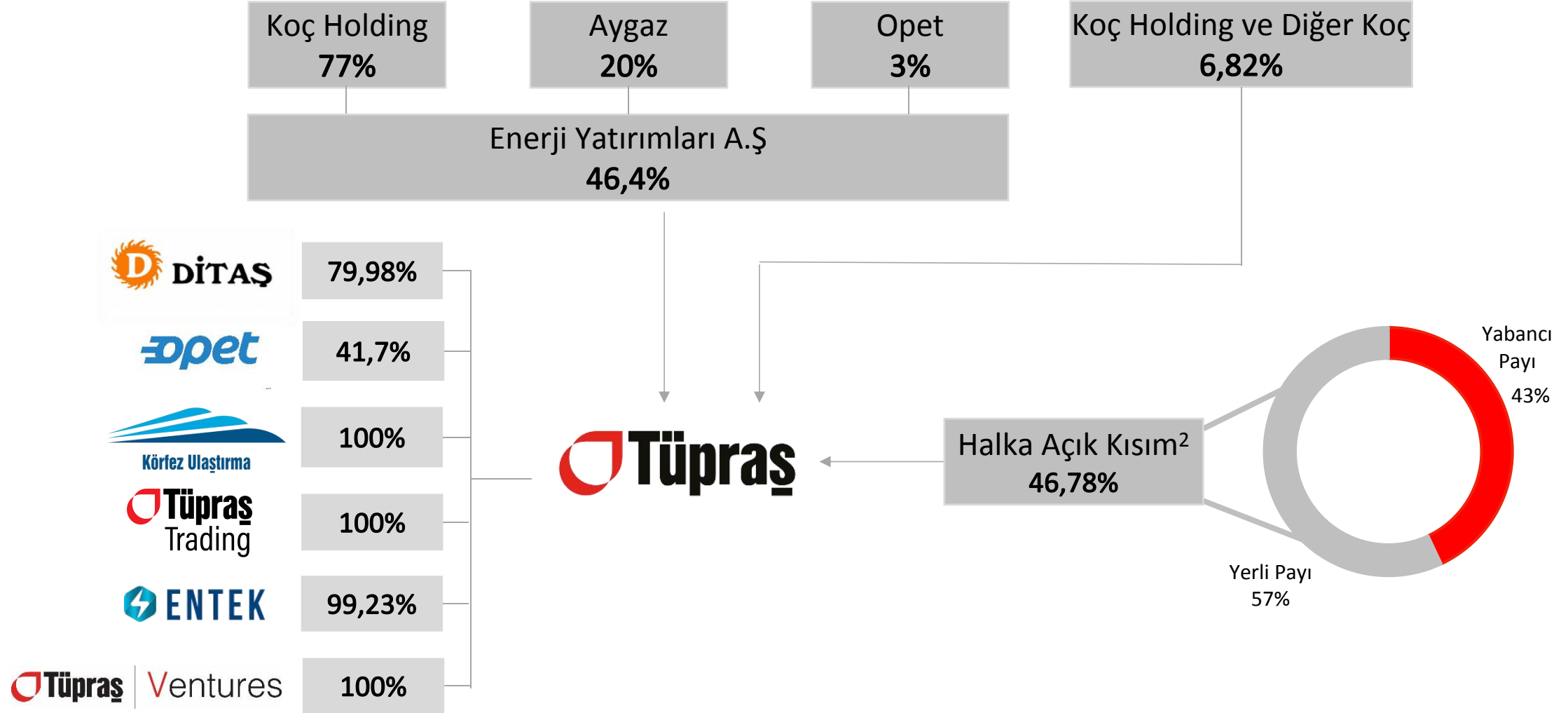




Şirkete Genel Bakış

Tüpraş Ortaklık Yapısı

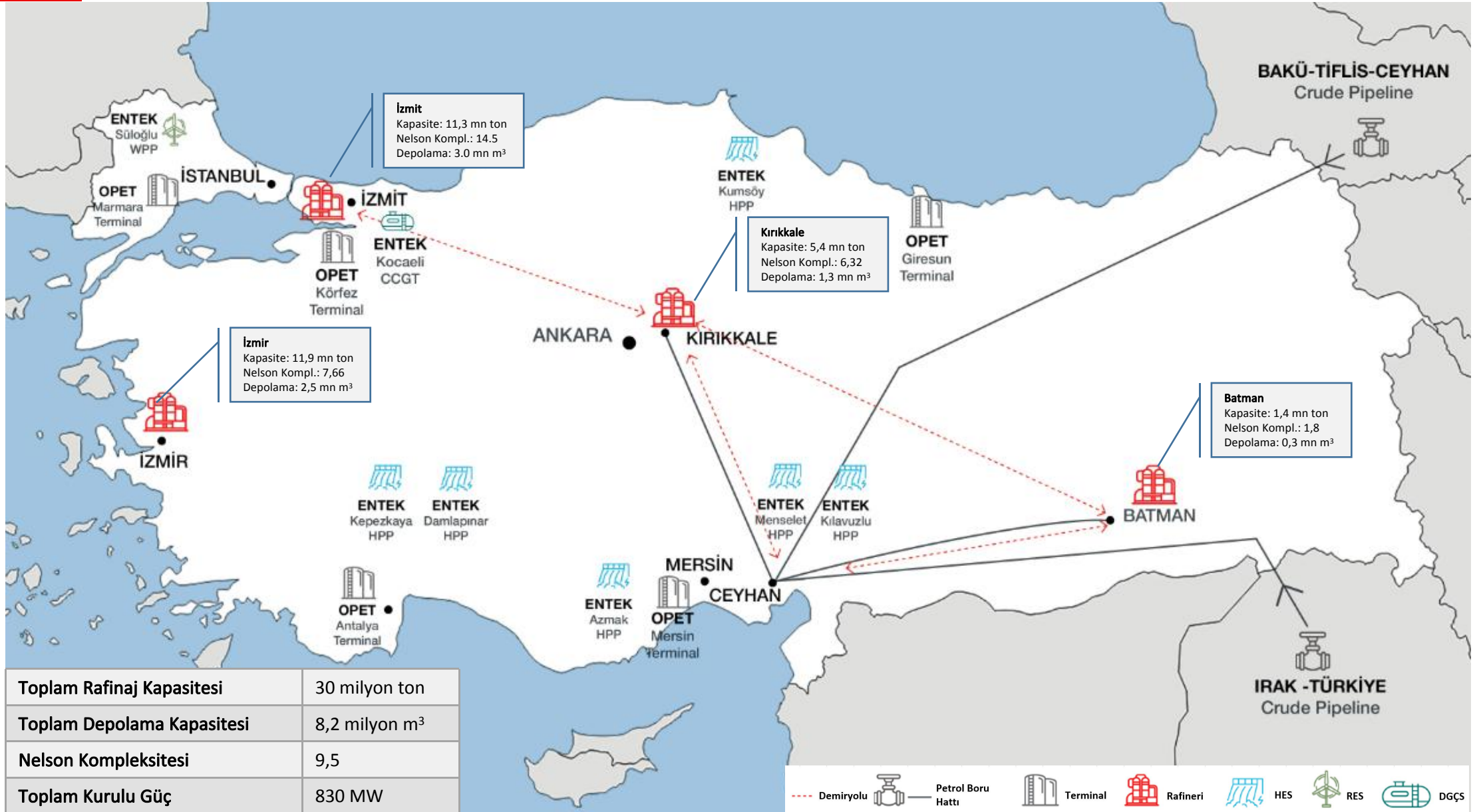
Tüpraş, Türkiye'nin en büyük sanayi şirketi ve önde gelen rafinerisidir.



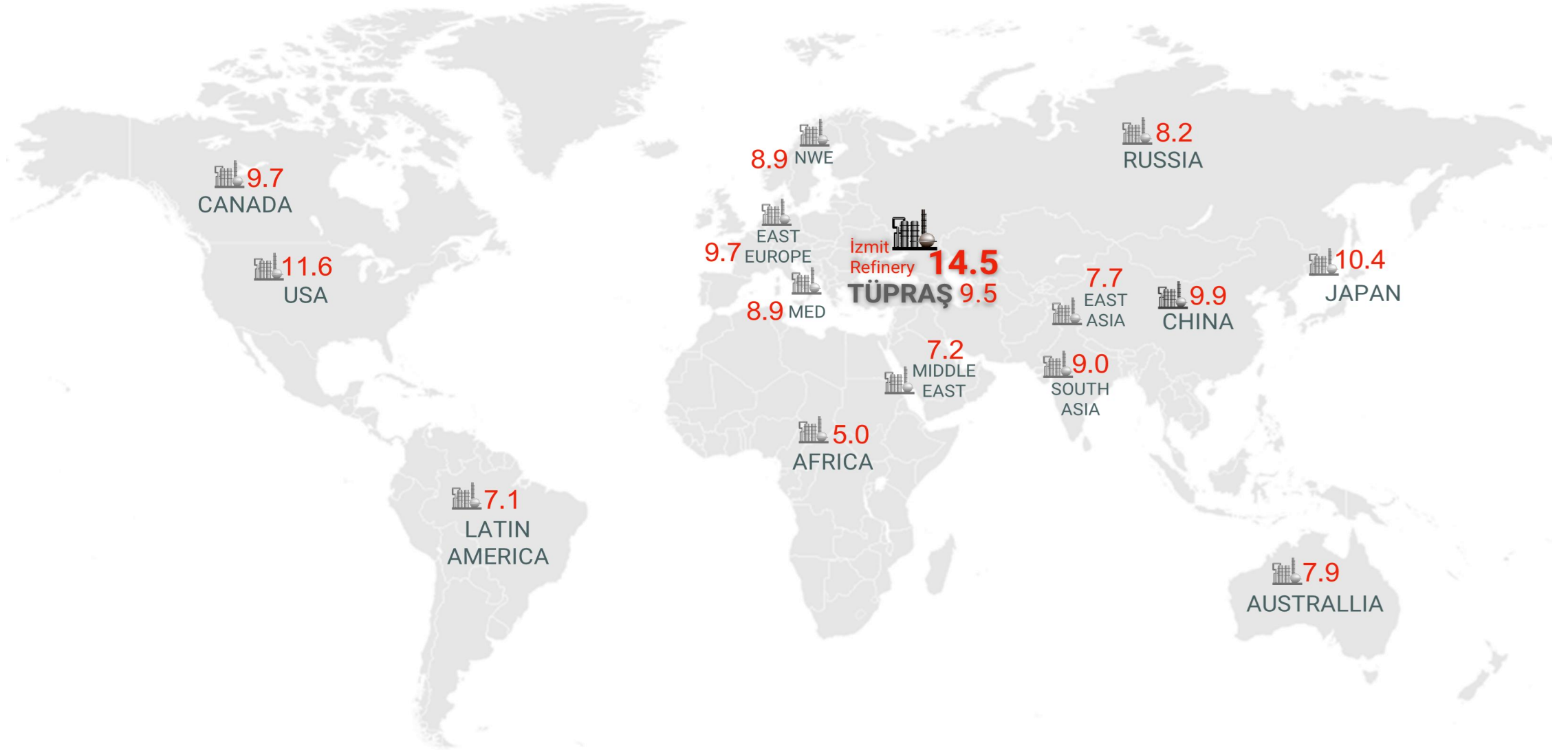
¹ 31 Aralık 2022 itibarı ile verilmiştir.

² %1,11 oranında Liquid Petroleum Co. hisselerini de içermektedir.

Tüpraş - Rafineriler, Santraller ve Dağıtım Ağı



Rafinaj Şirketlerinin Nelson Kompleksite Değerleri



OPET - Dağıtım



Tüpraş Payı: %41,7

- 1.866 istasyon (31 Mart 2023 itibari ile)
- Aralık 2022 itibari ile piyasa payı: Beyaz ürünlerde %20,3; Siyah ürünlerde %30,2

Tüpraş Trading UK - Ticaret



Tüpraş Payı: %100

- 8 milyon ton üzerindeki ürün ticareti**
10 milyon tondan fazla spot ham petrol bağlantıları
- Tüpraş, uluslararası piyasa fırsatlarını yakından takip ederek ithalat ve ihracat operasyonlarına yardımcı olmak ve ikmal ve satış zincirinden ilave değer kazanabilmek amacıyla Londra'da bir ticaret ofisi kurmuştur.

DİTAŞ - Deniz Taşımacılığı



Tüpraş Payı: %79,98

- 4 Ham Petrol Tankeri: 470.067 DWT
- 7 Petrol Ürünü Tankeri: 116.533 DWT
- 4 Asfalt Tankeri: 61.450 DWT

Körfez Ulaştırma – Demiryolu Taşımacılığı



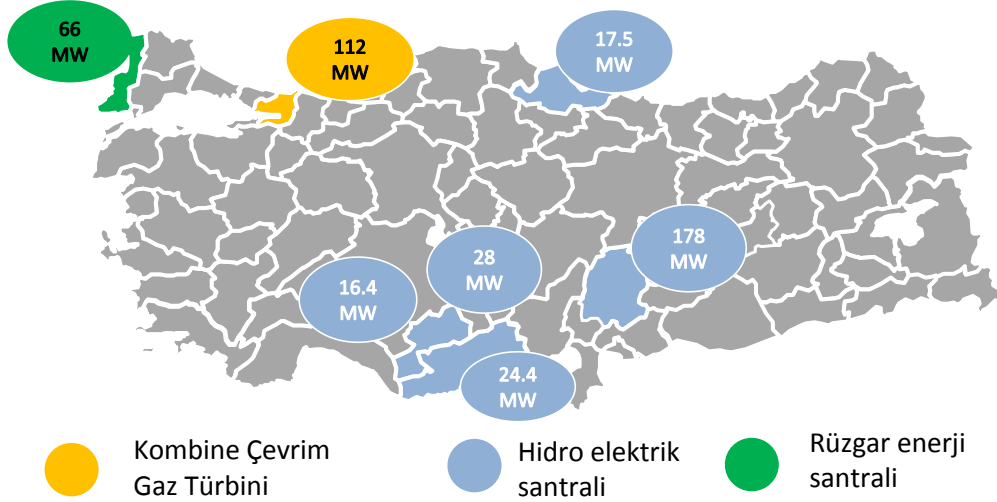
Tüpraş Payı: %100

- Türkiye Demiryolu Nakliyat piyasası payı yaklaşık %5'dir
- 2022 yılında ~2,5 milyon ton ürün ve ara ürün taşınmıştır.
- 12 adet lokomotif (7'si hibrit) ve 519 adet yük vagonu işletilmektedir

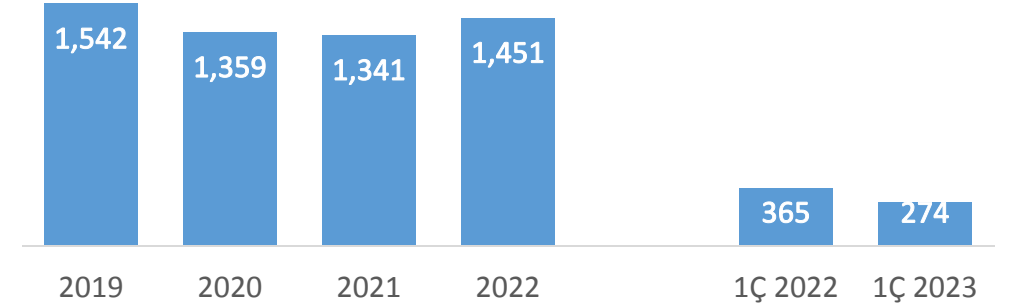
Tüpraş İştirakleri

Entek - Elektrik (Tüpraş Payı: 99,23%)

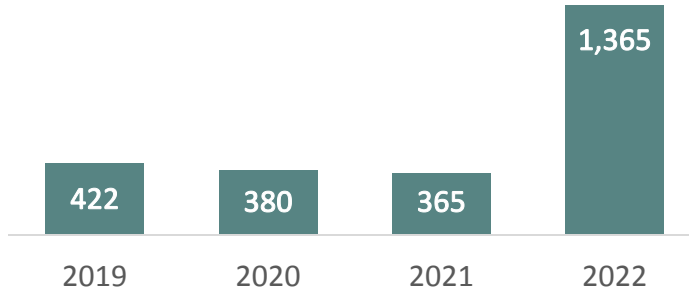
Entek'in Kurulu Gücü



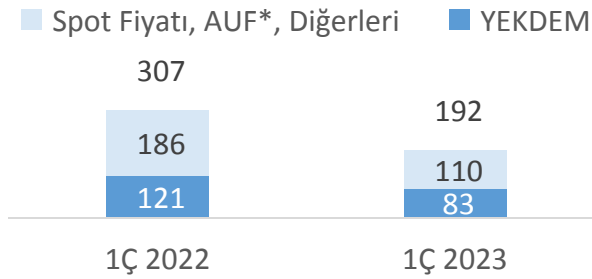
Üretim (000 MWh)



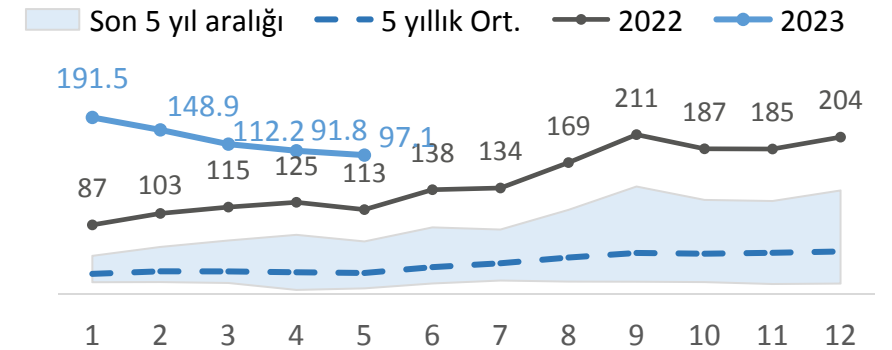
FAVÖK (milyon TL)



Toplam SKE Satışları Üretimden (GWs)



PTF Fiyatı (\$/MWs)

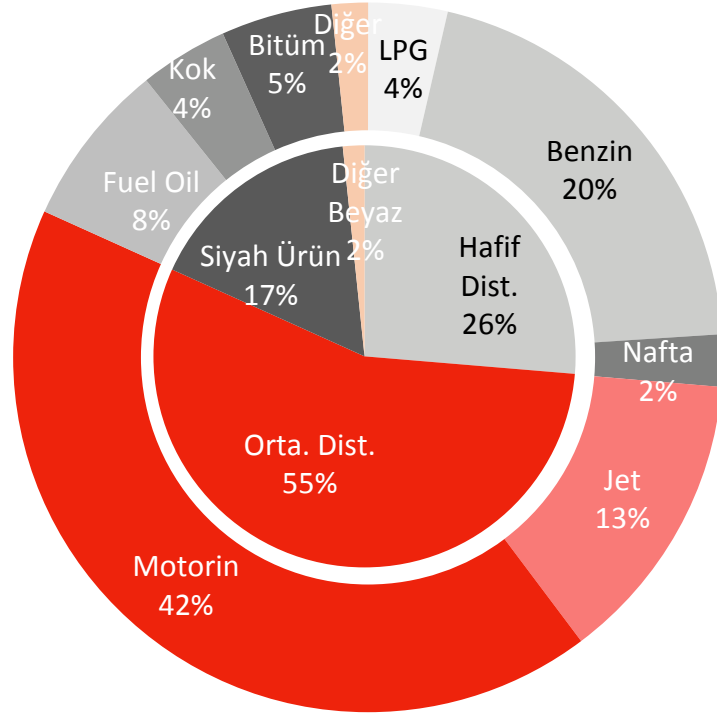


A full-page photograph of an industrial facility at night. In the foreground, a worker wearing a red hard hat, safety glasses, a white face mask, and a dark jacket with reflective yellow stripes is walking towards the camera. They are holding a black device in their right hand. The background is filled with complex industrial structures, pipes, and scaffolding, illuminated by bright overhead lights. A yellow safety barrier with a black and white striped sign is visible in the mid-ground. The overall scene conveys a sense of industrial activity and safety.

Operasyonlar

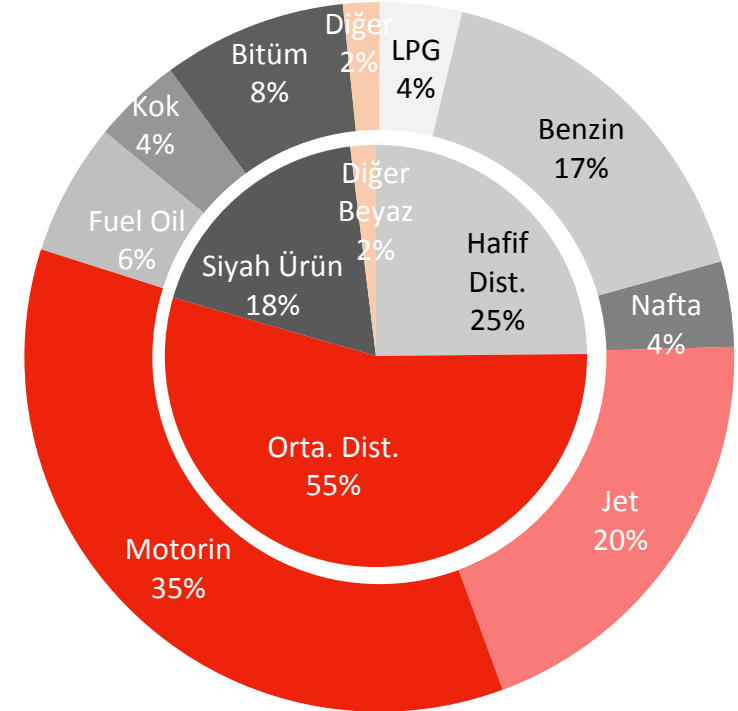
Tüpraş - 1Ç Ürün Verimleri

1Ç 2022



Beyaz Ürün Verimi(%)	82,1%
Üretim	6,0 mn ton
API	31,3

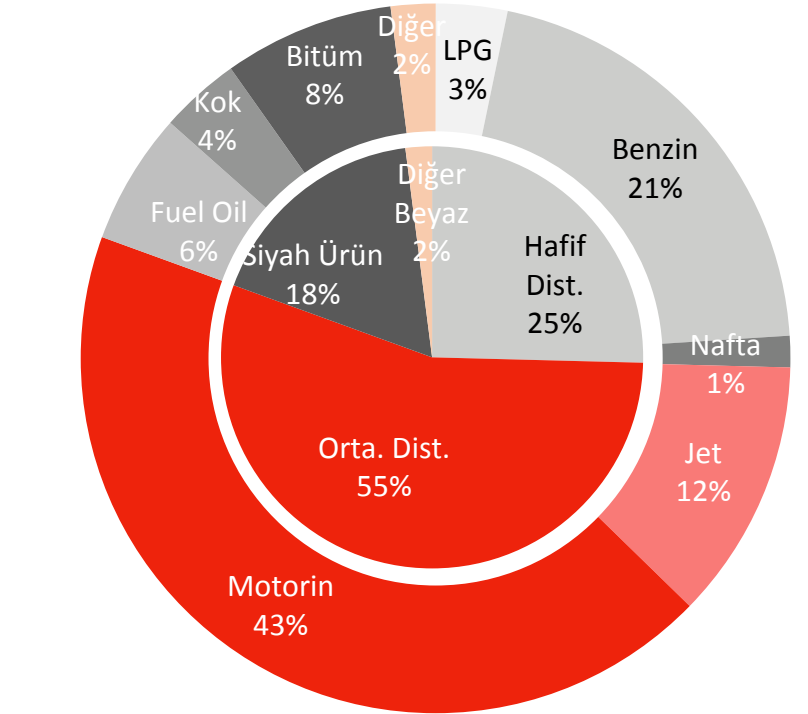
1Ç 2023



Beyaz Ürün Verimi(%)	80,2%
Üretim	5,0 mn ton
API	31,1

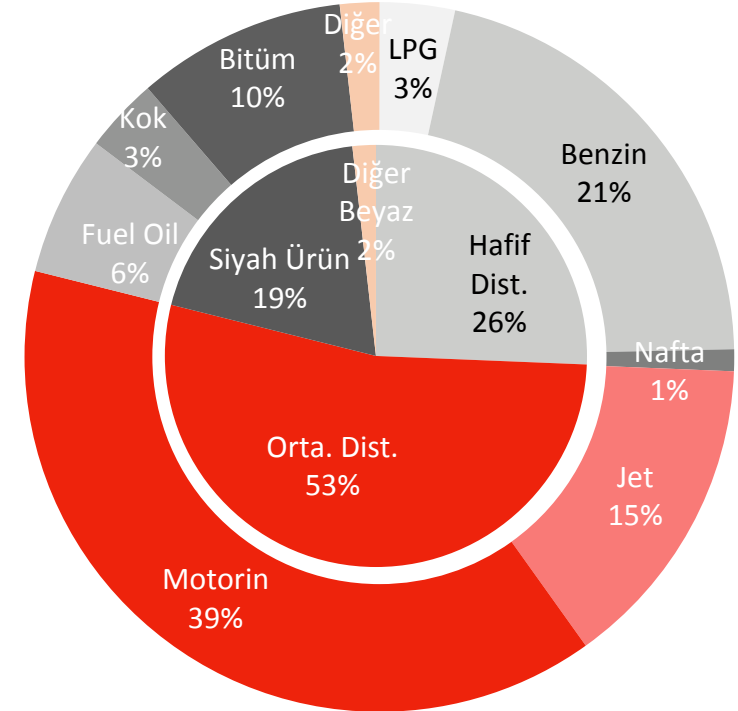
Tüpraş - Yıllık Ürün Verimleri

12A 2021



Beyaz Ürün Verimi(%)	81,4%
Üretim	25,1 mn ton
API	31,2

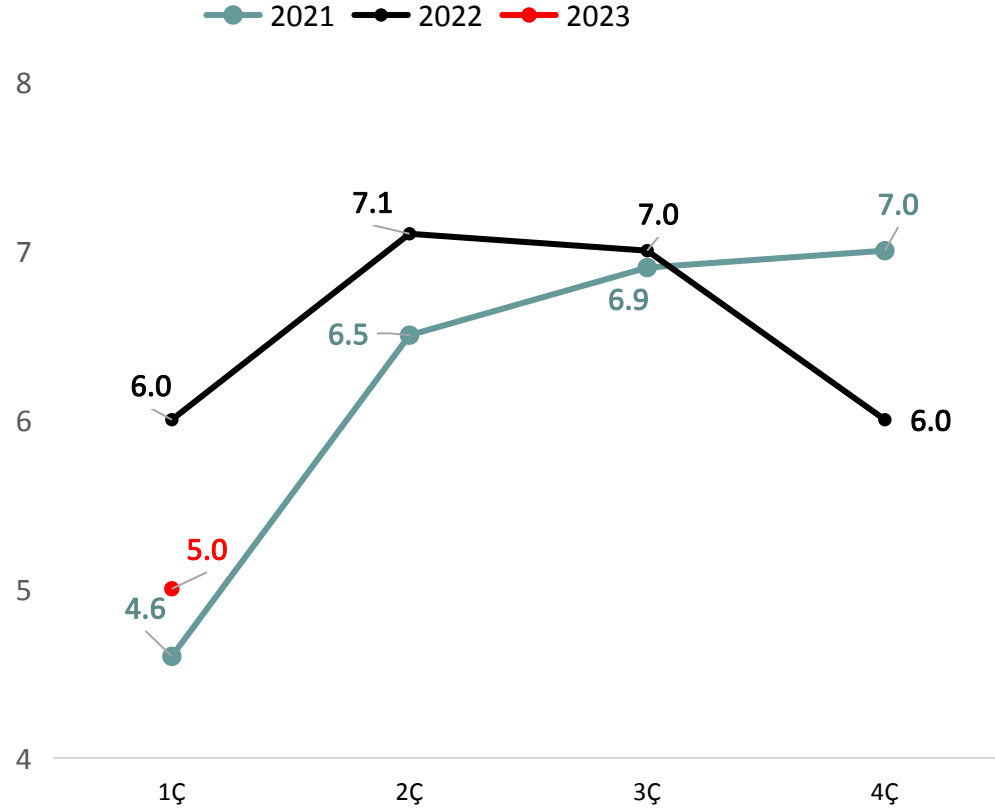
12A 2022



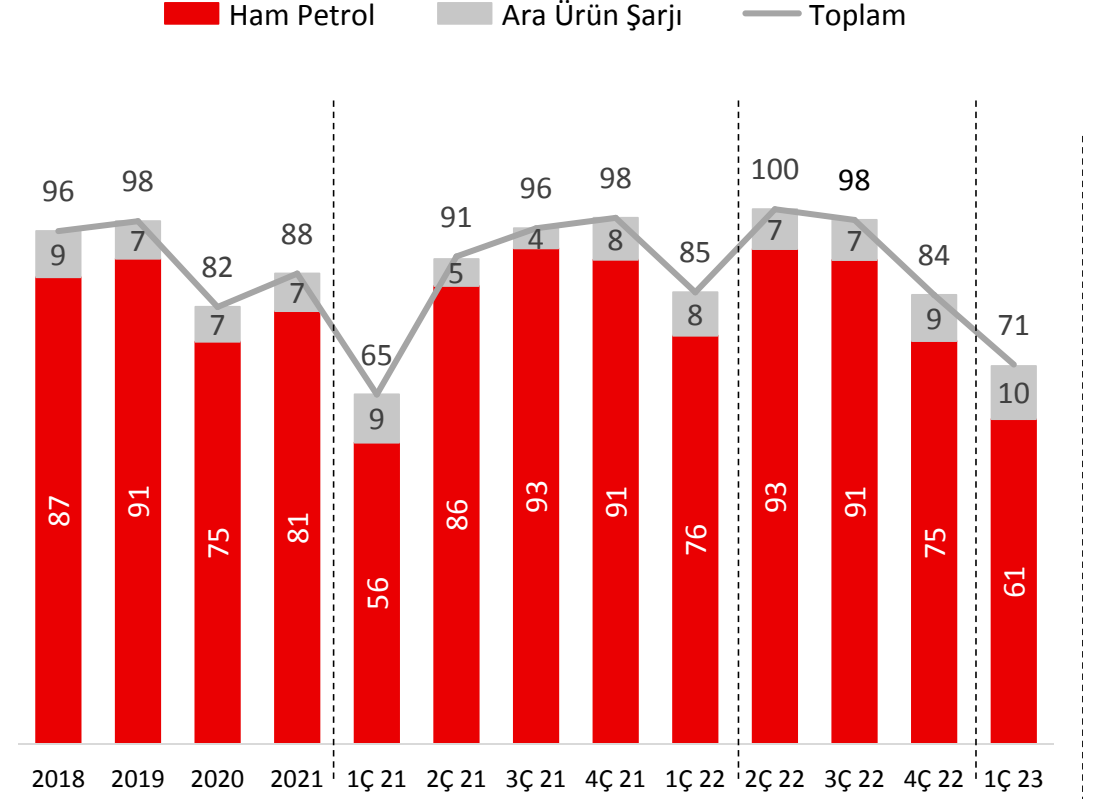
Beyaz Ürün Verimi(%)	80,0%
Üretim	26,0 mn ton
API	31,1

Çeyreklik Kapasite Kullanımı ve Üretim Hacmi

Çeyreklik Üretim (Milyon Ton)



Kapasite Kullanım Oranı(%)

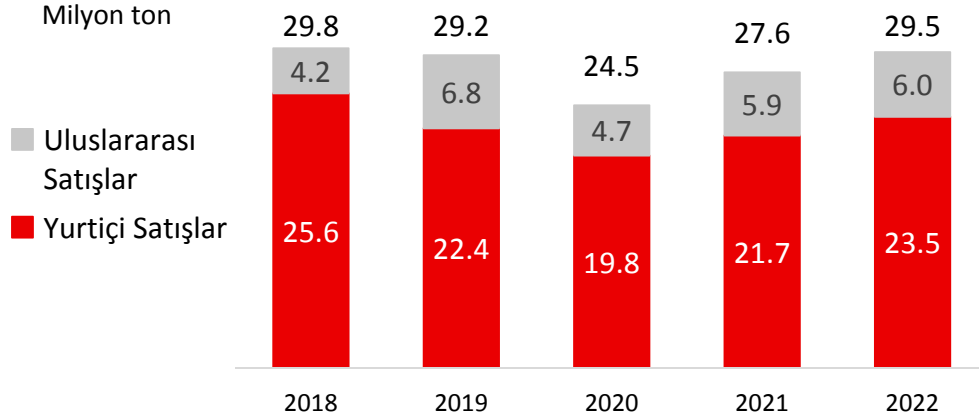


*Kapasite kullanım hesabı 1Ç 2019'dan itibaren 30 milyon ton üzerinden yapılmıştır.

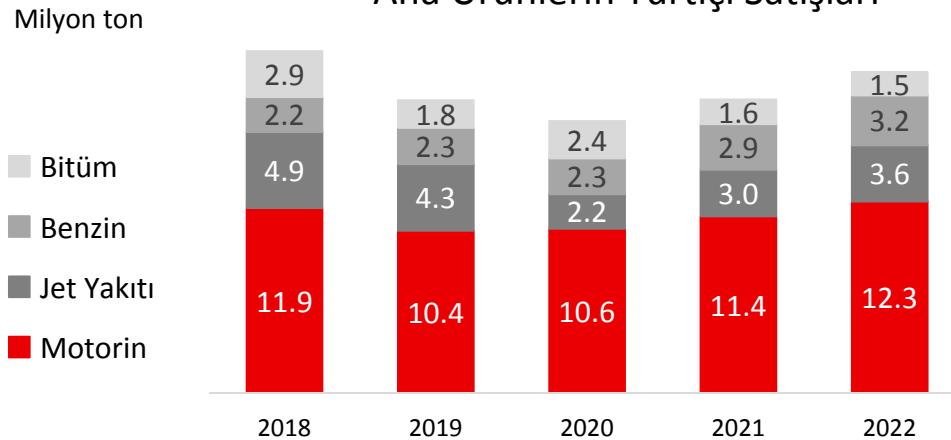
Tüpraş – Yıllık Satışlar

- Tüpraş 2022’de toplam 29,5 milyon ton satış gerçekleştirdi.

Toplam Satışlar

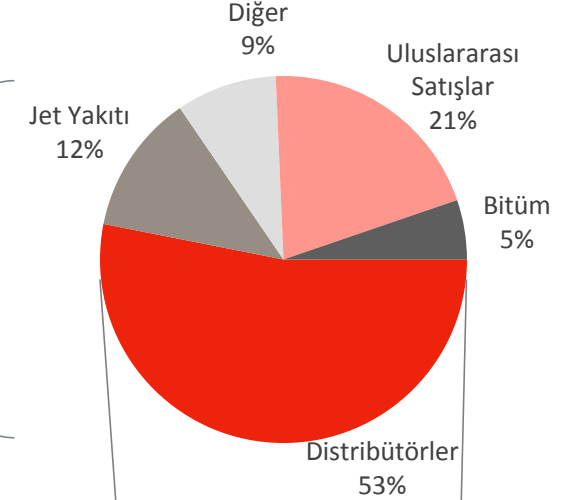


Ana Ürünlerin Yurtiçi Satışları

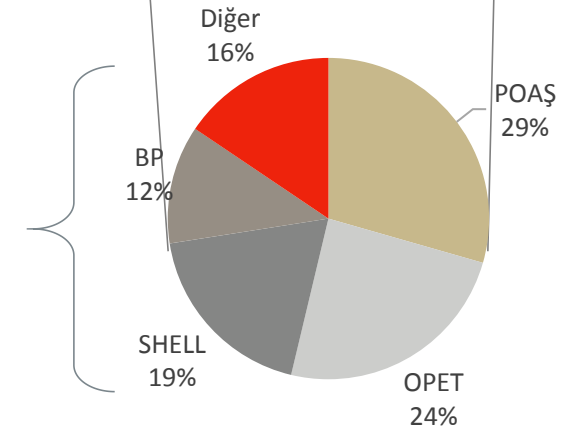


Müşteri Grupları 2022

Toplam Satışlar,
2022
29,5 milyon ton



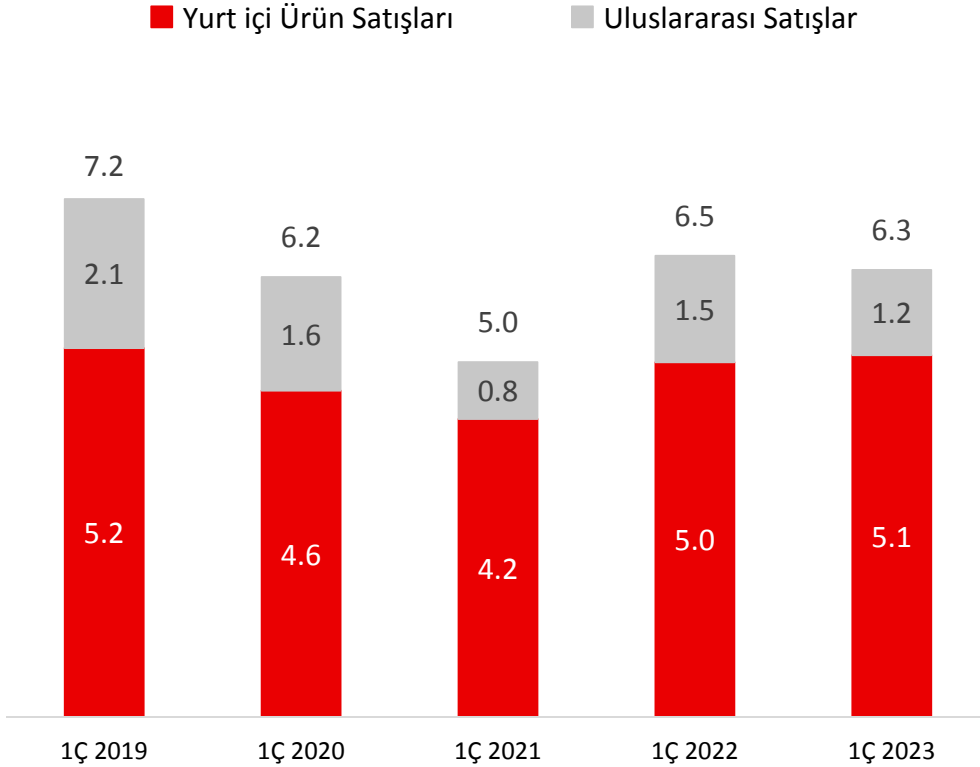
Dağıtıcılara
Satışlar, 2022
15,7 milyon ton



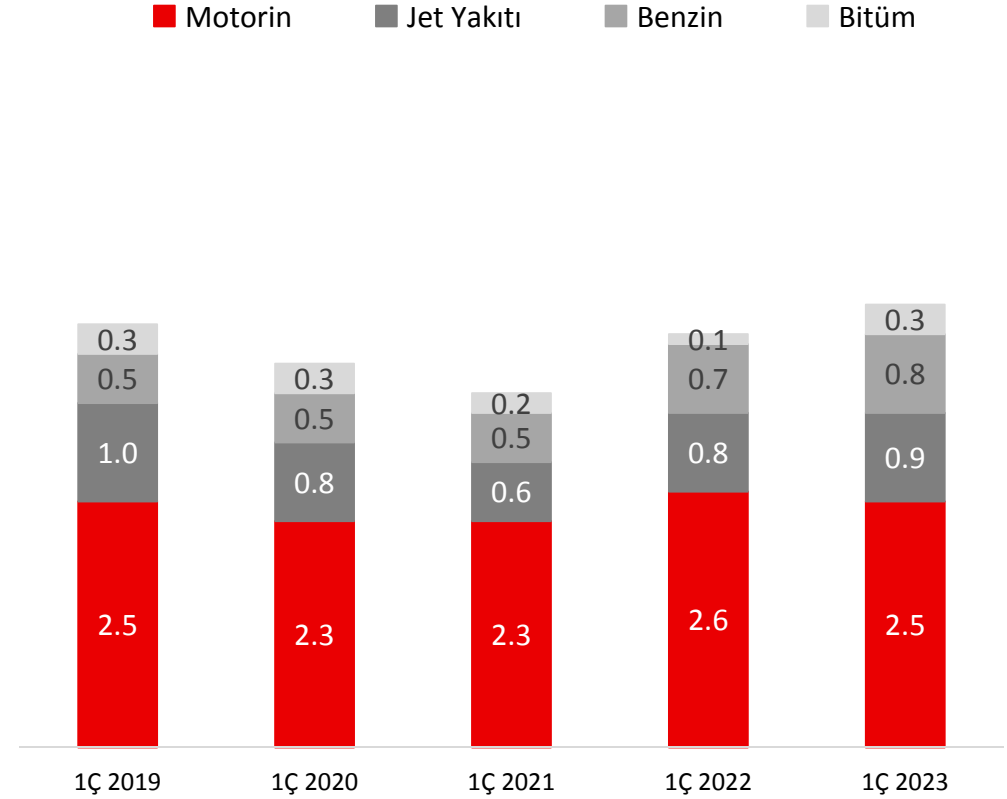
1Ç'de Satışlar (Milyon Ton)

- Tüpraş 1Ç 2023'te geçen yılın aynı döneminin %4 altında 6,3 milyon ton ürün satışı gerçekleşti.
- Yurtiçi satışlar ise, daha güçlü jet, motorin ve bitüm satışlarıyla geçen yıla kıyasla %3 büyümeye gerçekleşti.

Toplam Satışlar



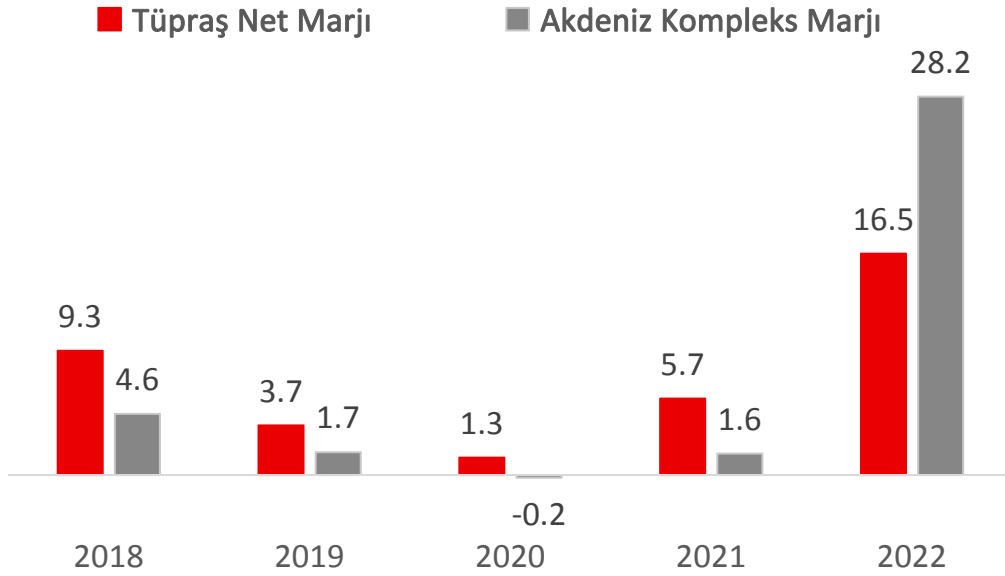
Yurtiçi Satışlar





Finansal Bilgiler

Tüpraş ve Akdeniz Kompleks Rafineri Marjı Kıyaslaması



(\$/v)	Brüt Marj	Stok Etkisi	Stok Etkisiz Brüt Marj	Stok Etkisiz Net Marj	Net Marj	Akdeniz İşlenmiş Kompleks Marjı	Varil (mln)
1Ç 2023	20,5	0,5	20,1	8,8	9,3	32,7	38,4
12A 2022	23,9	0,7	23,2	15,8	16,5	28,2	198,8
1Ç 2022	11,8	4,7	7,1	0,5	5,2	9,5	45,9
12A 2021	10,5	2,1	8,4	3,6	5,7	1,6	190,2

Referans olarak kabul edilen Akdeniz Kompleks Marjına kıyasla, Tüpraş Rafineri Marjını destekleyen operasyonel avantajlar:

- Tüpraş'ın yüksek kompleksitesi sayesinde ağır ve yüksek kükürtlü ham petroleri işleme kabiliyeti
- Geniş bir yelpazede daha ucuz ham petrol tedarikçilerine erişim olanağı
- Büyük ham petrol tedarikçilerine coğrafi yakınlık sebebiyle düşük nakliye maliyetleri
- Düşük maliyeti bazı ve verimli enerji kullanımı
- Yüksek katma değerli geniş rafine ürün gamı
- Yerel müşteriler ile doğrudan boru hattı bağlantıları

*Med Marjının teorik hesaplamasında Ural ham petrolün ağırlığı %100 olarak dikkate alınmaktadır.

Gelir Tablosu (Milyon TL)

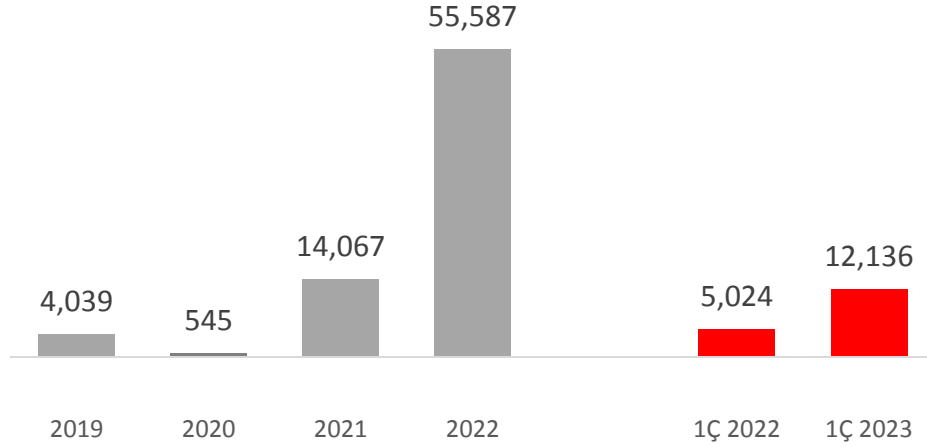
Milyon TL	1Ç 2023	1Ç 2022(**)	%
Net Satışlar	92.826	77.646	20%
Satış Giderleri	-78.829	-71.950	-10%
Brüt Kar	13.997	5.695	146%
İşletme Giderleri	-2.206	-1.081	-104%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler / Giderler	-620	-1.522	59%
Faaliyet Karı	11.171	3.092	261%
Özkaynak Yatırımından Gelirler / Giderler	267	211	26%
Finansman Gelirleri / Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	11.438	3.303	246%
Net Finansman Gelirleri / Giderleri	-752	-1.971	62%
Vergi Öncesi Kar	10.686	1.332	702%
Net Kar (Azınlık payları hariç)	6.748	1.103	512%
FAVÖK*	12.136	5.024	142%
Stok Etkisi	-22	4.102	-101%
Stok etkisiz FAVÖK*	12.157	922	1.219%

Gelir Tablosu (Milyon TL)

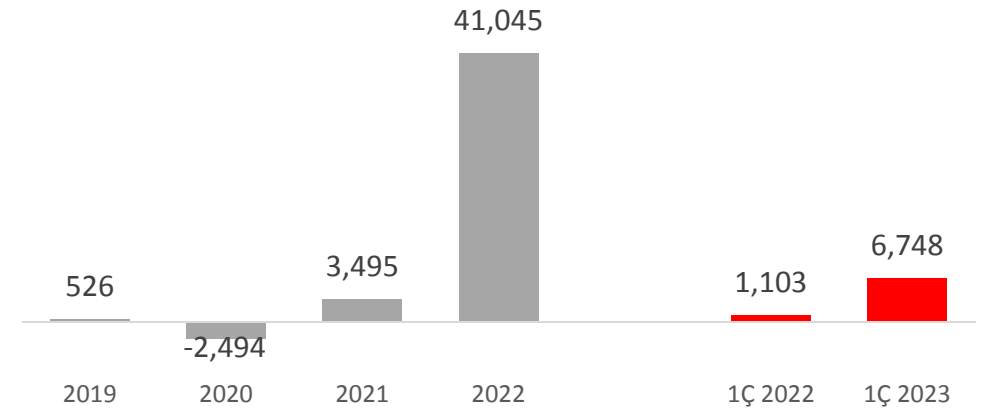
Milyon TL(**)	12A 2022	12A 2021	%
Net Satışlar	481.765	152.492	216%
Satış Giderleri	-418.988	-136.632	-207%
Brüt Kar	62.777	15.860	296%
İşletme Giderleri	-8.235	-3.318	-148%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler / Giderler	-8.935	-11.766	24%
Faaliyet Karı	45.607	777	5773%
Özkaynak Yatırımından Gelirler / Giderler	365	701	-48%
Finansman Gelirleri / Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	45.972	1.477	3012%
Net Finansman Gelirleri / Giderleri	-6.096	881	-792%
Vergi Öncesi Kar	39.876	2.358	1591%
Net Kar (Azınlık payları hariç)	41.045	3.495	1074%
FAVÖK*	55.587	14.067	295%
Stok Etkisi	7.274	8.659	-16%
Stok etkisiz FAVÖK*	48.313	5.409	793%

Finansal Göstergeler

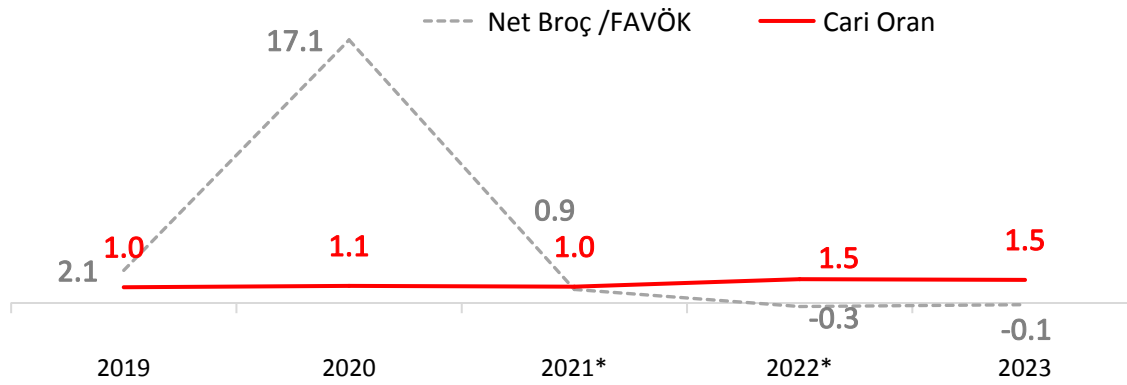
FAVÖK (mn TL)



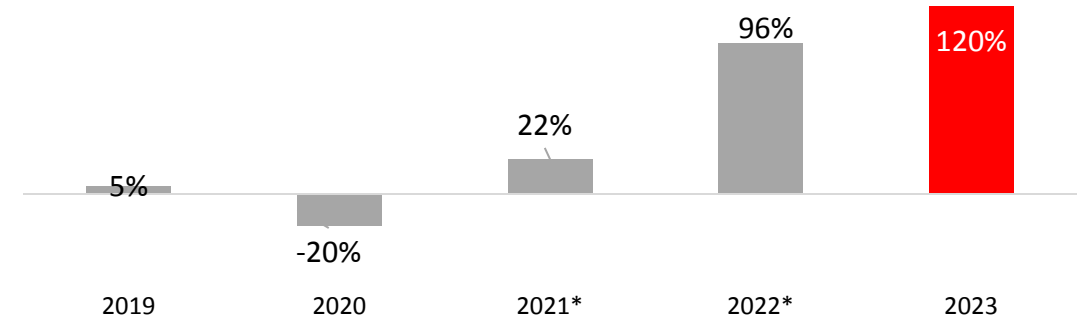
Net Kar¹ (mn TL)



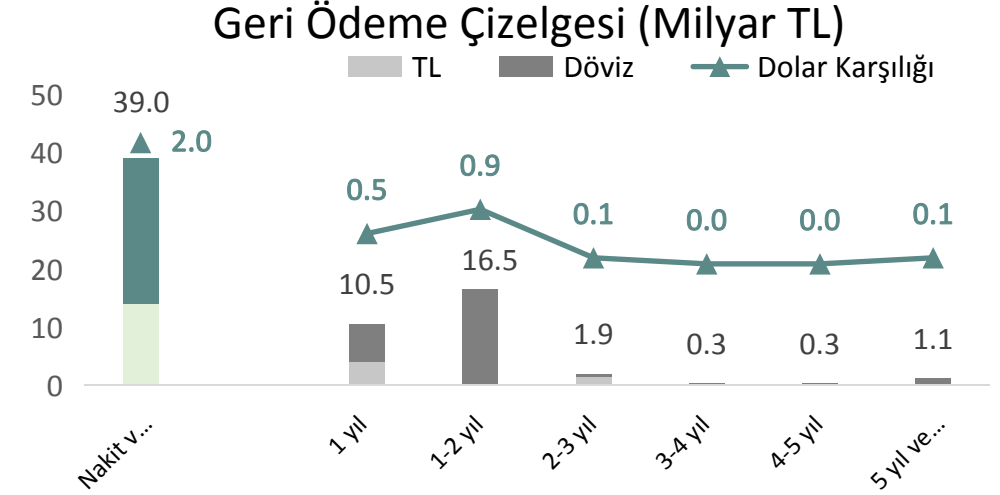
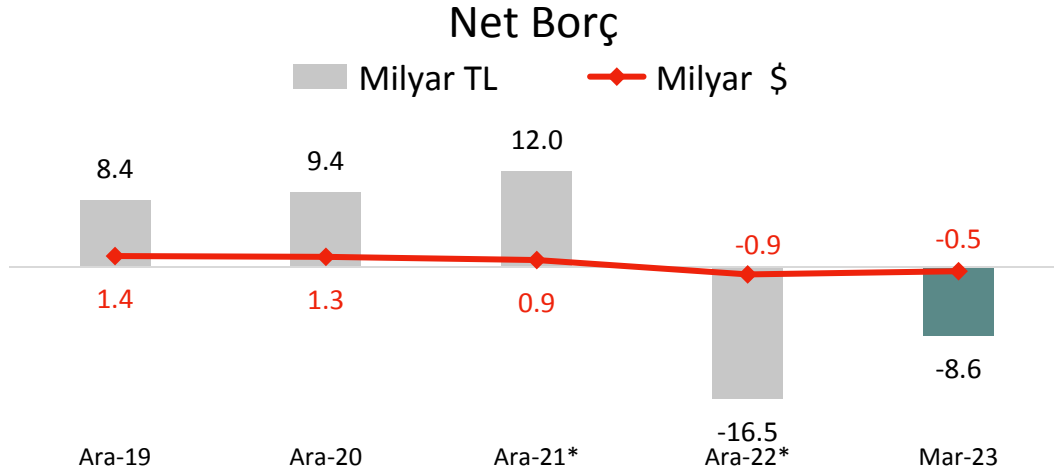
Cari Oran & Net Borç / FAVÖK



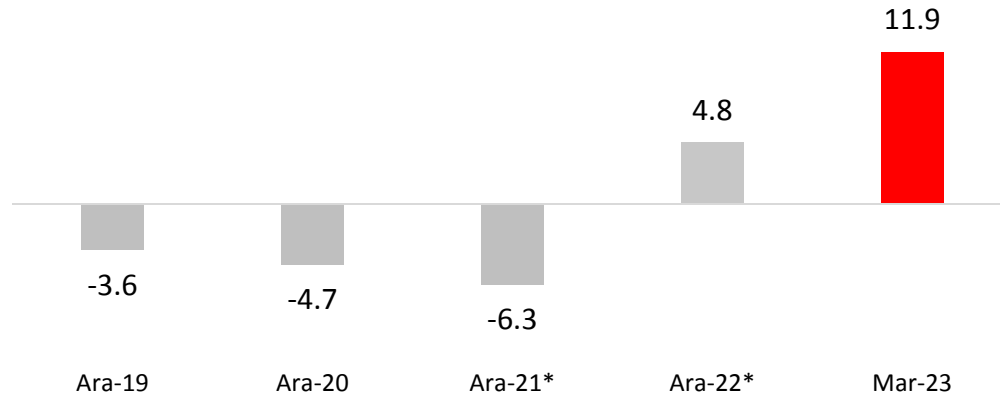
Ortalama Özkaynak Getirisi (%)



Bilanço Analizi (Milyar TL)



İşletme Sermayesi İhtiyacı (Milyar TL)



Finansal Yönetim

- Mart ayında Brent fiyatlarındaki hızlı düşüş ticari borçların stok ve ticari alacaklara kıyasla daha hızlı düşmesine sebep olarak işletme sermayesi ihtiyacı artışına yol açtı.
- Güçlü operasyonel nakit akışı ile net nakit pozisyonu sürdü.

*Bu rakamlar Entek'in finansallarını içermesi sebebiyle yeniden düzenlenmiştir..

VÖK Köprüsü (1Ç 2022 – 1Ç 2023)

Güçlü ürün marjları ve daha geniş hafif-ağır ham petrol fiyat farkları, geçen yıla kıyasla daha yüksek enerji harcamalarına rağmen, 1Ç 2023'te VÖK'ü arttırdı.

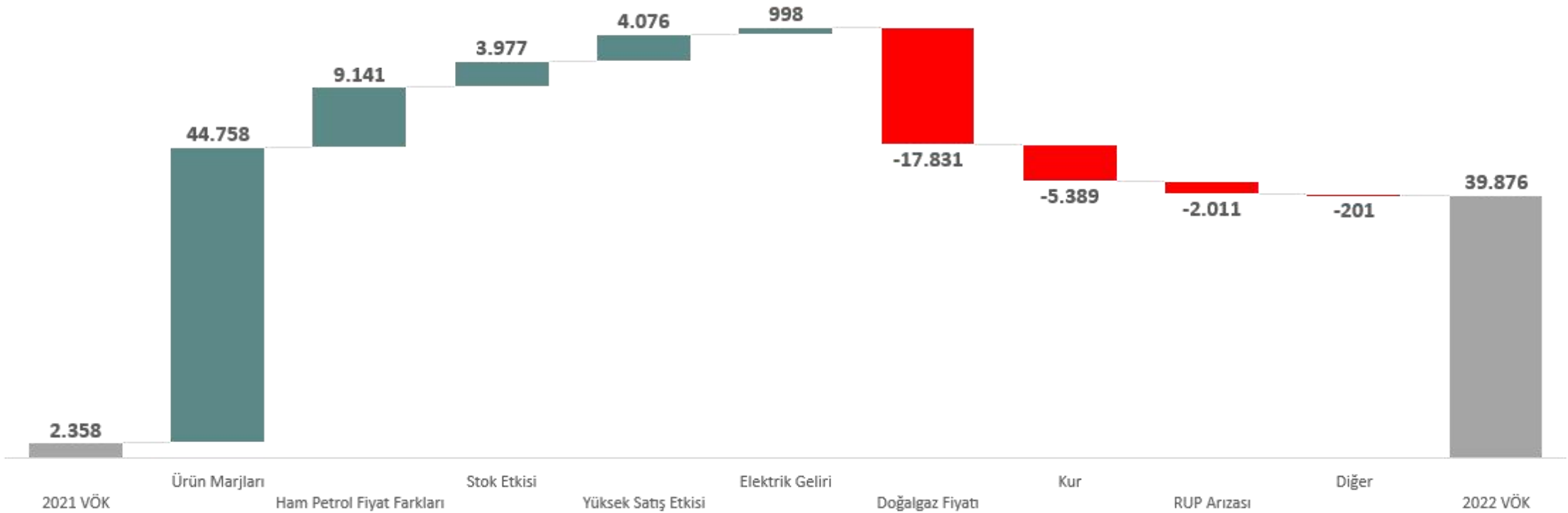
Milyon TL



VÖK Köprüsü (2021 – 2022)

Güçlü ürün marjları ve daha geniş ham petrol fiyat farkları VÖK'ü pozitif etkiledi.

Milyon TL



Tüpraş Rafineri Marjı Beklentisi: 11-12 \$/v

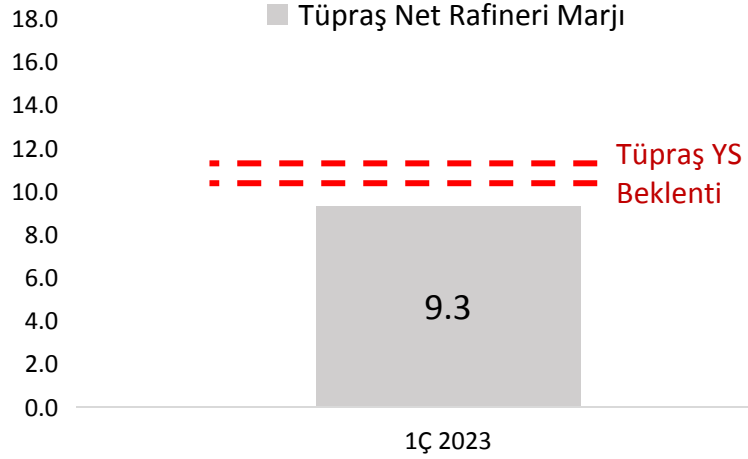
- 24-25 milyon ton üretim, 28-29 milyon ton satış ve %85 - %90 kapasite kullanım oranı

Konsolide Yatırım Harcaması: ~350 milyon \$

- Yatırım harcamalarının yaklaşık %60'ının sürdürülebilirlik odaklı enerji verimliliği ve çevre projeleri için kullanılması hedeflenmektedir.

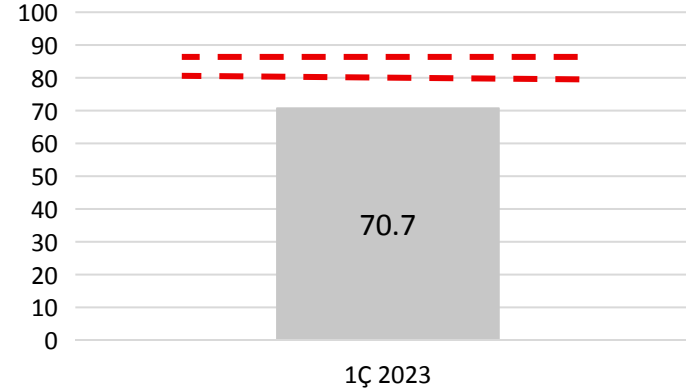
2023 1Ç Sonuçlar

Rafineri Marjı(\$/v)



2023 1Ç net rafineri marjı 9,3 \$/v olarak gerçekleşti.

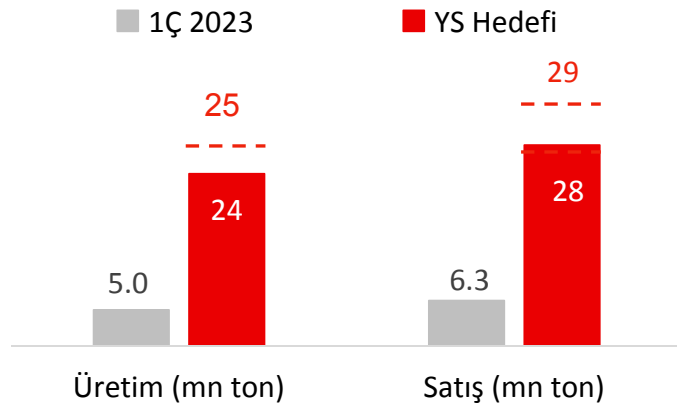
Kapasite Kullanım Oranı(%)



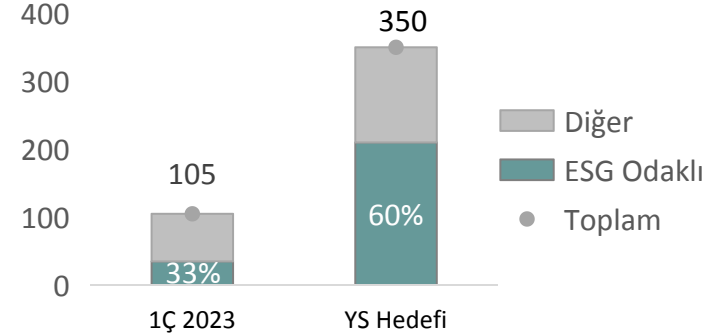
1Ç 2023'te toplam kapasite kullanımı %70,7 olarak gerçekleşti

1Ç 2023'te 6,3 milyon ton satış ve 5,0 milyon ton üretim gerçekleşti.

Operasyonel Veriler



Toplam Yatırım Harcamaları (milyon \$)(*)



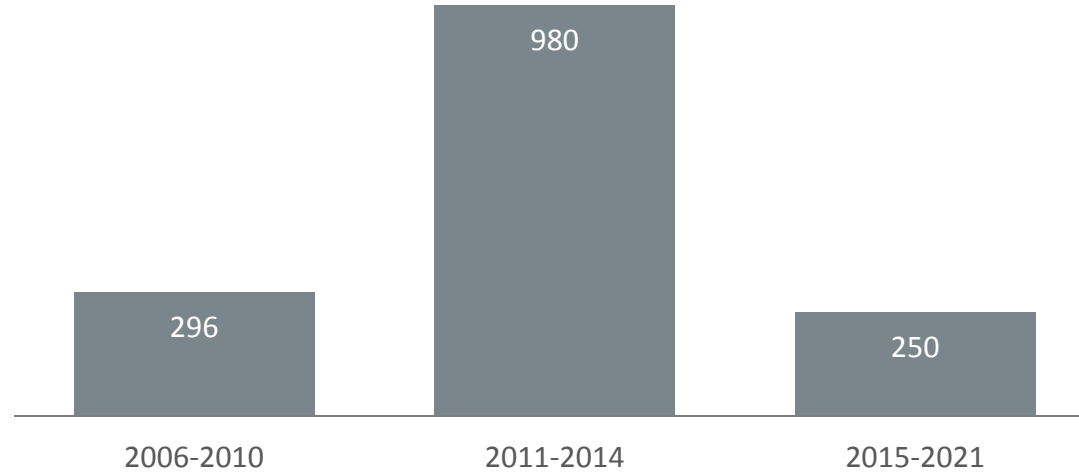
1Ç 2023'te %33'ü ESG'ye yönelik olmak üzere toplam yatırımlar 105 milyon USD'ye ulaştı.

Yatırımlar (Milyon \$)

Ulaşılan Hedefler & Devam eden Projeler

- Özelleştirmeden bu yana yaklaşık 6,9 milyar USD yatırım
- 9.5 Nelson Kompleksitesine ulaşıldı
- Daha ağır ve yüksek kükürtlü ham petrolü işleme yeteneği kazanıldı
- 2008'den bu yana Enerji Yoğunluğunda 20 pps iyileşme sağlandı
- 2008'den bu yana işlenen ham petrol başına su tüketiminde %25 azalma sağlandı
- FCC'nin Yenilemesi, İzmir'de Vakum ve Yağlama Kompleksinin Periyodik Bakımı 2022'de yapılacak.

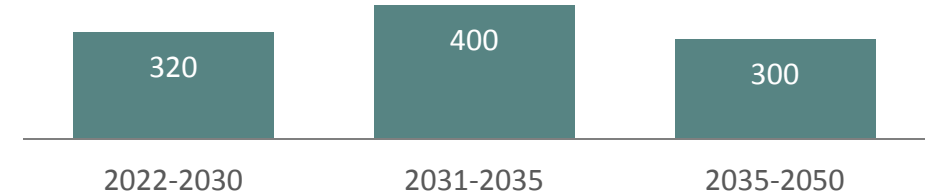
Ort. 460 Mn \$



Stratejik Dönüşüm – Yatırım Programı

- CO2 emisyonunda 2030 yılına kadar %27 azalma (kapsam1+2), 2050 yılına kadar %100 azalma
- Temel olarak yeşil hidrojen üretmi için Güneş ve Rüzgar enerjisine yatırım (2035 yılına kadar 2,5 GW kapasiteye ulaşacak)
- 2035 yılına kadar yeşil hidrojen üretmek için 1 GW elektrolizör kapasitesine ulaşılması
- 2030 yılına kadar havacılık için en iyi alternatif yakıt olan Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı üretim kapasitesinin kurulması (400 kton/yıl biyoyakıt)

Ort. 350 Mn \$



Finansal Risk Yönetimi Politikaları

Finansal Disiplin: Tüpraş risk yönetim politikaları; borçluluk, likidite, karşıtaraf riski, emtia, faiz oranı ve kur riski gibi alanlara odaklanmaktadır.

Borçluluk & Likidite

Proaktif likidite riski yönetimi ve finansal oranlarda hedef/kısıt uygulamaları

- Net finansal borç/FAVÖK
- Cari oran
- Net finansal borç /Özsermaye
- Uzun Vadeli Borç Oranı

Karşıtaraf Riski Politikası

Mevduatların değerlendirilmesinde dikkate alınan banka bazlı limitler:

- Kredi derecelendirme skoru ve güçlü sermaye tabanı.
- Tek bir bankaya yatırılacak edilebilecek maksimum mevduat tutarının belirlenmesi.
- Özsermaye tutarına bağlı banka mevduat eşiği.

Faiz Oranı ve Kur

- Sabit/dalgalı finansal borç profili
- Kur riskinin türev araçlarla proaktif yönetimi
- Sıfır kur riskine maruz tutar hedefi

Emtia Hedge Politikası

Stok Hedge Politikası:

- Operasyonel hedge: Optimum stok politikası ve ileri vadeli fiyatlandırma mekanizması.
- Finansal hedge: Tahmini yıl sonu stok seviyesi bağlı olarak, türev araçlar kullanılarak hedge uygulamaları.
- Yıl içerisinde artan hedge oranı.

Ürün Marjı Hedge Politikası:

- Finansal hedge: Ürün marjı (benzin, motorin, jet yakıtı, fuel oil) riskini azaltmak için türev araçlar kullanılmaktadır.
- %0-%50 arasında değişen hedge oranı ile 1 yıla kadar vadeyle hedge işlemleri gerçekleştirilmektedir.



Strateji

Stratejik Dönüşüm Planı – Yatırım Alanları



SÜRDÜRÜLEBİLİR RAFİNAJ

Enerji Verimlilik ve Dekarbonizasyon Projeleri

- Rafinaj FAVÖK'e önemli ölçüde katkı sağlamaya devam edecek
- Karlılığı artırmak için **enerji verimliliği iyileştirilecek**
- **Ürün portföyü** katma değerli kimyasal ürünler ile çeşitlendirilecek
- 2022-2035 döneminde;
 - ~2,3 milyar \$ yatırım harcaması, ~13 milyar \$ Kümülatif FAVÖK



SIFIR KARBON ELEKTRİK

Yeşil H₂ Üretimi için Sıfır Karbon Elektrik Entegrasyonu

- Elektrifikasyona yönelik talep yakalanacak, **Uygun fiyatlı yeşil H₂ üretimi sağlanacak**
- **Sıfır karbonlu elektriğin çoğu yeşil H₂ üretiminde kullanılacak**, geriye kalan kısım satılacak
- 2022-2035 döneminde;
 - ~1,3 milyar \$ yatırım harcaması, ~400 milyon \$ Kümülatif FAVÖK



BİYOYAKITLAR

Türkiye'nin lider SAF tedarikçisi olacağız

- Akaryakıtlar için **değişen pazarda yer alacağız** ve havacılık sektöründe **uzun vadeli karlılık sağlayacağız**
- **İzmir'deki mevcut bir ünitemizi Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SHY) üretmek için dönüştüreceğiz.**
- 2022-2035 döneminde;
 - ~600 milyon \$ yatırım harcaması, ~1,1 milyar \$ Kümülatif FAVÖK



YEŞİL HİDROJEN

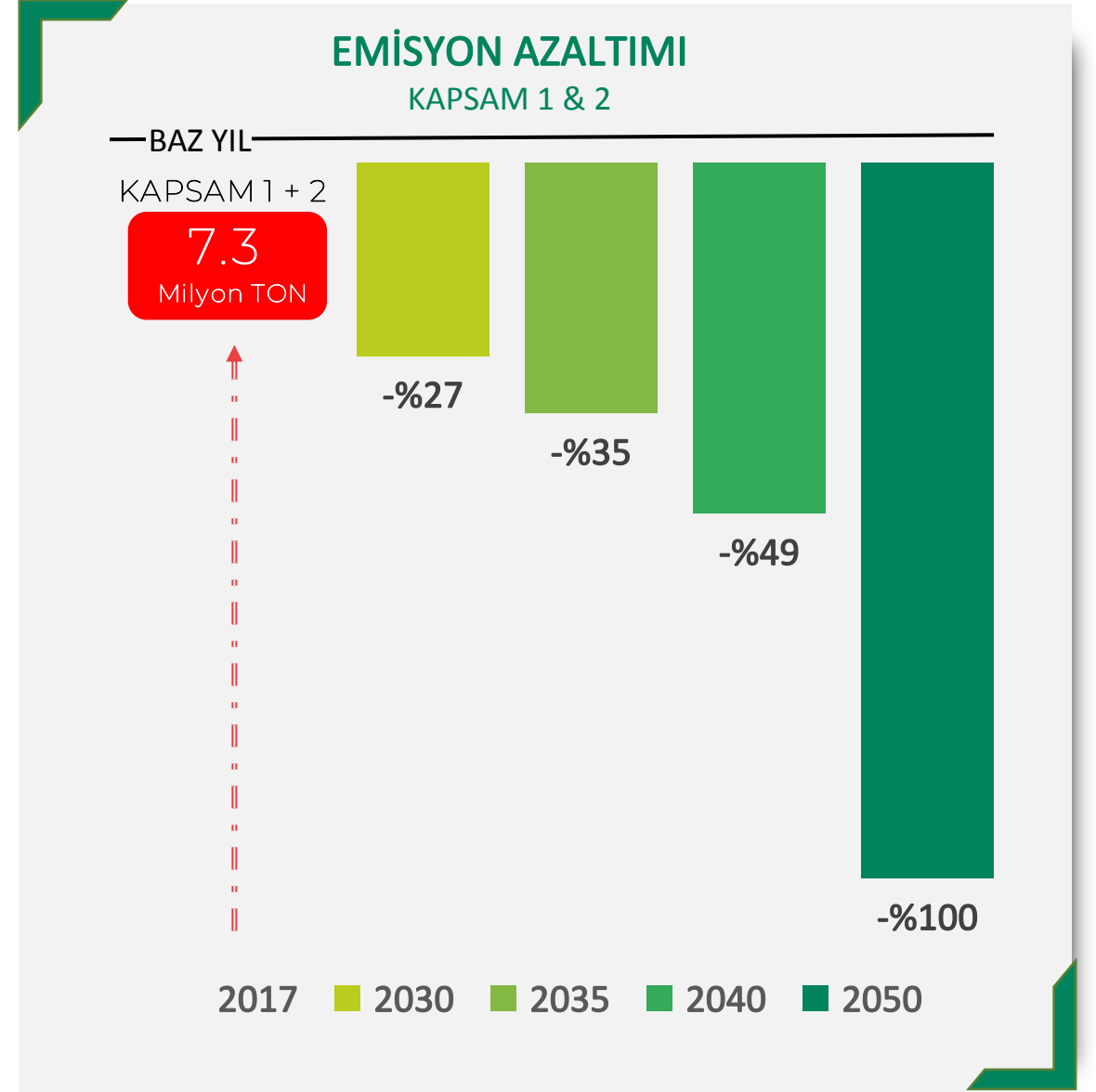
Rafinaj Emisyonlarının Azaltımı

- Kara taşımacılığındaki **değişen pazarı yakalarken, rafinaj emisyonlarını da azaltacağız**
- **Rafinerilerimizin Kapsam 1-2 emisyonlarını azaltacağız.** 2030'dan itibaren yeşil H₂ satışı yapacağız.
- 2022-2035 döneminde;
 - ~690 milyon \$ yatırım harcaması, ~640 milyon \$ Kümülatif FAVÖK

Stratejik Dönüşüm Planı – Emisyon Azaltımı



Kapsam 1-2 emisyonlarının azaltımı için;
enerji verimliliği, dekarbonizasyon projeleri ve rafinajda kullanmak üzere **yeşil hidrojen** ve **sıfır karbonlu elektrik üretimi yatırımı**



Sürdürülebilir ve Karlıyız.

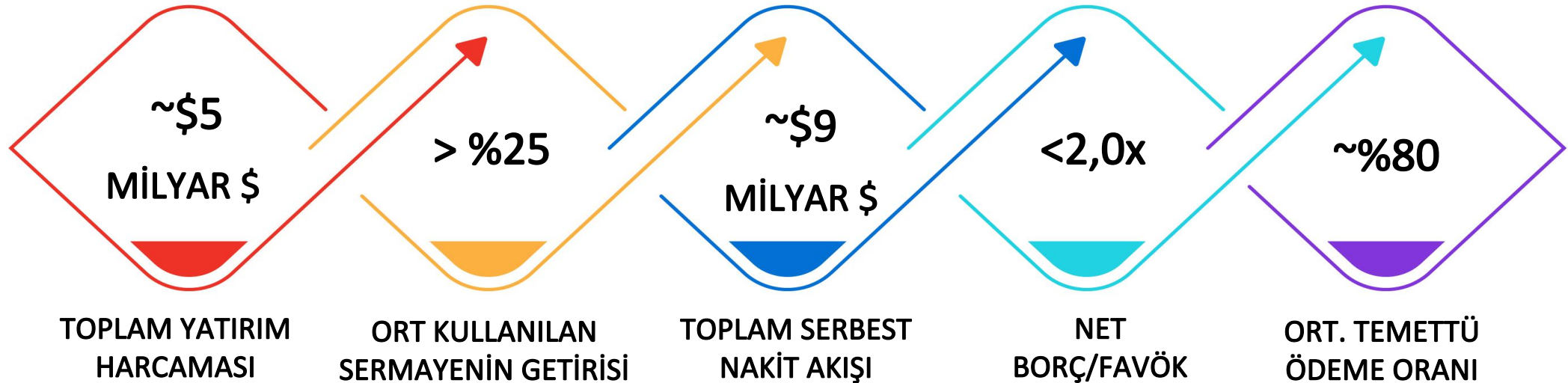
Planımızı uygularken ve bu sonuçlara **ulaşırken 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı elimine** edeceğiz.

2035'e kadar yıllık ortalamada yaklaşık **350 milyon \$** yatırım harcaması, **toplamda \$5 milyar \$'lık** yatırım

%25'in üzerinde Ortalama Kullanılan Sermayenin Getirisi (ROACE) **2035'e** kadar yaklaşık **9 milyar \$** toplam serbest nakit akışı

Güçlü serbest nakit akışı, **2.0x'in altında** Net Borç/FAVÖK

Ortalama **~%80 temettü ödeme oranı** ile, yüksek temettü ödeyen bir şirket olmaya devam edeceğiz



Stratejik Dönüşüm Planı - Son Gelişmeler



SIFIR KARBON ELEKTRİK



2023 1Ç itibariyle rafinerilerimizde toplam 159 MW Güneş & 13 MW Rüzgar ile Sıfır Karbonlu Elektrik kapasitesi

Toplam Başvurular ve Alınan Onaylar (MW)			
Rafineriler	GES	RES	Toplam
İzmit	12		12
İzmir	1	13	14
Kırıkkale	139		139
Batman	7		7
Toplam	159	13	172

Onaylanan Başvurular	112
-Yapım Aşamasında	48
--Plan Aşamasında	64
Başvuru Aşamasında	58
Devrede	2
Toplam	172



Entek, 22 proje ve beraberindeki depolama tesisleri ile toplam 1.461,5 MW kapasite için ön-lisans başvurusu yaptı



1.271,5 MW RES

+
190 MW GES

Süloğlu
GES - +20 MW (EPDK'dan onay alındı)



BİYOYAKITLAR



Sürdürülebilir havacılık yakıtı üretmek için temel mühendislik çalışmaları tamamlandı, İzmir rafinerimizde Honeywell'in **UOP Ecofining™** teknolojisini kullanacağız.



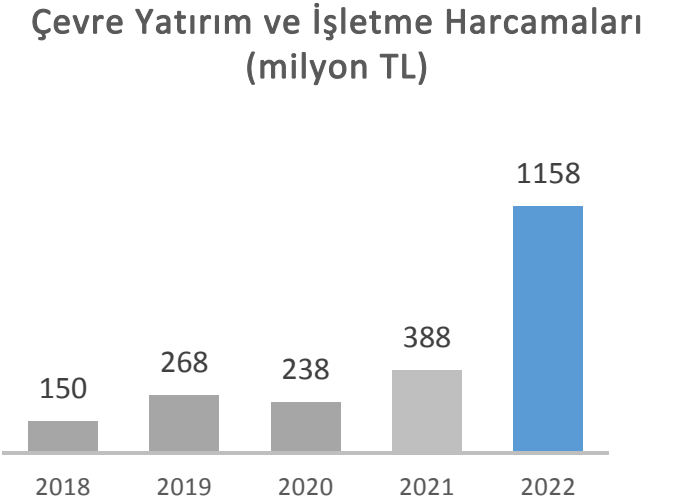
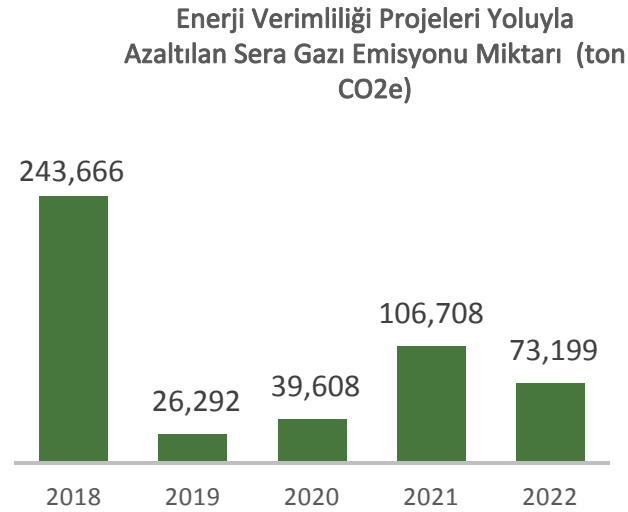
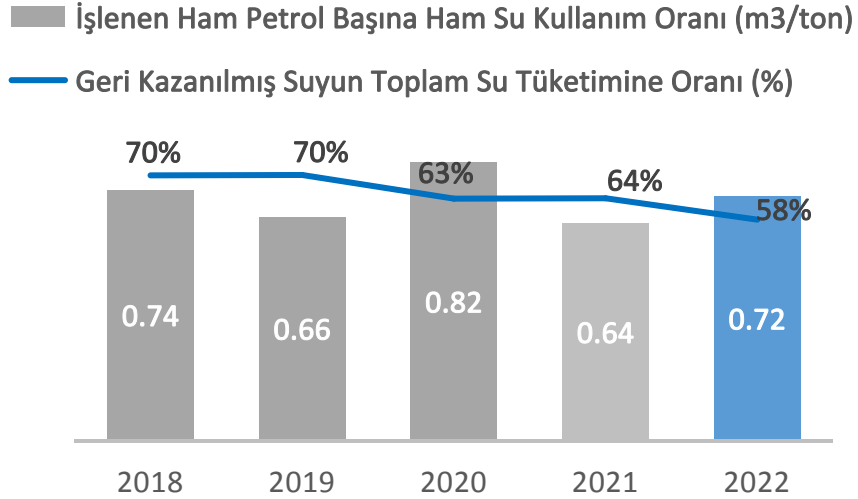
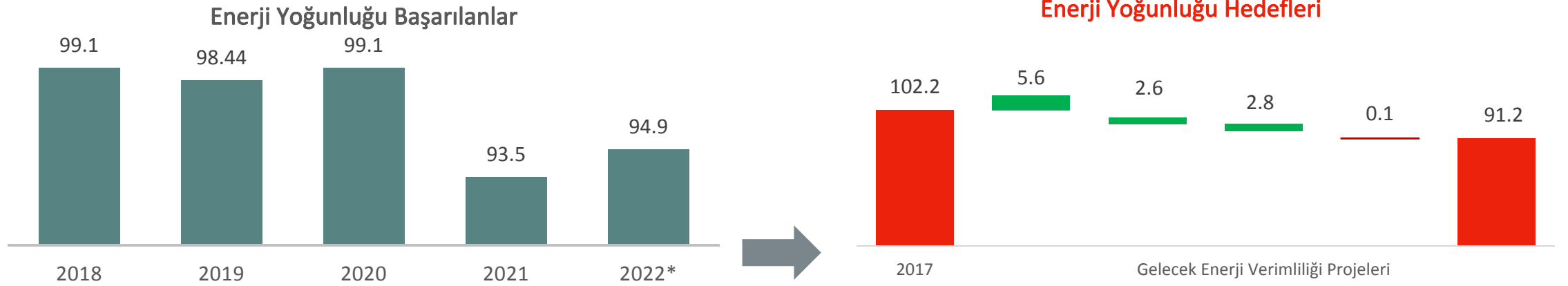
**400kt/yıl
biyoyakıt
üretim
kapasitesi**

Bu teknolojiyi kullanarak yaklaşık **400K ton/yıl** biyoyakıt üretim kapasitesi ile sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF), yenilenebilir dizel ve diğer ürünleri üretmeyi planlıyoruz.



ESG

Tüpraş'taki Çevresel Gelişmeler



*2022 yılında doğal gazdaki arz sorunları ve doğal gaz fiyatlarındaki önemli artış nedeniyle alternatif yakıt kullanımının artmasıyla birlikte enerji yoğunluğu artmıştır.

Tüpraş- Sosyal Sorumluluk ve Yönetişim

Güçlü Politikalar yıllardır etkin bir şekilde uygulanmaktadır



İNSAN HAKLARI



RÜŞVET VE
YOLSUZLUKLA
MÜCADELE



BAĞIŞ &
SPONSORLUK



BİLGİLENDİRME



REKABET
HUKUKUNA
UYUMLULUK

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ➔ 9,65

Yönetim Kurulunun Yapısı



11 üye

4 bağımsız üye

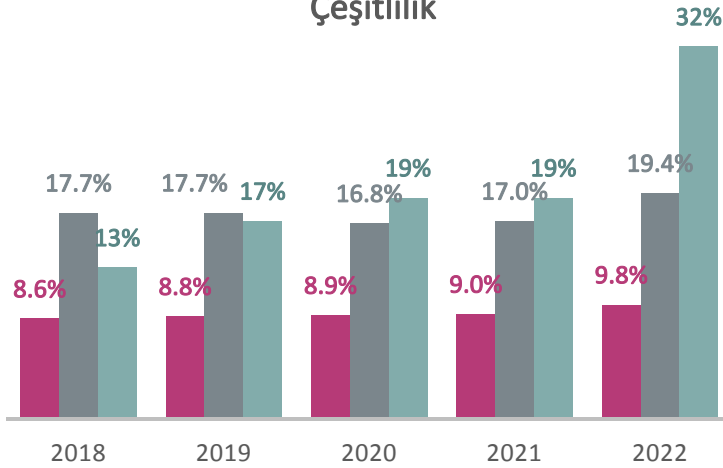
Yönetim Kurulu Komiteleri

Kurumsal Yönetim
Risk Yönetimi
Denetim
Yürütme
Etik

Sağlık & Güvenlik ve Çeşitlilik temel önceliklerdir

- Kadınların toplam çalışanlar içerisindeki payı
- Üst ve Orta düzey yönetici pozisyonlarındaki kadın oranı
- İşe alımlarda kadınların oranı

Çeşitlilik



Hedefler

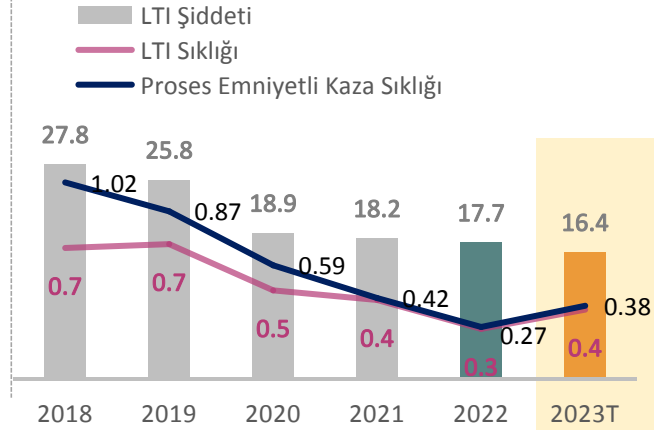
5 yıllık Yönetim Kurulunda Kadın Temsil Oranı Hedefi

%25

Yeni işe alımlarda hedeflenen kadın oranı

%50

Sağlık & Güvenlik



Hedefler	2024-2025	2030
Proses Emniyetli Kaza Sıklığı	0,30	0,25
LTI Sıklığı	0,30	0,15
LTI Şiddeti	10,0	5,0

Tüpraş sürdürülebilirlik endekslerinde yer alıyor



FTSE4Good



TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES





Ekler

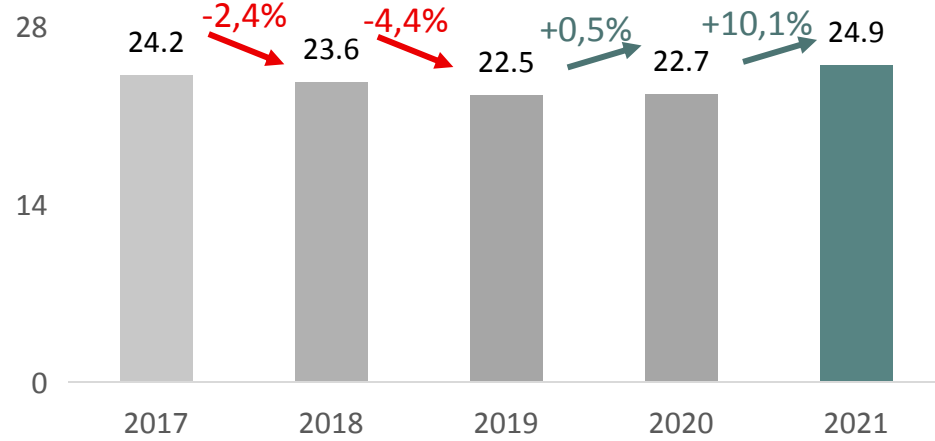
2023 Rafineri Bakım Çizelgesi

Rafineri	Ünite	Başlangıç (Çeyrek)	Süre (hafta)	Amaç	Durum
Batman	Ham Petrol & Vakum	1Ç	7	Mevsimsel	Tamamlandı
	Ham Petrol & Vakum	4Ç	9		Planlandı
İzmir	FCC	1Ç	7	İyileştirme	Tamamlandı
	Ham Petrol, Vakum CCR, İzom.	1Ç	9		Tamamlandı
	Bazyağı Kompleksi	1Ç	9		Tamamlandı
	Ham Petrol & Vakum	4Ç	5	Periyodik Bakım	Planlandı
	Hydrocracker	4Ç	6		Planlandı
İzmit	Ham Petrol & Vakum	1Ç	9	Periyodik Bakım	Devam Ediyor
	Kükürt Giderme Ünitesi	1Ç	9		Devam Ediyor
	CCR	1Ç	9		Devam Ediyor
Kırıkkale	Tüm Ünitelerin Duruşu	1Ç	7	Periyodik Bakım	Tamamlandı

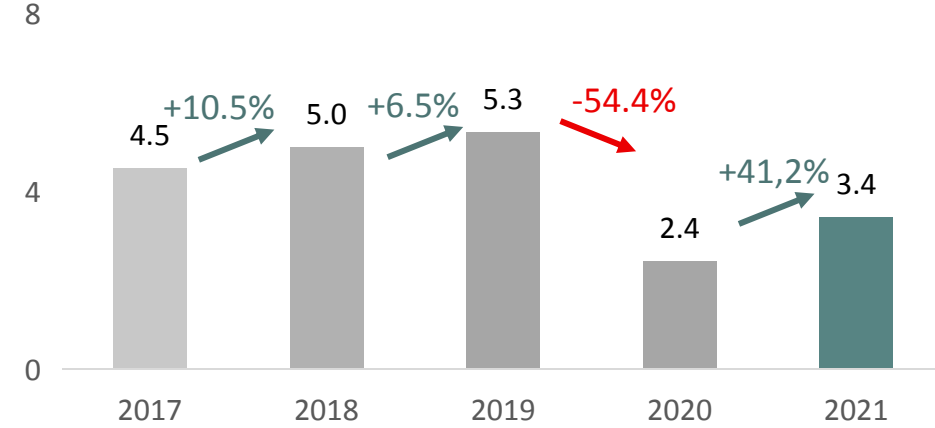
Türkiye Petrol Ürünleri Talebi 2017-2021

Million Ton

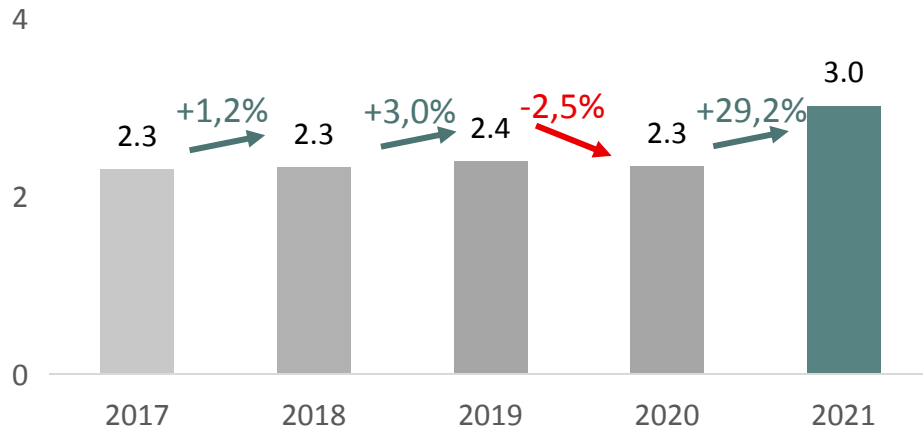
Motorin



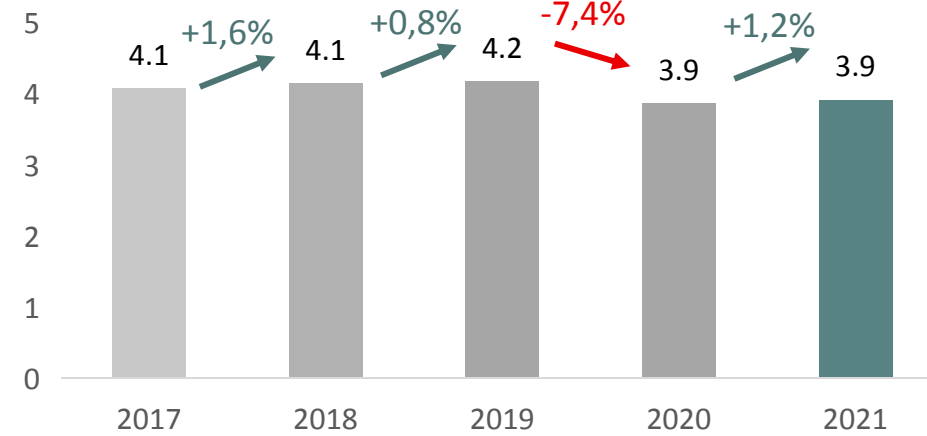
Jet Yakıtı*



Benzin



LPG



Kaynak: Tüpraş ve EPDK

* Transit uçuşlar dahil

Rekabet – Bölgesel Rekabet

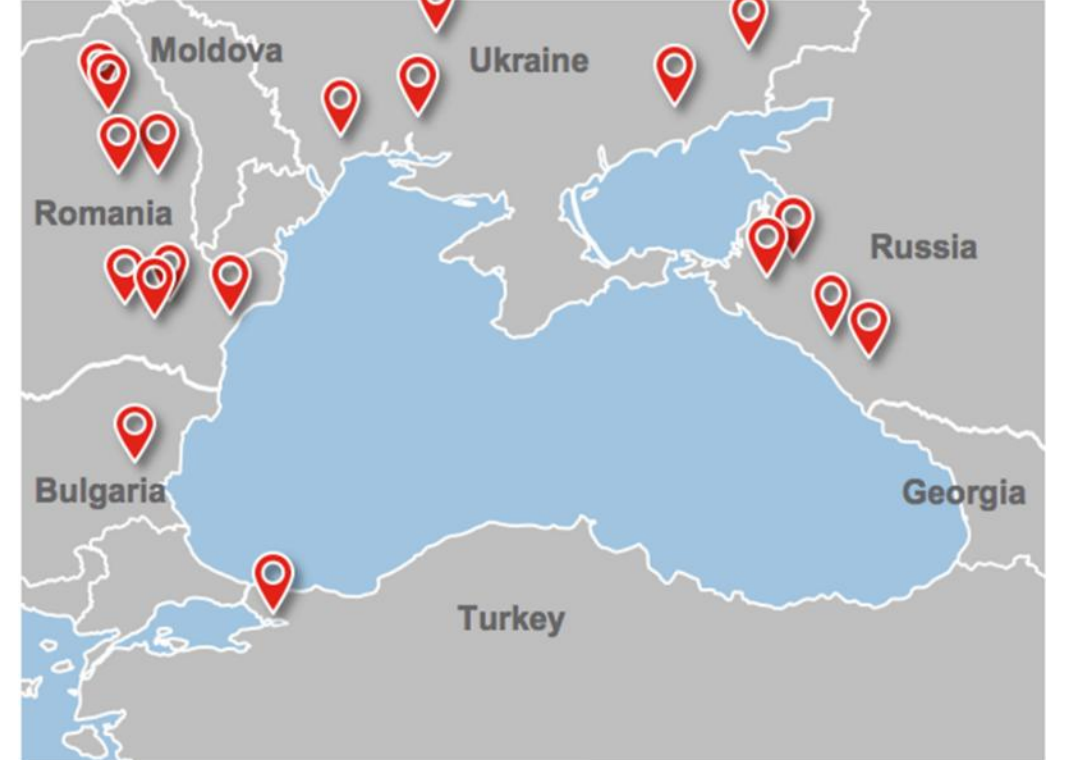
- Tüpraş, Akdeniz ve Karadeniz piyasalarında toplam 71 rafineri ile rekabet etmektedir.
- Akdeniz Bölgesi ürün dengesi; Orta Doğu, Kuzey Batı Avrupa ve Asya kaynaklı ürün akışından da etkilenmektedir.

Akdeniz



54 Rafineri ~7,8mv/g

Karadeniz



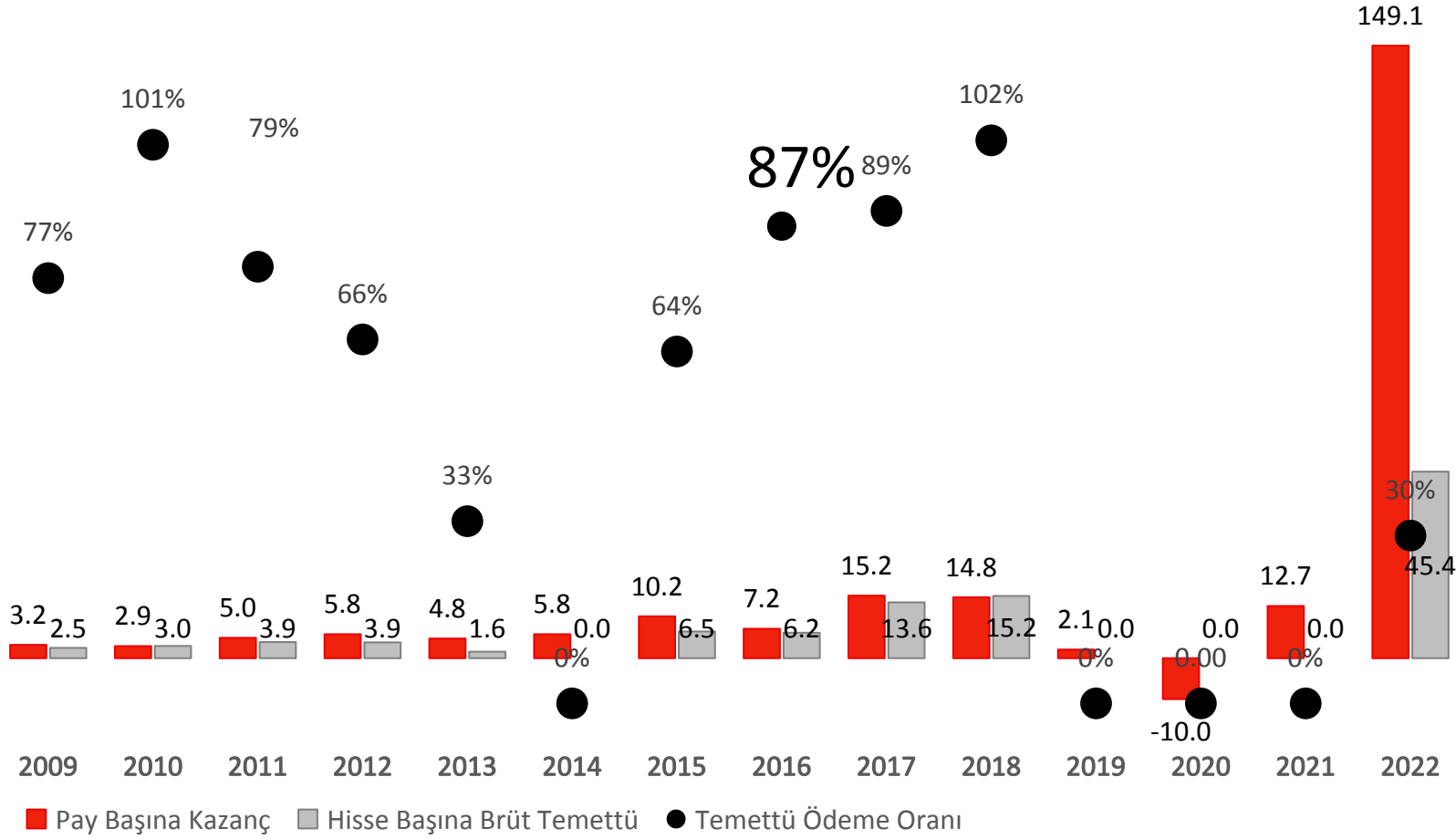
17 Rafineri ~1,8 mv/g

Tüpraş Bilanço (Milyon TL)

	31.03.2023	31.12.2022*	Fark	Fark (%)
Dönen Varlıklar	100.818	119.711	-18.893	-16
Nakit ve nakit benzerleri	39.147	49.770	-10.624	-21
Ticari alacaklar	17.067	21.418	-4.351	-20
Türev araçlar	2.410	3.597	-1.187	-33
Stoklar	35.412	36.046	-634	-2
Peşin ödenmiş giderler	360	749	-389	-52
Diğer dönen varlıklar	6.423	8.131	-1.708	-21
Duran Varlıklar	50.278	49.182	1.096	2
Finansal varlıklar ve iştirakler	3.057	3.029	28	1
Sabit varlıklar	35.417	33.680	1.736	5
Türev araçlar	18	57	-39	-69
Peşin ödenmiş giderler	642	618	24	4
Ertelenmiş vergi varlığı	8.360	9.196	-836	-9
Diğer duran varlıklar	2.784	2.601	183	7
Toplam Varlıklar	151.096	168.892	-17.797	-11
Kısa Vadeli Yükümlülükler	68.596	78.895	-10.670	-14
Finansal borçlanmalar	10.506	11.994	-1.489	-12
Ticari borçlar	40.623	52.699	-12.076	-23
Türev araçlar	714	995	-280	-28
Kısa vadeli karşılıklar	1.175	531	644	121
Diğer KV yükümlülükler	15.207	12.677	2.530	20
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.378	22.811	-1.434	-6
Finansal borçlanmalar	20.033	21.274	-1.242	-6
Uzun vadeli karşılıklar	1.288	1.190	98	8
Türev araçlar	0	298	-298	NA
Diğer UV yükümlülükler	57	48	8	17
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	60.998	66.743	-5.746	-9
Kontrol gücü olmayan paylar	496	442	53	12
Toplam kaynaklar	151.096	168.892	-17.797	-11

Temettü (TL)

Ort. Temettü ödeme oranı: %90*



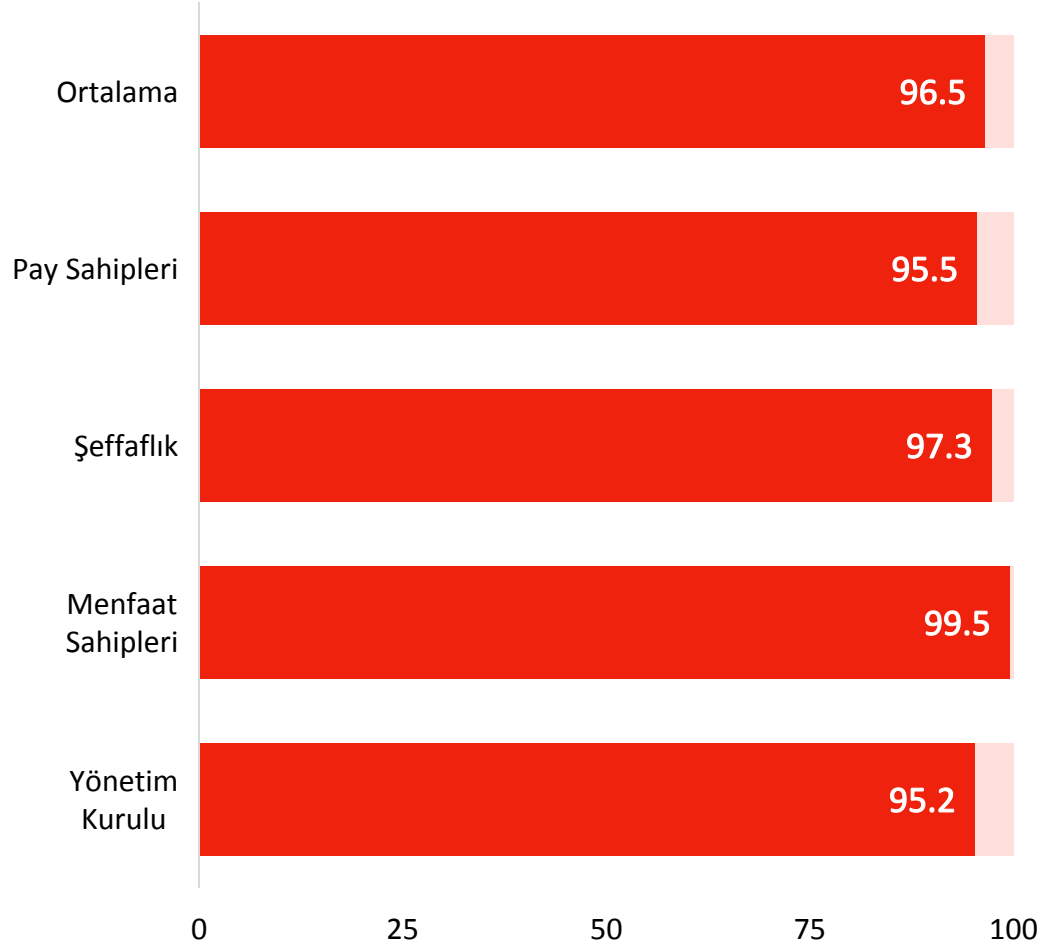
Stratejik Dönüşüm Temettü Planı

Yeni iş modelimiz **ortalama ~%80 temettü** ödememize imkan verecek ve böylelikle yüksek temettü ödeyen şirket olmaya devam edeceğiz

*2009-2018 Ortalama Temettü ödeme oranı, yasal hesaplara dayalı dağıtılabilir net kara göre hesaplanır.

Güçlü Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Tüpraş BIST Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

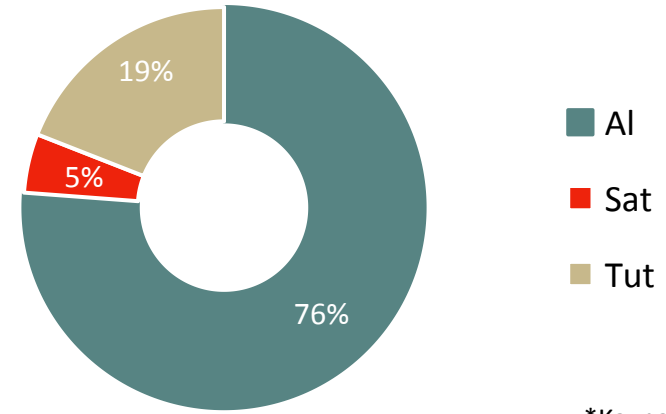


Kaynak: SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Ekim 2022)

Kredi Derecelendirme Notları

Uzun Vadeli Yabancı Para	FitchRatings	MOODY'S	S&P Global Ratings
Tüpraş	B(Durağan)	B3 (Durağan)	
Türkiye	B (Negatif)	B3 (Durağan)	B+ (Negatif)
Koç Holding		B3 (Durağan)	B+ (Negatif)

Analist Tavsiyeleri*



*Kaynak: Bloomberg

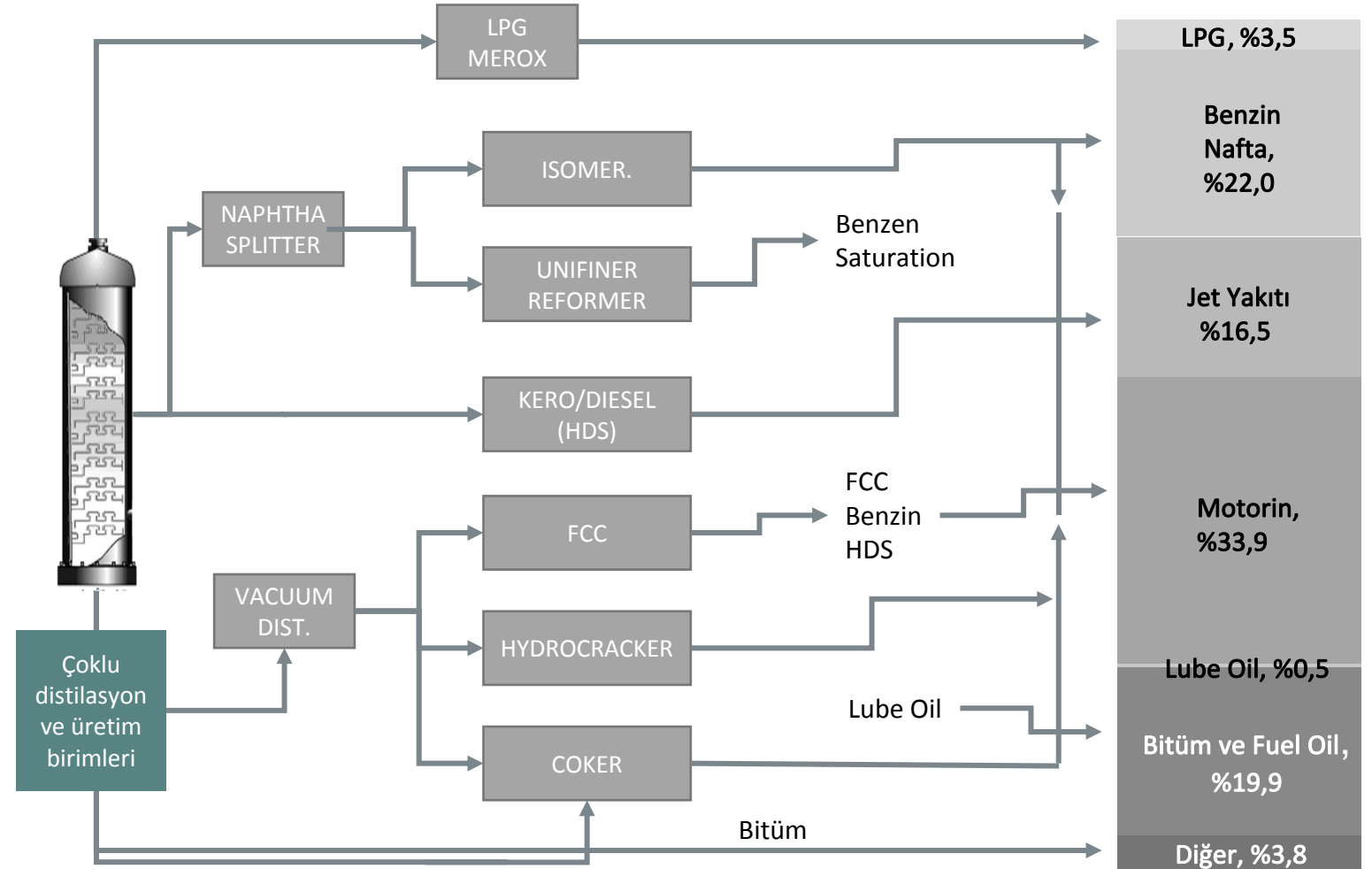
*Mart'23 itibarıyla

Tüpraş Ürün Akışı ve Verim Kırılımı

- Tüpraş 30 milyon ton üretim kapasitesine sahiptir.
- Tüpraş, 4 rafinerisini entegre sistem optimizasyonu programı ile işletmektedir.

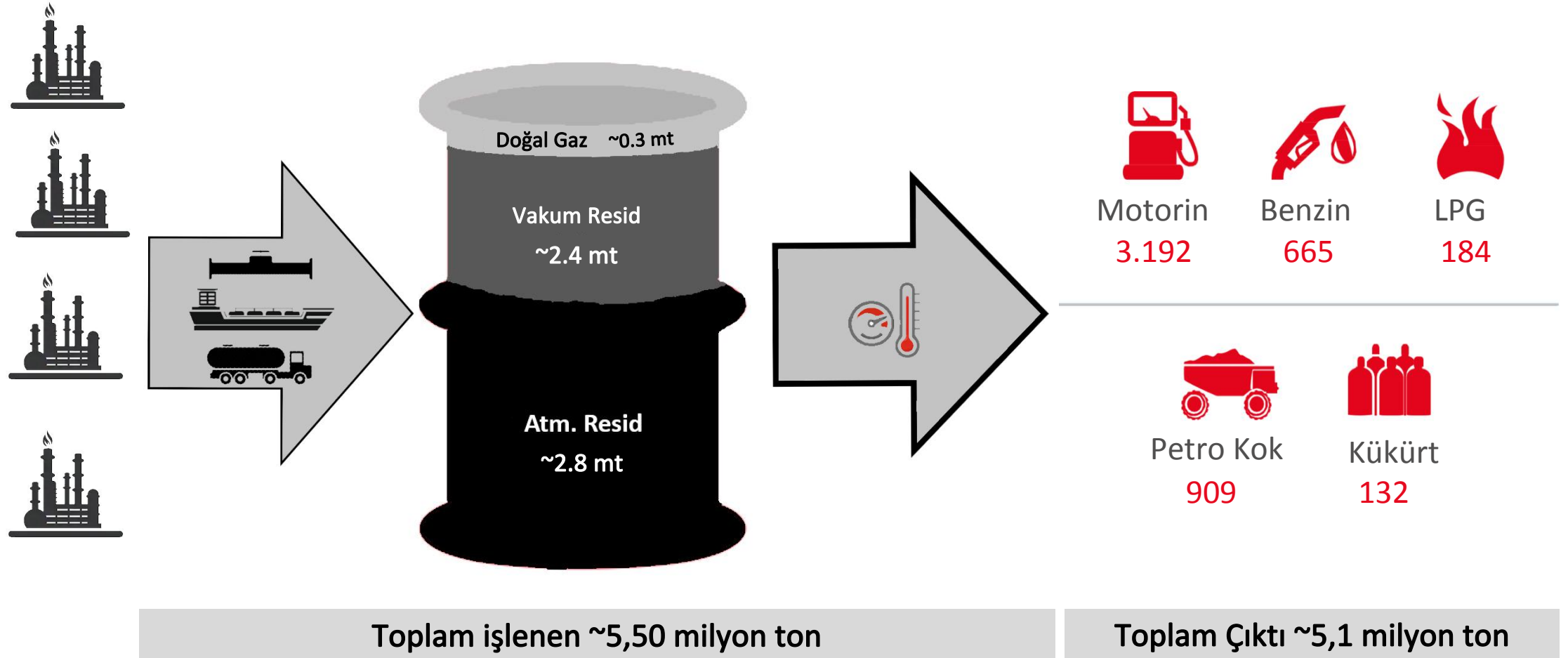
Ana Üniteler	Ünite Adedi	Kapasite (m ³ /g)
CRUDE OIL DIST.	8	99.420
VACUUM DIST.	8	42.752
HYDROCRACKER	4	18.032
ISOMERATION	3	7.804
UNIFINER REFORMER	5	16.225
KERO/DIESEL (HDS)	9	37.265
FCC	2	4.650
COKER	1	9.000
NAPHTA SPLITTER	8	
LPG MEROX	6	

Akış Diyagramı



RUP – Fuel Oil Dönüşüm Tesisi

- 2015 yılında tamamlanan Fuel Oil Dönüşüm Tesisi (RUP¹) ile Tüpraş önemli bir değişimi gerçekleştirmiş oldu.
- Tesisin ilk periyodik bakımı ise 2019'un ikinci çeyreğinde tamamlandı.

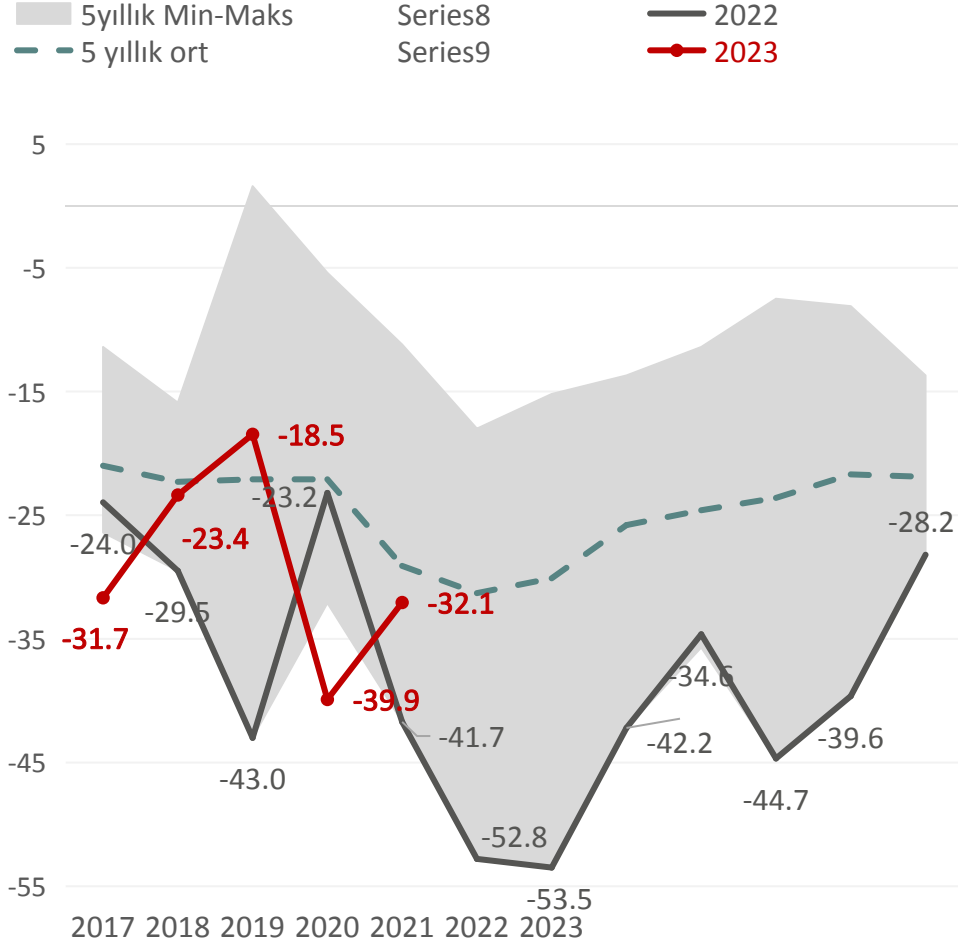


¹ Residuüm Upgrade Plant

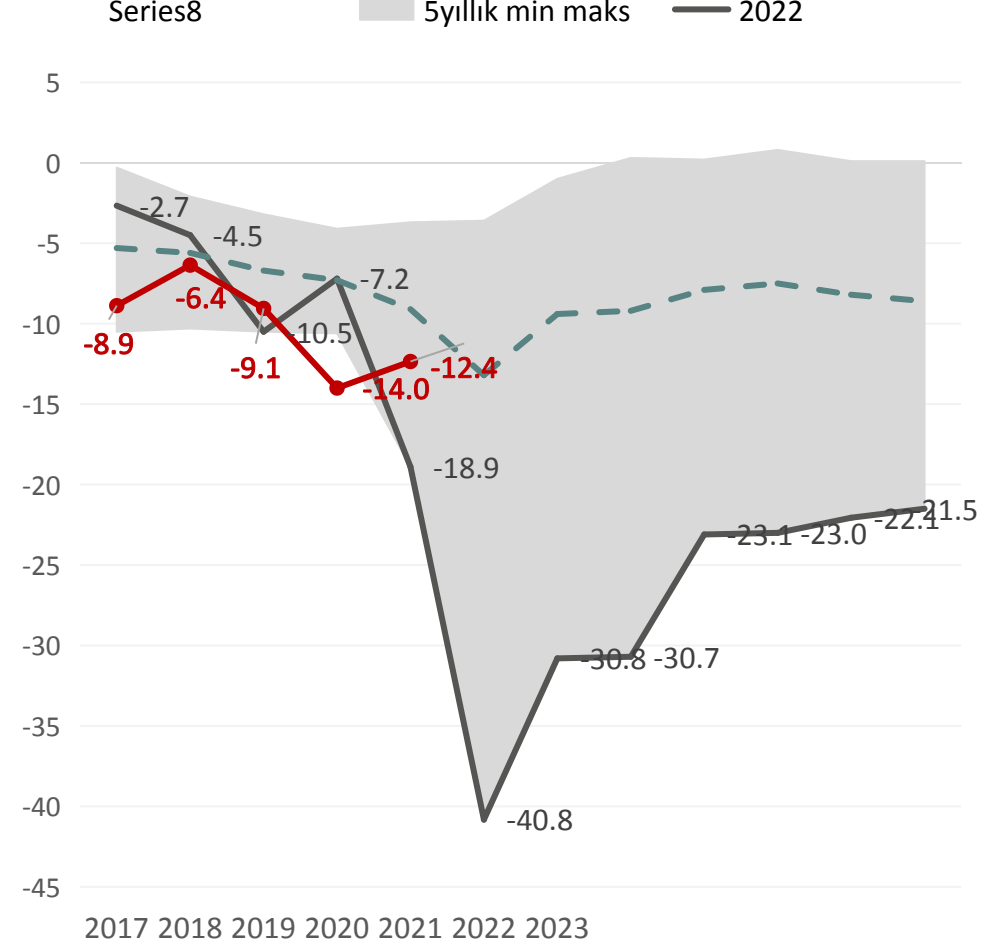
LPG ve Nafta Ürün Marjları

\$/v

LPG



Nafta



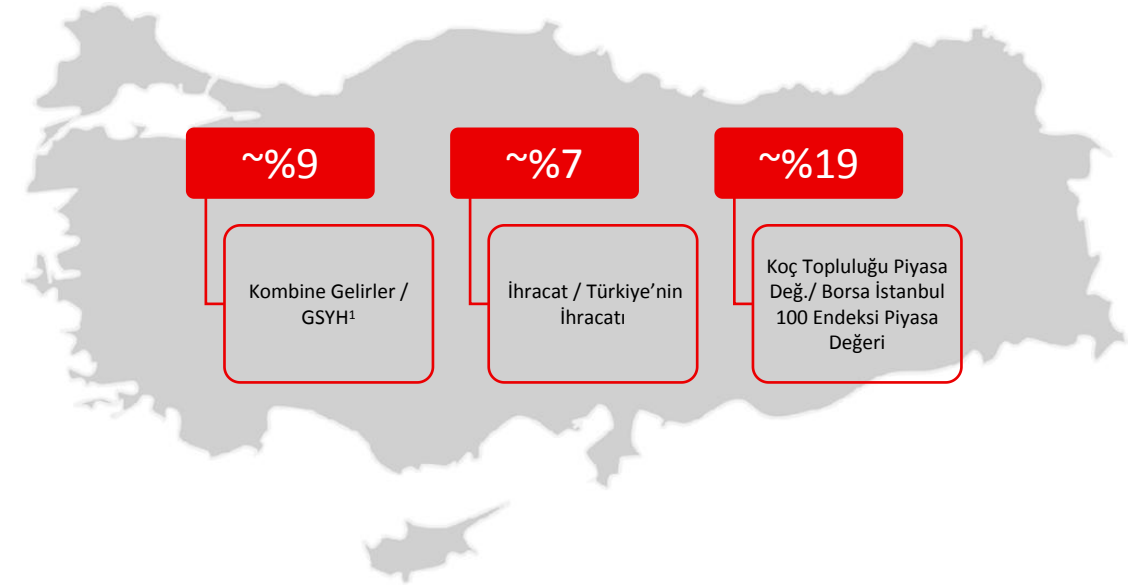
5 yıllık ortalama 2018-2022 arasını kapsar, veriler 31 Mayıs 2023 itibarıyladır.

Türkiye'nin Lider Topluluğu

- Koç Holding; Türkiye'nin en büyük sanayi ve servis şirketleri topluluğudur.
- Fortune Global 500² listesindeki tek Türk Şirketi

Sektörlerinde Öncü

- Yüksek büyüme potansiyeli taşıyan enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans gibi sektörlerde rekabet avantajı ile öncü konum.



Notlar: Veriler, 2022 yılı sonu itibarıyla.

(1) 2022 yıl sonu verilerine göredir

(2) 2022 Raporu (Konsolide gelirlere göredir)

Tüpraş

 Koç



Yatırımcı
Sunumu

Güncel
Telekonferans



Sürdürülebilirlik
Raporu

Stratejik
Dönüşüm Planı



iletişim için: tuprasir@tupras.com.tr