

**KOÇ HOLDİNG A.Ş. VE AYGAZ A.Ş.'YE AİT  
ENTEK ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş. PAYLARININ  
KISMI BÖLÜNME YOLUYLA  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş. TARAFINDAN DEVRALINMASINA İLİŞKİN DUYURU  
METNİ**

Bu Duyuru Metni, Sermaye Piyasası Kurulu ("**Kurul**")'nce ..... tarihinde onaylanmıştır.

Koç Holding A.Ş. ("**Koç Holding**") ve Aygaz A.Ş.'ye ("**Aygaz**") ait Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("**Entek**") paylarının, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("**Tüpraş**") tarafından devralınmasına ("**Kısmi Bölünme**") ilişkin duyuru metnidir.

Tüpraş, çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 250.419.200 TL'den 275.256.514 TL'ye çıkarılacak, Aygaz'ın çıkarılmış sermayesi ise 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılacaktır.

Duyuru Metni'nin onaylanması; Duyuru Metni'nde, Bölünme Sözleşmesi'nde, Bölünme Raporu'nda ve değişim oranlarına dayanak teşkil eden Uzman Kuruluş Görüşü'nde yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmez.

Bu Duyuru Metni, Koç Holding A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin <https://www.koc.com.tr/> <https://www.aygaz.com.tr/> ve <https://www.tupras.com.tr/> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([kap.gov.tr](http://kap.gov.tr)) yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu ("**SPKn**")'nun 32'nci maddesi uyarınca, birleşme ve bölünme işlemlerinde hazırlanacak duyuru metinlerini imzalayanlar veya bu belgeler kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgelerde yer alan yanlış, yanıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

<b>KISALTMA VE TANIMLAR</b> .....	<b>7</b>
<b>1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ</b> .....	<b>10</b>
<b>2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR</b> .....	<b>10</b>
2.1. REKABET KURUMU DÜZENLEMELERİ AÇISINDAN DEĞERLENDİRME.....	10
2.2. ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU GÖRÜŞÜ.....	10
<b>3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER</b> .....	<b>11</b>
<b>4. ÖZET</b> .....	<b>12</b>
4.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	12
4.2. BÖLÜNME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ.....	14
4.2.1. Bölünme İşlemine Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Kararları.....	14
4.2.2. İşlemin Niteliği.....	14
4.2.3. İşlemin Koşulları.....	14
4.2.4. Öngörülen Aşamalar.....	15
4.2.5. Bölünme İşleminin Gereçesi.....	15
4.2.6. Uzman Kuruluş Görüşü.....	16
4.2.7. Bölünme İşlemine İlişkin Riskler.....	17
<b>5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER</b> .....	<b>18</b>
5.1. BÖLÜNME İŞLEMİNDE ESAS ALINAN FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİNİ GERÇEKLEŞTİREN BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNUN TİCARET UNVANI, ADRESİ VE SORUMLU ORTAK BAŞ DENETÇİNİN ADI SOYADI:.....	18
5.2. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARININ/SORUMLU ORTAK BAŞ DENETÇİNİN GÖREVDEN ALINMASI, GÖREVDEN ÇEKİLMESİ YA DA DEĞİŞMESİNE İLİŞKİN BİLGİ:.....	18
<b>6. BÖLÜNMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER</b> .....	<b>19</b>
6.1. BÖLÜNMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLARIN TARİHİ:.....	19
6.2. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER:.....	19
<b>7. RİSK FAKTÖRLERİ</b> .....	<b>22</b>
7.1. BÖLÜNEN ŞİRKETE, BÖLÜNMEYE KONU ŞİRKETE VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER:.....	22
7.2. BÖLÜNEN ŞİRKETİN VE BÖLÜNMEYE KONU ŞİRKETİN İÇİNDE BULUNDUĞU SEKTÖRE İLİŞKİN RİSKLER:.....	33
7.3. DEVROLUNAN ŞİRKETE VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER:.....	38
7.4. DEVRALAN ŞİRKETİN İÇİNDE BULUNDUĞU SEKTÖRE İLİŞKİN RİSKLER:.....	43
7.5. BÖLÜNME NEDENİYLE İHRAÇ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN RİSKLER:.....	45
7.6. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN RİSKLER:.....	45
7.7. DİĞER RİSKLER:.....	45
<b>8. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	<b>46</b>
8.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA GENEL BİLGİ:.....	46
8.1.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Ticaret Unvanları:.....	46
8.1.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili Ve Sicil Numaraları:.....	46
8.1.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kuruluş Tarihleri Ve Süresiz Değilse, Öngörülen Süreleri:.....	46
8.1.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Hukuki Statüsü, Tabi Olduğu Mevzuat, Kurulduğu Ülke, Kayıtlı Merkezinin Ve Fıllı Yönetim Merkezinin Adresi, İnternet Adresi Ve Telefon Ve Fax Numaraları:.....	46
8.2. YATIRIMLAR:.....	46
8.2.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Önemli Yatırımları Ve Bu Yatırımların Finansman Şekilleri Hakkında Bilgi:.....	46
8.2.2. Bölünmeye Taraf Şirketler Tarafından Yapılmakta Olan Yatırımların Niteliği, Tamamlanma Derecesi, Coğrafi Dağılımı Ve Finansman Şekli Hakkında Bilgi:.....	48

<b>9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>50</b>
9.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ANA FAALİYET ALANLARI: .....	50
9.1.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Ana Ürün/Hizmet Kategorilerini De İçerecek Şekilde Bölünmeye Taraf Şirketlerin Faaliyetleri Hakkında Bilgi: .....	50
9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi: .....	54
9.2. BAŞLICA SEKTÖRLER/PAZARLAR: .....	55
9.2.1. Faaliyet Gösterilen Sektörler/Pazarlar ve Bölünmeye Taraf Şirketlerin Bu Sektörlerdeki/Pazarlardaki Yeri İle Avantaj ve Dezavantajları Hakkında Bilgi: .....	55
9.2.2. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Net Satış Tutarının Faaliyet Alanına Ve Pazarın Coğrafi Yapısına Göre Dağılımı Hakkında Bilgi: .....	57
9.3. MADDE 9.1. VE 9.2. 'DE SAYILAN BİLGİLERİN OLAĞANÜSTÜ UNSURLARDAN ETKİLENME DURUMU HAKKINDA BİLGİ: .....	58
9.4. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN TİCARİ FAALİYETLERİ VE KARLILIĞI AÇISINDAN ÖNEMLİ OLAN PATENT, LİSANS, SİNAİ-TİCARİ, FİNANSAL VB. ANLAŞMALAR İLE BİRLEŞME/BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FAALİYETLERİNİN VE FİNANSAL DURUMUNUN NE ÖLÇÜDE BU ANLAŞMALARLA BAĞLI OLDUĞUNA YA DA YENİ ÜRETİM SÜREÇLERİNE İLİŞKİN ÖZET BİLGİ: .....	59
9.5. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN REKABET DURUMLARINA İLİŞKİN OLARAK YAPTIĞI AÇIKLAMALARIN DAYANAĞI: .....	60
9.6. SON 12 AYDA FİNANSAL DURUMU ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEMİŞ VEYA ETKİLEYEBİLECEK, İŞE ARA VERME HALİNE İLİŞKİN BİLGİLER: .....	60
<b>10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....</b>	<b>61</b>
10.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN DAHİL OLDUĞU GRUP HAKKINDA ÖZET BİLGİ, GRUP ŞİRKETLERİNİN FAALİYET KONULARI, BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERLE OLAN İLİŞKİLERİ BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN GRUP İÇİNDEKİ YERİ: .....	61
10.2. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI ÖNEMLİ BAĞLI ORTAKLIKLARININ DÖKÜMÜ: .....	61
<b>11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....</b>	<b>67</b>
11.1. İŞLEME ESAS FİNANSAL TABLO DÖNEMİ İTİBARIYLA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL KİRALAMA YOLU İLE EDİNİLMİŞ BULUNANLAR DAHİL OLMAK ÜZERE SAHİP OLDUĞU ÖNEMLİ MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BİLGİ: .....	67
11.2. MADDİ DURAN VARLIKLAR ÜZERİNDE YER ALAN KISITLAMALAR, AYNI HAKLAR VE İPOTEK TUTARLARI HAKKINDA BİLGİ: .....	69
11.3. MADDİ DURAN VARLIKLARIN RAYİÇ/GERÇEĞE UYGUN DEĞERİNİN BİLİNMESİ HALİNDE BU DEĞER VE DAYANDIĞI DEĞER TESPİT RAPORU HAKKINDA BİLGİ: .....	69
<b>12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>71</b>
12.1. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARI .....	71
12.2. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN BORÇLULUK DURUMU .....	73
<b>13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI.....</b>	<b>75</b>
13.1. KISA VE UZUN VADELİ FON KAYNAKLARI HAKKINDA BİLGİ: .....	75
13.2. NAKİT AKIMLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRME: .....	76
13.3. FON DURUMU VE BORÇLANMA İHTİYACI HAKKINDA DEĞERLENDİRME: .....	78
13.4. İŞLETME SERMAYESİ BEYANI: .....	78
13.5. FAALİYETLERİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEMİŞ VEYA ETKİLEYEBİLECEK FON KAYNAKLARININ KULLANIMINA İLİŞKİN SINIRLAMALAR HAKKINDA BİLGİ: .....	79
13.6. YÖNETİM KURULUNCA KARARA BAĞLANMIŞ OLAN PLANLANAN YATIRIMLAR İLE FİNANSAL KİRALAMA YOLU İLE EDİNİLMİŞ BULUNANLAR DAHİL OLMAK ÜZERE MEVCUT VE EDİNİLMESİ PLANLANAN ÖNEMLİ MADDİ DURAN VARLIKLAR İÇİN ÖNGÖRÜLEN FON KAYNAKLARI HAKKINDA BİLGİ: .....	81
<b>14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....</b>	<b>82</b>
14.1. İŞLEME ESAS FİNANSAL TABLO DÖNEMİ İTİBARIYLA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME POLİTİKALARI İLE SPONSORLUK YAPTIĞI ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ETKİNLİKLERİ İÇİN HARCANAN TUTARLAR DA DAHİL OLMAK ÜZERE BU ETKİNLİKLER İÇİN YAPILAN ÖDEMELER HAKKINDA BİLGİ: .....	82
<b>15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL.....</b>	<b>83</b>

15.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN GENEL ORGANİZASYON ŞEMASI: .....	83
15.2. İDARİ YAPI: .....	86
15.2.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi: .....	86
15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi: .....	87
15.2.3. Bölünmeye Taraf Şirketler Son 5 Yıl İçerisinde Kurulmuş İse Kurucuları Hakkında Bilgi: .....	88
15.2.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel İle Birleşme/Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son 5 Yıl İçerisinde Kurulmuş İse Kurucuların Birbiriyle Olan Akrabalık İlişkileri Hakkında Bilgi: .....	88
15.3. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONELİN SON DURUM DA DAHİL OLMAK ÜZERE SON BEŞ YILDA, YÖNETİM KURULLARINDA BULUNDUĞU VEYA ORTAĞI OLDUĞU BÜTÜN ŞİRKETLERİN ÜNVANLARI, BU ŞİRKETLERDEKİ SERMAYE PAYLARI VE BU YÖNETİM KURULLARINDAKİ ÜYELİĞİNİN VEYA ORTAKLIĞININ HALEN DEVAM EDİP ETMEDİĞİNE DAİR BİLGİ: .....	88
15.4. SON 5 YILDA, BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE YETKİLİ OLAN PERSONELDEN ALINAN, İLGİLİ KİŞİLER HAKKINDA SERMAYE PİYASASI MEVZUATI, 5411 SAYILI BANKACILIK KANUNU VE/VEYA TÜRK CEZA KANUNUNUN 53. MADDESİNDE BELİRTİLEN SÜRELER GEÇMİŞ OLSA BİLE; KASTEN İŞLENEN BİR SUÇTAN DOLAYI BEŞ YIL VEYA DAHA FAZLA SÜREYLE HAPİS CEZASINA YA DA ZİMMET, İRTİKÂP, RÜŞVET, HİRSİZLİK, DOLANDIRICILIK, SAHTECİLİK, GÜVENİ KÖTÜYE KULLANMA, HİLELİ İFLAS, İHALEYE FESAT KARIŞTIRMA, VERİLERİ YOK ETME VEYA DEĞİŞTİRME, BANKA VEYA KREDİ KARTLARININ KÖTÜYE KULLANILMASI, KAÇAKÇILIK, VERGİ KAÇAKÇILIĞI VEYA HAKSIZ MAL EDİNME SUÇLARINDAN DOLAYI ALINMIŞ CEZAI KOVUŞTURMA VE/VEYA HÜKÜMLÜLÜĞÜN VE ORTAKLIK İŞLERİ İLE İLGİLİ OLARAK TARAF OLUNAN DAVA KONUSU HUKUKİ UYUŞMAZLIK VE/VEYA KESİNLEŞMİŞ HÜKÜM BULUNUP BULUNMADIĞINA DAİR BİLGİ: .....	89
15.5. SON 5 YILDA, BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN MEVCUT YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONELE İLİŞKİN YARGI MAKAMLARINCA, KAMU İDARELERİNCE VEYA MESLEK KURULUŞLARINCA KAMUYA DUYURULMUŞ DAVALAR/SUÇ DUYURULARI VE YAPTIRIMLAR HAKKINDA BİLGİ: .....	89
15.6. SON 5 YILDA, BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN MEVCUT YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONELİN, YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLERİN İFLAS, KAYYUMA DEVİR VE TASFİYELERİ HAKKINDA AYRINTILI BİLGİ: .....	89
15.7. SON 5 YILDA, BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN MEVCUT YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONELİN HERHANGİ BİR ORTAKLIKTAKİ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİNE VEYA ŞİRKETTEKİ DİĞER YÖNETİM GÖREVLERİNE, MAHKEMELER VEYA KAMU OTORİTELERİ TARAFINDAN SON VERİLİP VERİLMEYİNE DAİR AYRINTILI BİLGİ: .....	90
15.8. SON YILLIK HESAP DÖNEMİ İTİBARIYLA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TARAFINDAN, YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONELE, İŞ İLİŞKİSİ SONA ERDİRİLDİĞİNDE YAPILACAK ÖDEMELERE/SAĞLANACAK FAYDALARA İLİŞKİN SÖZLEŞMELER HAKKINDA BİLGİ: .....	90
15.9. KURUL DÜZENLEMELERİ UYARINCA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ YÖNETİCİSİNİN VEYA KONUYA İLİŞKİN GÖREVLİ PERSONELİN ADI, SOYADI VE İLETİŞİM BİLGİLERİ VE SERMAYE PİYASASI FAALİYET LİSANSLARININ TÜRÜ: .....	90
15.10. BÖLÜNME İŞLEMİNE TARAF ŞİRKETLERİN KOMİTELERİNDE YER ALAN ÜYELERİN ADI, SOYADI VE BU KOMİTELERİN GÖREV TANIMI: .....	91
15.11. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN İŞLEME ESAS FİNANSAL TABLO DÖNEMİ İTİBARIYLA PERSONEL SAYISI, BELLİ BAŞLI FAALİYET ALANLARI VE COĞRAFI BÖLGE İTİBARIYLA DAĞILIMI İLE BU BİLGİLERDE GÖRÜLEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER HAKKINDA AÇIKLAMA: .....	96
<b>16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....</b>	<b>97</b>
16.1. SON YILLIK HESAP DÖNEMİ İTİBARIYLA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONELİNİN; BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARINA VERDİKLERİ HER TÜRLÜ HİZMETLER KARSILIĞINDA ALDIKLARI ÜCRETLER (ŞARTA BAĞLI VEYA ERTELENMİŞ ÖDEMELER DAHİL) VE BU KİŞİLERE SAĞLANAN BENZERİ MENFAATLER: .....	97
16.2. SON YILLIK HESAP DÖNEMİ İTİBARIYLA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONELİNE EMEKLİLİK AYLIĞI, KIDEM TAZMİNATI VEYA BENZERİ MENFAATLERİ ÖDEYEBİLMEK İÇİN ŞİRKET VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARININ AYIRMIS OLDUĞU VEYA TAHAKKUK ETTİRDİKLERİ TOPLAM TUTARLAR: .....	97
<b>17. ANA ORTAKLAR .....</b>	<b>98</b>
17.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SON GENEL KURUL TOPLANTISI VE SON DURUM İTİBARIYLA SERMAYEDEKİ VEYA TOPLAM OY HAKKI İÇİNDEKİ PAYLARI DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK %5 VE FAZLASI OLAN GERÇEK VE TUZEL KİŞİLER AYRI OLARAK GÖSTERİLMEK KAYDIYLA ORTAKLIK YAPISI: .....	98
17.2. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SERMAYELERİNDEKİ VEYA TOPLAM OY HAKLARI İÇİNDEKİ PAYLARI %5 VE FAZLASI OLAN GERÇEK KİŞİ ORTAKLARIN BİRBİRİYLE AKRABALIK İLİŞKİLERİ: .....	99
17.3. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SERMAYELERİNİ TEMSİL EDEN PAYLAR HAKKINDA BİLGİ: .....	99

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.565.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tiras  
TIRAS PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER ...100

18.1. İŞLEME ESAS FİNANSAL TABLO DÖNEMİ VE SON DURUM İTİBARIYLA BİRLEŞME/BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLERİ HAKKINDA UMS 24 ÇERÇEVESİNDE AYRINTILI AÇIKLAMA: .....	100
18.2. İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLERİN BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN NET SATIŞ HASILATI İÇİNDEKİ PAYI HAKKINDA BİLGİ: .....	107

## 19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER .....108

19.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SERMAYESİ HAKKINDA BİLGİLER: .....	108
19.2. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN KAYITLI SERMAYE TAVANI:.....	108
19.3. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SERMAYELERİNİ TEMSİL ETMEYEN KURUCU VE İNTİFA SENETLERİ VB. HİSSELERİN SAYISI VE NİTELİĞİ HAKKINDA BİLGİ: .....	108
19.4. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN PAYLARINDAN, KENDİLERİ TARAFINDAN BİZZAT TUTULAN VEYA ONLARIN ADINA TUTULAN VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARININ SAHİP OLDUKLARI BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKET PAYLARININ ADEDİ, DEFTER DEĞERİ VE NOMİNAL DEĞERİ: .....	109
19.5. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN VARANT, PAYA DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR TAHVİL, PAY İLE DEĞİŞTİRİLEBİLİR TAHVİL VB. SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ MİKTARI VE DÖNÜŞTÜRME, DEĞİŞİM VEYA TALEP EDİLME ESASLARINA İLİŞKİN BİLGİ: .....	109
19.6. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SON ON İKİ AY İÇİNDE YAPTIĞI SERMAYE ARTIRIMLARI VE KAYNAKLARI İLE SERMAYE AZALTIMLARI, YARATILAN/İPTAL EDİLEN PAY GRUPLARI VE PAY SAYISINDA DEĞİŞİKLİĞE YOL AÇAN DİĞER İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİ: .....	109
19.7. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN SON ON İKİ AY İÇİNDE HALKA ARZ VEYA TAHSİSLİ SATIŞ SURETİYLE PAY İHRACININ BULUNMASI HALİNDE, BU İŞLEMLERİN NİTELİĞİNE, BU İŞLEMLERE KONU OLAN PAYLARIN TUTARI VE NİTELİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR: .....	110
19.8. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN MEVCUT DURUM İTİBARIYLA PAYLARININ BORSADA İŞLEM GÖRMESİ DURUMUNDA, HANGİ GRUP PAYLARIN BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜNE VEYA BU HUSUSLARA İLİŞKİN BİR BAŞVURUSUNUN BULUNUP BULUNMADIĞINA İLİŞKİN BİLGİ: .....	110
19.9. BÖLÜNME SONUCUNDA İHRAÇ EDİLECEK YENİ PAYLARIN/BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN PAYLARININ BORSADA İŞLEM GÖRÜP GÖRMEMEYECİĞİ VE İŞLEM GÖRMESİNİN ŞARTLARI, BORSANIN HANGİ PİYASA/PAZAR/PLATFORMUNDA İŞLEM GÖRECEĞİ VEYA BU HUSUSLARA İLİŞKİN BORSAYA BİR BAŞVURUSUNUN BULUNUP BULUNMADIĞINA İLİŞKİN BİLGİ:.....	110
19.10. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ESAS SÖZLEŞMELERİ VE İÇ YÖNERGELERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ BİLGİLER: ....	111
19.11. ESAS SÖZLEŞMENİN İLGİLİ MADDESİNİN REFERANS VERİLMESİ SURETİYLE BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN AMAÇ VE FAALİYETLERİ: .....	111
19.12. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULLARINA VE KOMİTELERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ HÜKÜMLERİN ÖZETLERİ: .....	117
19.13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERDE HER BİR PAY GRUBUNUN SAHİP OLDUĞU İMTİYAZLAR, BAĞLAM VE SINIRLAMALAR HAKKINDA BİLGİ:.....	122
19.14. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERDE PAY SAHİPLERİNİN HAKLARININ VE İMTİYAZLARININ DEĞİŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN ESASLAR: .....	123
19.15. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERDE OLAĞAN VE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTILARININ YAPILMASINA İLİŞKİN USULLER İLE TOPLANTILARA KATILIM KOŞULLARI HAKKINDA BİLGİ: .....	123
19.16. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM HAKİMİYETİNİN EL DEĞİŞTİRMESİNDE GECİKMEME, ERTELEMEME VE ENGELLEMEME NEDEN OLABİLECEK HÜKÜMLER HAKKINDA BİLGİ: .....	127
19.17. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERDE PAYLARIN DEVRİNE İLİŞKİN ESASLAR: .....	128
19.18. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERDE SERMAYENİN ARTIRILMASINA VE AZALTIYILMASINA İLİŞKİN ESAS SÖZLEŞMEDE ÖNGÖRÜLEN KOŞULLARIN YASANIN GEREKTİRDİĞİNDEN DAHA AĞIR OLMASI HALİNDE SÖZ KONUSU HÜKÜMLER HAKKINDA BİLGİ: .....	129

## 20. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ .....130

## 21. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....132

21.1. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN KURUL DÜZENLEMELERİ UYARINCA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK HAZIRLANAN İŞLEME ESAS FİNANSAL TABLOLARI İLE BUNLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI:.....	132
21.2. BÖLÜNME İŞLEMİNE ESAS FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA MEYDANA GELEN, BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN VE/VEYA GRUBUN FİNANSAL DURUMU VEYA TİCARİ FAALİYETLERİ ÜZERİNDE ETKİLİ OLABİLECEK ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER (ÜRETİM, SATIŞ, STOKLAR, SİPARİŞLER, MALİYET VE SATIŞ FİYATLARI HAKKINDAKİ GELİŞMELERİ DE İÇERMELİDİR):.....	132
21.3. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN PROFORMA FİNANSAL BİLGİLER: .....	133
21.4. PROFORMA FİNANSAL BİLGİLERE İLİŞKİN BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU: .....	133

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.098.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi

İstanbul

Türtaş  
TÜRKİYE PERFORMANSLERİ A.Ş.

21.5. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ESAS SÖZLEŞMESİ İLE KAMUYA AÇIKLADIĞI DİĞER BİLGİ VE BELGELERDE YER ALAN KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI İLE İŞLEME ESAS FİNANSAL TABLO DÖNEMLERİ İTİBARIYLA KAR DAĞITIMI KONUSUNDA ALMIŞ OLDUĞU KARARLARA İLİŞKİN BİLGİ: .....	133
21.6. SON 12 AYDA BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN VE/VEYA GRUBUN FİNANSAL DURUMU VEYA KARLILIĞI ÜZERİNDE ÖNEMLİ ETKİSİ OLMUŞ VEYA İZLEYEN DÖNEMLERDE ETKİLİ OLABİLECEK DAVALAR, HUKUKİ TAKİBATLAR VE TAHKİM İŞLEMLERİ: .....	137
21.7. BÖLÜNME İŞLEMİ SONRASI AÇILIŞ BİLANÇOSU: .....	137
<b>22. BÖLÜNME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ .....</b>	<b>141</b>
22.1. YÖNETİM ORGANI KARARLARI .....	141
22.2. İŞLEMİN NİTELİĞİ .....	145
22.3. İŞLEMİN KOŞULLARI .....	145
22.4. ÖNGÖRÜLEN AŞAMALAR .....	145
22.5. GEREKÇESİ .....	147
22.6. UZMAN KURULUŞ GÖRÜŞÜ .....	148
22.7. DEVİR SIRASINDA YAPILACAK MUHASEBE KAYITLARI HAKKINDA BİLGİ (DEVİR DENKLEŞTİRME, ŞEREFİYE, GERİ ALINAN PAYLAR VB) .....	149
22.8. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ VE İNCELEME HAKLARI .....	150
22.9. SERMAYE ARTIRIM/AZALTIM VE ESAS SÖZLEŞME MADDE TADİLİNE İLİŞKİN YÖNETİM ORGANI KARARLARI HAKKINDA BİLGİ .....	150
22.10. AYRILMA HAKKI FİYATI VE KULLANIMI HAKKINDA BİLGİ .....	155
22.11. VERGİ BORÇLARINDAN SORUMLULUK, VERGİ BEYANNAMESİ .....	156
22.12. İŞLEMİN ÇALIŞANLAR VE ALACAKLILAR ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ .....	156
22.13. İŞLEMİN TARAFLARA YÜKLEDİĞİ BORÇ VE YÜKÜMLÜLÜKLER İLE SÖZ KONUSU YÜKÜMLÜLÜKLERİN YERİNE GETİRİLMEMESİ DURUMUNDA TARAFLARIN KATLANACAĞI SONUÇLAR .....	156
22.14. MEVCUT İMTİYAZLI PAYLAR VEYA İNTİFA SENETLERİ KARŞILIĞINDA EŞDEĞER HAKLAR VEYA UYGUN BİR KARŞILIĞIN VERİLMESİ HALİNDE, SÖZ KONUSU HAKLAR VEYA KARŞILIKLARIN TESPİTİNE İLİŞKİN UZMAN KURULUŞ GÖRÜŞÜNÜ DE İÇERECEK ŞEKİLDE BİLGİ .....	156
22.15. TTK UYARINCA AYRILMA AKÇESİNİN ÖNGÖRÜLMESİ HALİNDE, AYRILMA AKÇESİNİN DEĞERİNİN TESPİTİNE İLİŞKİN BİLGİ .....	156
22.16. TTK UYARINCA DENKLEŞTİRME ÖDEMESİ YAPILMASININ ÖNGÖRÜLMESİ HALİNDE, DENKLEŞTİRME TUTARININ TESPİTİNE İLİŞKİN BİLGİ .....	156
<b>23. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR .....</b>	<b>157</b>
<b>24. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER .....</b>	<b>157</b>
<b>25. EKLER .....</b>	<b>157</b>

  
 Koc Holding Anonim Şirketi
   
 Sermayesi: 2.535.698.050 - TL.


  
 Aygaz Anonim Şirketi
   
 İstanbul


  
 Tüpraş
   
 Tüpraş Petrol Rafinerileri A.Ş.

## KISALTMA VE TANIMLAR

İşbu Duyuru Metni'nde geçen,

4046 sayılı Kanun	: 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun
AB	: Avrupa Birliği
AB Taksonomi	: Avrupa Birliği mevzuatında 12 Temmuz 2020 tarihinde yürürlüğe giren Taksonomi Yönetmeliği uyarınca düzenlenen çevresel açıdan sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin listelendiği sınıflandırma sistemi
ADG Enerji	: ADG Enerji Yatırımları A.Ş.
ABD Doları	: USD / Amerikan Doları
A.Ş.	: Anonim Şirket
Aykargo	: Aygaz Aykargo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.
Aygaz	: Aygaz A.Ş.
Aygaz Grubu	: Aygaz, Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları
BDDK	: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BDT	: Bangladeş Takası
Birleşme ve Bölünme Tebliği:	SPK'nın II-23.2 numaralı Birleşme ve Bölünme Tebliği
Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	: 2015 yılında Birleşmiş Milletler Üye Devletler tarafından kabul edilen, sürdürülebilir kalkınma için 2030 yılı sonuna kadar ulaşılması hedeflenen amaçlar
Borsa İstanbul	: Borsa İstanbul A.Ş.
Bölünme Sözleşmesi	: Bölünmeye Taraf Şirketler arasında Kısmi Bölünme'ye ilişkin olarak 25 Nisan 2022 tarihinde imzalan sözleşme
Bölünmeye Taraf Şirketler	: Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş
Bölünme Raporu	: Bölünme Sözleşmesi uyarınca hazırlanan 25 Nisan 2022 tarihli rapor
Bölünmeye Taraf Şirketler	: Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş
Ditaş	: Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.
Entek	: Entek Elektrik Üretimi A.Ş.
Entek Grubu	: Entek, Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları
Elektrik Piyasası Kanunu	: 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği:	: 02.11.2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği
EPDK	: Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu
EPIAŞ	: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.
ESG	: Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim ( <i>Environmental, Social and Governance</i> )
EPIAŞ	: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.

Avro



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 5.355.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TANRIYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

EYAŞ	: Enerji Yatırımları A.Ş.
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
Green Deal	: Avrupa Yeşil Mutabakatı
Grup	: Koç Holding, Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları
GSYH	: Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
HES	: Hidroelektrik Santrali
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kısmi Bölünme	: Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek paylarının, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle yoluyla kısmi bölünme yoluyla Tüpraş tarafından devralınması
Koç Holding	: Koç Holding A.Ş.
Koç Topluluğu	: Koç Holding, Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları
Körfez Ulaştırma	: Körfez Ulaştırma A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri	: SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında tanımlanan kurumsal yönetim ilkeleri
KVK	: 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
LPG	: Likit (Sıvılaştırılmış) Petrol Gazı
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
OPEC	: Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü
Opet	: Opet Petrolcülük A.Ş.
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	: SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Paris Anlaşması	: 6 Ekim 2021 tarihinde Türkiye tarafından onaylanan, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında, iklim değişikliğinin azaltılması, adaptasyonu ve finansmanı hakkındaki Paris İklim Anlaşması
Petrol Piyasası Kanunu	: 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu
Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği	: 17.06.2004 tarihli ve 25495 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği
Rekabet Kanunu	: 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun
RES	: Rüzgar Enerjisi Santrali
RUP	: Residuum Upgrading Projesi
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
Sendeo	: Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.
Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği	: 16.09.2005 tarihli ve 25938 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	: Sermaye Piyasası Kanunu
Stratejik Dönüşüm Planı	: Tüpraş'ın 24 Kasım 2021'de onaylanarak kamuya açıkladığı plan



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAŞ

TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

TCMB	:	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
Temel Ticaret	:	Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.
TFRS	:	Türkiye Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları
Ticaret Bakanlığı	:	T.C. Ticaret Bakanlığı
TL	:	Türk Lirası
TTK	:	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
Tüpraş	:	Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
Tüpraş Grubu	:	Tüpraş, Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları
Türkiye	:	Türkiye Cumhuriyeti
TRİK	:	Teminat/Rehin/İpotek/Kefalet
USD	:	Amerikan Doları
Uzman Kuruluş Raporu	:	Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık Anonim Şirketi'nin 25.04.2022 tarihli uzman kuruluş raporu
Uzman Kuruluş Görüşü	:	Uzman Kuruluş Raporu'nda yer alan ve detayları 4.2.6 numaralı hükümde verilen görüş
VUK	:	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yapı Kredi Bankası /YKB	:	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
YEKDEM	:	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destek Mekanizması
YMM	:	Yeminli Mali Müşavir

anlamına gelmektedir.

 KOC

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050.- TL

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

## 2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

### 2.1. Rekabet Kurumu Düzenlemeleri Açısından Değerlendirme

Rekabet Kanunu madde 7'de belirlenen birleşme ve devralmaların hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurumu'ndan izin alınması gerekmektedir. Hangi tür birleşme ve devralmaların hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurumu'na bildirilerek izin alınması gerektiği, Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşmeler ve Devralmalar Hakkında Tebliğ ile düzenlenmiştir. Söz konusu Tebliğ'in 6/1 hükmüne göre kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlemler Rekabet Kanunu'nun 7'nci maddesi kapsamı dışında olup bu tür işlemler için Rekabet Kurumu'ndan izin alınması gerekmez.

Entek'in kontrolünün Aygaz ve Koç Holding'den Tüpraş'a devredilmesi işleminde, tarafların tümü Koç Holding ile aynı ekonomik bütünlük içinde yer aldığından işlem kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem sınıfındadır ve Rekabet Kurumu iznine tabi değildir.

Bu çerçevede Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş yönetim kurullarının, işlem için Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ilişkin beyanı SPK'ya sunulmuştur.

### 2.2. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Görüşü

25 Kasım 2020 tarihli 7257 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Elektrik Piyasası Kanunu'nun 5'inci maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendi değiştirilmiş ve (b) bendi yürürlükten kaldırılmıştır. Böylece tarifesi düzenlemeye tabi olanlar haricindeki elektrik lisansı sahiplerinin yapacakları sermaye payı değişikliklerinde ve kontrol değişikliğine yol açan her türlü işlemde EPDK'dan izin alınması zorunluluğu kaldırılmıştır.

Yukarıda bahsi geçen hususa ilişkin Tüpraş'ın esas sözleşmesinin 7. maddesinde "üretim lisansı alındıktan sonra şirketin kısmi olarak bölünmek istemesi" veya "üretim lisansı alındıktan sonra sermayesinin %5 veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi" hallerinde, 2020 tarihli değişiklik öncesi mevzuata uygun şekilde işlem gerçekleştirilmeden önce EPDK izni alınması gerektiği belirtilmektedir. Bu kapsamda Tüpraş'ın esas sözleşmesinde öngörülmüş izin, geçerli güncel düzenlemeler uyarınca bildirim olarak gerçekleştirilecektir. Nitekim Kısmi Bölünme işleminin EPDK iznine tabi olması için "elektrik üretim lisansı sahibinin bölünmesi" şartı aranmakta olup işbu işlemde Tüpraş bölünen değil, devralan konumundadır ve izin alınması gerekmemektedir. Tüpraş gibi tarifesi düzenlemeye tabi olmayan elektrik üretim lisansı sahipleri bakımından, %5'in üzerinde pay devri veya kontrol değişikliği durumundaysa izin yükümlülüğü bildirim yapma olarak değiştirilmiştir. Bu doğrultuda Tüpraş esas sözleşmesinin anılan maddesinin mevcut mevzuata uygun olarak düzeltilmesine ilişkin değişikliği de Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

İlgili düzenleme veya Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca zorunlu olmamakla birlikte, Tüpraş'ın C Grubu pay sahibi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce bilgilendirme yapılacaktır.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12/A maddesinde "lisans sahibi bir tüzel kişinin tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi" durumunda EPDK'ya önceden bilgi verilmesi zorunlu tutulmuştur. EPDK'ya yapılacak ve izin niteliğini haiz olmayan bu bildirim, işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce gerçekleştirilecektir.

İşbu Duyuru Metni'ne konu Kısmi Bölünme işlemi kapsamında, SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde izin alınması gereken başka bir kamu kurumu bulunmamaktadır. SPK haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek olmadığına ilişkin Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş yönetim kurullarının beyanı SPK'ya sunulmuştur.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

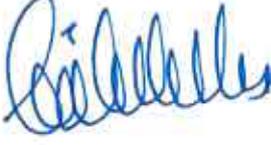
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
MİLLİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

### 3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu Duyuru Metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve Duyuru Metni'nde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Koç Holding A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
  Levent Çakıroğlu CEO 29 /04/2022  Polat Şen CFO 29 /04/2022 Koç Holding Anonim Şirketi Sermayesi: 2.535.898.050 TL	DUYURU METNİNİN TAMAMI

Aygaz A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Gökhan Tezel Genel Müdür 29 /04/2022  Gökhan Dizemen Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı 29 /04/2022 Aygaz Anonim Şirketi İstanbul	DUYURU METNİNİN TAMAMI

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
  İbrahim Yelmenoğlu Genel Müdür 29 /04/2022  Doğan Korkmaz Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı 29 /04/2022 TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	DUYURU METNİNİN TAMAMI

#### 4. ÖZET

Bu bölüm Duyuru Metni'nin özeti olup, işleme taraf olan ortaklıkların paylarına yatırım yapıp yapmama kararı Duyuru Metninin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda verilmelidir.

##### 4.1. Bölünmeye Taraf Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

###### ► Devralan Şirket - TÜPRAŞ

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi
<b>Merkez Adresi</b>	:	Gülbahar Mah. Büyükdere Cad. No: 101A Şişli/İstanbul
<b>Tescil Adresi</b>	:	Gülbahar Mah. Büyükdere Cad. No: 101A Şişli/İstanbul
<b>Ticaret Sicili Müdürlüğü ve Numarası</b>	:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü – 305678-5
<b>Süresi</b>	:	Süresiz
<b>Faaliyet Konusu</b>	:	Her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak (Esas sözleşmesinde yer alan diğer işler).
<b>Vergi Dairesi ve Numarası</b>	:	Kocaeli Tepecik Vergi Dairesi Müdürlüğü - 8750014267
<b>İnternet Sitesi</b>	:	<a href="http://www.tupras.com.tr">www.tupras.com.tr</a> <a href="https://www.tupras.com.tr/">https://www.tupras.com.tr/</a>
<b>NACE Kodu</b>	:	19.20.15

Tüpraş'ın sermayesine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	:	250.419.200,00 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	:	500.000.000,00 TL

###### Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılımı:

Pay Sahibinin Adı Soyadı / Unvanı	Pay Grubu	Pay Adedi	Payların Beheri Değeri (TL)	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)
Enerji Yatırımları A.Ş.	A	12.771.379.222	0,01	127.713.792,22	51
Diğer	A	12.270.540.777	0,01	122.705.407,77	49
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	C	1	0,01	0,01	0

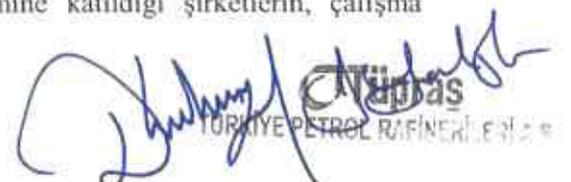
###### ► Bölünen Şirket – KOÇ HOLDİNG

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	Koç Holding Anonim Şirketi
<b>Merkez Adresi</b>	:	Nakkaştepe Azizbey Sok. No.1 Üsküdar/İstanbul
<b>Tescil Adresi</b>	:	Nakkaştepe Azizbey Sok. No.1 Üsküdar/İstanbul
<b>Ticaret Sicili Müdürlüğü ve Numarası</b>	:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü – 85714
<b>Süresi</b>	:	Süresiz
<b>Faaliyet Konusu</b>	:	Çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek (Esas sözleşmesinde yer alan diğer işler).

**Vergi Dairesi ve Numarası** : İstanbul - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı 5700020575  
**İnternet Sitesi** : [www.koc.com.tr](http://www.koc.com.tr) [www.koc.com.tr](http://www.koc.com.tr)  
**NACE Kodu** : 66.13.01

Koç Holding'in sermayesine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

**Çıkarılmış Sermaye** : 2.535.898.050,00 TL

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 5.000.000.000,00 TL

**Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılımı:**

Pay Sahibinin Adı Soyadı / Unvanı	Pay Grubu	Pay Adedi	Payların Beheri Değeri (TL)	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)
Temel Ticaret	A	67.877.342.230	0,01	678.773.422	26,77
Temel Ticaret	B	42.819.678.578	0,01	428.196.786	16,88
Koç Ailesi	B	48.789.514.515	0,01	487.895.145	19,24
Vehbi Koç Vakfı	B	18.417.175.384	0,01	184.171.754	7,26
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	B	5.045.154.831	0,01	50.451.548	1,99
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş.	B	3.538.542.410	0,01	35.385.424	1,40
Halka Açık(*)	B	67.102.397.052	0,01	671.023.971	26,46

(\*) Halka açık kısmında Koç Holding A.Ş. tarafından geri alınan 890.475 TL nominal değerli paylar bulunmaktadır (sermayeye oranı: %0,04)

#### ➤ Bölünen Şirket - AYGAZ

**Ticaret Unvanı** : Aygaz Anonim Şirketi  
**Merkez Adresi** : İstanbul Şişli Büyükdere Cad. 145/1 Zincirlikuyu  
**Tescil Adresi** : İstanbul Şişli Büyükdere Cad. 145/1 Zincirlikuyu  
**Ticaret Sicili Müdürlüğü ve Numarası** : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü – 80651-0  
**Süresi** : Süresiz  
**Faaliyet Konusu** : Tabii ve likit gazlar ile benzeri yakıtlar ve kimyevi maddelerin ithalatı, ihracatı, yurt içindeki firmalardan toptan alımı, yurt içinde doğrudan doğruya veya bayiler aracılığıyla satışı, dağıtımı, gaz ve kimyevi madde depolama, doldurma ve satış merkezlerinin ve faaliyet konusu ile ilgili tesislerin kurulması, şube ve satış yerlerinin açılması (Esas sözleşmesinde yer alan diğer işler).

**Vergi Dairesi ve Numarası** : İstanbul - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı - 1190051027  
**İnternet Sitesi** : [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)  
**NACE Kodu** : 46.71.03

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

Aygaz'ın sermayesine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

**Çıkarılmış Sermaye** : 300.000.000,00 TL

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 500.000.000,00 TL

**Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılımı:**

Pay Sahibinin Adı Soyadı / Unvanı	Pay Adedi	Payların Beheri Değeri (TL)	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)
Koç Holding	12.205.351.426	0,01	122.053.514,26	40,68
Liquid Petroleum Gas Development CY SA	7.354.566.024	0,01	73.545.660,24	24,52
Temel Ticaret	1.732.409.053	0,01	17.324.090,53	5,77
Koç Ailesi	1.426.496.478	0,01	14.264.964,78	4,76
Halka Açık	7.281.177.018	0,01	72.811.770	24,27

#### 4.2. Bölünme İşlemi Hakkında Bilgi

##### 4.2.1. Bölünme İşlemine Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Kararları

Koç Holding'in 25.04.2022 tarih ve 2022/19 sayılı yönetim kurulu kararı ile Koç Holding aktifinde kayıtlı Entek sermayesinin %49,62'sine denk gelen 471.363.641,52 TL nominal değerli Entek paylarının iştirak modeliyle, Tüpraş'a Kısmi Bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla birlikte devrolmasına karar verilmiştir.

Aygaz'ın 25.04.2022 tarih ve 977 sayılı yönetim kurulu kararı ile Aygaz aktifinde kayıtlı Entek sermayesinin %49,62'sine denk gelen 471.363.816,52 TL nominal değerli Entek paylarının ortaklara pay devri modeliyle, Tüpraş'a Kısmi Bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla birlikte devrolmasına karar verilmiştir.

Tüpraş'ın 25.04.2022 tarih ve 2022/17 sayılı yönetim kurulu kararı ile ise, Tüpraş'ın 24 Kasım 2021'de onaylanarak kamuya açıklanan Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında; Koç Holding ve Aygaz aktifinde kayıtlı Entek sermayesinin %99,24'üne denk gelen 942.727.458,04 TL nominal değerli Entek paylarının Kısmi Bölünme suretiyle devralınmasına karar verilmiştir.

Söz konusu kararlarla ilgili detaylı bilgi 22.1 (Yönetim Organı Kararları) bölümünde yer almaktadır.

##### 4.2.2. İşlemin Niteliği

Yukarıda yer verilen işleme taraf şirketlerin yönetim kurulu kararlarında detaylı olarak belirtildiği üzere, Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek payları, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle kısmi bölünme yoluyla, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla Tüpraş tarafından devralınacaktır.

Tüpraş'ın çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 250.419.200 TL'den 275.256.514 TL'ye çıkarılacak, Aygaz'ın çıkarılmış sermayesi ise 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılacaktır.

İşlem TTK'nın bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, KVK'nın "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. maddesi ile "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. maddesi, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicili Yönetmeliği ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

##### 4.2.3. İşlemin Koşulları

Kısmi Bölünme işlemi, taraflar arasında akdedilmiş Bölünme Sözleşmesi, taraflarca hazırlanan Bölünme Raporu, işbu Duyuru Metni ve Kısmi Bölünme işlemine ilişkin SPK'dan onay alınması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarınca onaylandıktan sonra genel kurul kararlarının tescili ile hüküm ifade edecektir.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000,- TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Tüpraş PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

İşbu Duyuru Metni ile birlikte, Tüpraş'ın sermaye artırımını, Aygaz'ın sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme değişikliklerine SPK tarafından uygun görüş verilmesi ve söz konusu esas sözleşme değişiklikleri için Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmektedir.

Söz konusu Kısmi Bölünme işlemine ilişkin yukarıda belirtilenler dışında bir koşul bulunmamaktadır.

#### 4.2.4. Öngörülen Aşamalar

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile şu şekildedir:

1. Uzman Kuruluş Raporu esas alınarak Kısmi Bölünme işlemine ve esas sözleşme değişikliklerine ilişkin yönetim kurulu kararlarının alınması
2. Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporunun imzalanması
3. Kısmi Bölünme işlemine ilişkin belgelerin kamuya açıklanması ve gerekli ilanların yapılması
4. Yasal izin ve onayların alınması ile gerekli bildirimlerin yapılması
5. Kısmi Bölünme işleminin, Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarının onayına sunulması
6. Pay ihracı ve değişimi ile Kısmi Bölünme işleminin tescili ve ilanı, bildirimlerin yapılması

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.4 (Öngörülen Aşamalar) bölümünde yer almaktadır.

#### 4.2.5. Bölünme İşleminin Gerekçesi

Koç Topluluğu nezdinde enerji grubu şirketlerinin daha etkin faaliyet göstermelerine imkân tanıyabilecek nitelikteki Topluluk içi ve dışı tüm yapılandırma alternatifleri her zaman değerlendirilmekte olup, yapılan çalışmalar sonucunda aşağıdaki hukuki ve ekonomik gerekçelerle bu Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir:

- Tüpraş yönetim kurulu tarafından Kasım 2021'de onaylanan Stratejik Dönüşüm Planı'na göre, Tüpraş'ın önemli yatırım alanlarından birisi, hem rafinaj süreçlerinde kullanarak emisyonları azaltmak, hem de 2030 ve sonrasında satışa sunmak amacı ile sıfır emisyonlu olarak yeşil hidrojen üretimine başlanmasıdır. Söz konusu dönüşüm planı kapsamında, yeşil hidrojenin üretimi için önemli miktarda sıfır karbonlu elektrik ihtiyacı oluşacağından, 2030 yılına kadar yaklaşık 1 GW'lık sıfır karbonlu elektrik üretim portföyüne ulaşılması hedeflenmiştir.
- Bu doğrultuda, Entek, mevcut kurulu yenilenebilir kapasitesi ve büyüme planları ile Tüpraş'ın stratejik hedeflerine uyumlu bir şirkettir.
- Tüpraş'ın büyüme hedefleri ile Entek'in mevcut portföyü ve büyüme hedeflerinin uyumunun yanı sıra, iki şirketin de üretim odaklı enerji şirketleri olmaları dikkate alındığında, şirketler arasında potansiyel sinerji olanakları da bulunmaktadır. Bu kapsamda, Koç Topluluğu içinde Entek'in Tüpraş bünyesinde faaliyet göstermesi stratejik hedeflere ulaşmada en uygun yapı olarak değerlendirilmektedir.
- Özellikle yurt dışı LPG yatırımlarına ve kargo dağıtımı gibi diğer iş alanlarına odaklanan Aygaz'ın mevcut sermayesi ve borçlanma kapasitesinin, Entek faaliyetleri yerine bu alanlarda kullanılarak değer yaratılması hedeflenmektedir.
- Aygaz'ın aktifinde yer alan borsada işlem görmeyen Entek payları gerçeğe uygun değerleri esas alınarak devredilirken, Aygaz ortaklarına bu değere tekabül edecek oranda Tüpraş payları verilecektir. Böylelikle, Entek paylarının, gerçeğe uygun değeri açığa çıkacak ve Aygaz ortakları açısından likit hale gelecektir. Aygaz tarafında ise portföyünde yer alan Entek dışı diğer iştiraklerinin halka açık olması sebebiyle ana LPG işinin gerçeğe uygun değerinin daha görünür ve ölçülebilir olması sağlanacaktır.
- Koç Holding açısından enerji grubu şirketleri nezdinde oluşabilecek her türlü katma değer, Koç Holding sonuçlarına da etki edecektir. Dolayısıyla, Koç Holding konsolidasyonundaki Aygaz ve Tüpraş için yukarıda bahsedilen kazanımların Koç Holding'e de yansması beklenmekte olup



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAŞ  
TANIM VE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

gerçekleşecek işlem Koç Topluluğu ortaklık yapılarının tüm şirketlerin faaliyetlerinin en etkin şekilde yönetilmesi amacıyla hizmet etmesine önemli katkı sağlayacaktır.

#### 4.2.6. Uzman Kuruluş Görüşü

Kısmi Bölünme işleminde, bölünme ve değişim oranları ile bölünme nedeniyle Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımı ve Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarının, SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca adil ve makul bir şekilde tespiti için Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen Uzman Kuruluş Görüşü, uygulanan yöntemler ve verilen ağırlık sonucu ulaşılan bölünme ve değişim oranlarının adil ve makul olduğu yönündedir.

Kısmi Bölünme işleminde kullanılmak üzere Uzman Kuruluş Raporu hazırlanması için Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş ile Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. arasında 13 Ocak 2022 tarihli sözleşme imzalanmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre Tüpraş'ta devralınan Entek payları karşılığında ihraç edilecek Tüpraş paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı<sup>1</sup> %90,97667 olarak; Aygaz'da devredilecek Entek payları nedeniyle yapılacak sermaye azaltımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı %26,73308 olarak belirlenmiştir; bu çerçevede sermaye azaltımı kapsamında iptal edilen 1 Aygaz hissesi karşılığında da 0,15485 adet Tüpraş hissesi Aygaz ortaklarına verilecektir. Koç Holding için ise sermaye azaltımı veya sermaye artırımı sözkonusu olmayıp, işlem sonucunda Koç Holding ile Aygaz ortaklarına 1 TL nominal değerli Entek payı karşılığında 0,02635 TL nominal değerli Tüpraş hissesi verilecektir. Bu kapsamda Tüpraş'ta yapılacak toplam sermaye artırımı tutarı 24.837.314 TL olarak belirlenmiş olup bu tutarın 12.418.655 TL'si, Koç Holding tarafından devredilen Entek payları karşılığında Koç Holding'e, 12.418.659 TL'si ise Aygaz tarafından devredilen Entek payları karşılığında Aygaz ortaklarına tahsis edilecektir.

Uzman Kuruluş Raporu EK-1'de pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca, Uzman Kuruluş görüşünün hazırlanmasında, Bölünmeye Taraf Şirketler'in şirketlerin nitelikleri göz önünde bulundurularak özünde 3 (üç) farklı değerlendirme yöntemi dikkate alınmıştır:

- İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi:** Gelir yaklaşımı çerçevesinde İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi projeksiyon dönemi boyunca faaliyetlerini aktif olarak sürdüren, operasyonlarından nakit elde edebilen, projeksiyon dönemi ötesinde de faaliyetlerini sürdürmesi öngörülen ve iş planları belirli öngörülebilirlik ve tahmin edilebilir olgunlukta olan tüm şirket ve şirket bağlı ortaklıklarının değerlemelerinde kullanılmıştır. Bölünmeye Taraf Şirketler'in iş planları oluşturulabilecek olgunlukta olması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetimleri tarafından oluşturulan iş planlarını, mevcut stratejilerini ve bu çerçevede nakit yaratma kabiliyetini yansıtmaları nedeniyle İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi kullanılmıştır. Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son 2 yıl geçmiş finansal ve operasyonel sonuçları Covid-19 etkisi taşırken, İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemi 2022 yılı sonrası öngörülen normalleşme sürecini ve ileriye dönük beklentileri yansıtmaktadır. Bu sebepler gözönünde bulundurularak İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemine %25 oranında ağırlık verilmiştir.
- Benzer Şirketler Yöntemi:** Şirket değerlemelerinde uygulanabilir olan durumlarda, Pazar Yaklaşımı çerçevesinde Benzer Şirketler Yöntemi değerlendirme yöntemlerinden biri olarak göz önünde bulundurulmuştur. Uygulanabilirlik değerlendirmesinde, tespit edilen benzer şirketlerin operasyonel, finansal, ölçek ve coğrafi pazar konumlanması kriterleri esas alınmıştır. Benzer Şirketler çarpanı olarak tüm şirketler için "Şirket Değeri/FAVÖK" oranı dikkate alınmıştır. Kısmi Bölünmeye konu Şirketler'e finansal ve operasyonel dinamikleri açısından benzer ve karşılaştırılabilir halka açık

<sup>1</sup> Tüpraş işlemde Entek hisselerini devralan taraf olup Uzman Kuruluş Raporu ile tutarlı kullanım için devralınan Entek payları karşılığında ihraç edilecek Tüpraş paylarının bulunması amacıyla hesaplanan oran için "birleşme oranı" terimi kullanılmıştır.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000,- TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE  
EİA  
FRI A.Ş.

şirketlerin mevcut olması nedeniyle Benzer Şirketler Yöntemi dikkate alınmıştır. Benzer Şirketler yöntemine %25 oranında ağırlık verilmiştir.

- Piyasa Değeri:** Çalışma kapsamında bulunan ve Borsa İstanbul'da işlem gören tüm şirketler, iştirakler ya da portföylerinde halka açık şirket payı barındıran özel amaçlı şirketlerin değerlendirilmesinde Piyasa Değeri kullanılmıştır. Çalışma çerçevesinde, ağırlıklı ortalama fiyatlar üzerinden Borsa İstanbul'da oluşmuş borsa değerleri dikkate alınmıştır. Dikkate alınan dönemsel borsa değerlerine ilişkin analizler rapor ekinde sunulmuştur. Ayrıca, Kısmi Bölünme işlemine konu olan varlıkların değişim oranlarının hesaplanmasında ilgili varlıkların değerlerinin karşılaştırılabilir olması, çalışmanın makuliyetini tesis eden önemli bir husustur. Bu nedenle, Piyasa Değeri yöntemi uygulanırken Entek için faaliyet gösterdiği sektöre uygun Borsa İstanbul'da işlem gören benzer şirketler belirlenerek temsili piyasa değerini hesaplamak amacıyla ilgili Benzer Şirketler Çarpanları esas alınmak suretiyle temsili Piyasa Değeri belirlenmiştir. Entek'in belirlenen Piyasa Değerine ilişkin detaylar raporda sunulmuştur.

Uluslararası Değerleme Standartları gereğince değerlemeye konu varlığın aktif olarak işlem gördüğü durumlarda Piyasa Yöntemine önemli ve/veya anlamlı bir ağırlık verilmelidir. Bu çerçevede Tüpraş ve Aygaz'ın halka açık olması nedeniyle piyasa yaklaşımı yöntemi değerlemede gözönünde bulundurulmuştur. Şirketler'in Borsa İstanbul'da işlem görüyor olması; işlem hacimlerinin makul seviyelerde seyretmesi ve halka açıklık oranlarının yüksek olması (sırasıyla %49 ve %24) nedeniyle değerlendirme çalışmasında Piyasa Değeri Yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

- Benzer İşlemler:** Yukarıda bahsedilen Pazar Yaklaşımı çerçevesindeki bir başka değerlendirme yöntemi olan Benzer İşlemler Yöntemi, tüm şirketler için değerlendirilmiştir; ancak şirketler ile benzer özelliklere sahip ve makul bir sonuç oluşturabileceğine kanaat getirilen, yakın geçmişte gerçekleşen ve halka açık bilgisi olan anlamlı işlem grupları olmadığı için çalışmada dikkate alınmamıştır.
- Net Aktif Değer ve Düzeltilmiş Net Aktif Değerler Yöntemleri:** Bu yöntem ana yöntem olarak kullanılmamakla beraber, operasyonel olmayan varlıklar, faaliyetleri ve finansal performansı öngörülebilir olmayan operasyonel varlıklar, %5 ve altında pay oranına sahip olunan halka açık olmayan iştirakler için Net Aktif Değer Yöntemi kullanılmıştır. Özel amaçlı şirketlerin değerlendirilmesinde ise bağlı ortaklığın halka açık olması durumunda Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi kullanılmıştır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.6 (Uzman Kuruluş Görüşü) bölümünde yer almaktadır.

#### 4.2.7. Bölünme İşlemine İlişkin Riskler

Kısmi Bölünme işleminin gerçekleşmesi, işbu Duyuru Metni'nin 4.2.3. bölümünde açıklanan izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Söz konusu izin ve onayların alınmaması durumunda bölünme işleminin gerçekleşmeme riski bulunmaktadır.

Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca bölünme işleminin 31.08.2022 tarihine kadar Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş genel kurulları tarafından onaylanması gerekir. Genel kurulların belirlenen tarihe kadar veya SPK tarafından uygun görülecek daha ileri bir tarihe toplanarak işlemi onaylayamaması halinde bölünme işlemi 31.12.2021 tarihli finansal tablolar üzerinden gerçekleştirilemeyecektir.

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 16. maddesi uyarınca Bölünmeye Taraf Şirketler'in devre konu malvarlıklarında veya finansal durumunda, Bölünme Sözleşmesi'nin imzalandığı tarih ile genel kurulda onaya sunulacağı tarih arasında önemli bir değişiklik meydana gelirse; Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim organlarının, Bölünme Sözleşmesi'nin değiştirilmesi veya Kısmi Bölünme işleminden vazgeçilmesine gerek olup olmadığı konusunda karar alması gerekebilir. Bu durumda Kısmi Bölünme işleminden vazgeçilmesi veya Bölünme Sözleşmesi'nin değiştirilmesi nedeniyle bölünmeye ilişkin genel kurul toplantısının 31.08.2022 tarihine kadar yapılamaması riski bulunmaktadır.

Veri ve sermaye piyasası mevzuatında olası değişiklikler çerçevesinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in Kısmi Bölünme sürecine yasal olarak devam etmelerinin mümkün olmaması riski mevcuttur.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.536.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL Rafinerileri A.Ş.

## 5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

5.1. Bölünme İşleminde Esas Alınan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimini Gerçekleştiren Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı, Adresi ve Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı:

### (A) Bölünen Şirket – Koç Holding:

**Ticaret Unvanı** : PwC Bağımsız Denetim ve serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
**Adresi** : BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi, No:48, B Blok Kat 9, Akaretler, Beşiktaş, İstanbul  
**Sorumlu Ortak Baş Denetçi** : Cihan Harman, SMMM

### (B) Bölünen Şirket – Aygaz:

**Ticaret Unvanı** : PwC Bağımsız Denetim ve serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
**Adresi** : BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi, No:48, B Blok Kat 9, Akaretler, Beşiktaş, İstanbul  
**Sorumlu Ortak Baş Denetçi** : Refik Ediz Günsel, SMMM

### (C) Devralacak Şirket – Tüpraş:

**Ticaret Unvanı** : PwC Bağımsız Denetim ve serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
**Adresi** : BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi, No:48, B Blok Kat 9, Akaretler, Beşiktaş, İstanbul  
**Sorumlu Ortak Baş Denetçi** : Refik Ediz Günsel, SMMM

5.2. Bağımsız Denetim Kuruluşlarının/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Görevden Alınması, Görevden Çekilmesi ya da Değişmesine İlişkin Bilgi:

Yoktur.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş  
TÜPRÜK PETROL ÜRÜNLERİ A.Ş.

## 6. BÖLÜNMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

### 6.1. Bölünmeye Esas Finansal Tabloların Tarihi:

Bölünmeye esas finansal tabloların tarihi 31.12.2021'dir.

Finansal tabloların ait olduğu hesap dönemi 01.01.2021 – 31.12.2021'dir.

### 6.2. Seçilmiş Finansal Bilgiler:

Bu bölümde ve genel olarak işbu Duyuru Metni'nde yer verilen finansal verilerin tamamı, aksi belirtilmediği sürece ilgili şirketlere ilişkin konsolide tutarları yansıtmaktadır.

#### (A) Bölünen Şirket – Koç Holding:

##### ÖZET BİLANÇO

	2021 Bin TL	2020 Bin TL
Nakit ve nakit benzerleri	93.849.314	60.360.801
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	103.245.309	48.972.272
Ticari alacaklar	46.979.315	20.478.731
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	229.362.141	157.462.310
Stoklar	46.258.445	18.651.844
Diğer dönen varlıklar toplamı	86.280.072	35.648.516
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>605.974.596</b>	<b>341.574.474</b>
<b>Duran varlıklar:</b>		
Finansal yatırımlar	118.154.933	73.171.712
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	187.381.146	137.770.791
Maddi duran varlıklar	51.167.683	38.520.817
Diğer duran varlıklar toplamı	57.874.949	39.062.750
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>414.578.711</b>	<b>288.526.070</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.020.553.307</b>	<b>630.100.544</b>
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>61.806.242</b>	<b>23.766.653</b>
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	61.704.287	47.957.577
Ticari borçlar	71.588.038	29.039.594
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	445.328.125	274.101.362
Diğer kısa vadeli yükümlülükler toplamı	69.250.239	39.627.778
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>709.676.931</b>	<b>414.492.964</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	162.779.111	110.083.014
Diğer uzun vadeli yükümlülükler toplamı	26.992.203	17.453.514
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>189.771.314</b>	<b>127.536.528</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>899.448.245</b>	<b>542.029.492</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>121.105.062</b>	<b>88.071.052</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	63.641.104	46.342.139
Kontrol gücü olmayan paylar	57.463.958	41.728.913
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1.020.553.307</b>	<b>630.100.544</b>

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,-

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

19

 Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

**ÖZET GELİR TABLOSU**

	2021 Bin TL	2020 Bin TL
Toplam hasılat	346.688.702	183.777.276
Brüt kar	80.063.869	44.330.894
Esas faaliyet karı	34.674.985	16.831.917
Vergi öncesi kar	29.128.716	13.839.802
Dönem karı	26.184.772	12.633.297
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>10.992.061</i>	<i>3.360.727</i>
<i>Ana ortaklık payları</i>	<i>15.192.711</i>	<i>9.272.570</i>

**(B) Bölünen Şirket – Aygaz:****ÖZET BİLANÇO**

	2021 Bin TL	2020 Bin TL
Nakit ve nakit benzerleri	1.693.433	960.648
Ticari alacaklar	1.065.040	670.847
Stoklar	1.433.089	400.357
Diğer dönen varlıklar toplamı	446.209	161.644
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>4.637.591</b>	<b>2.193.496</b>
<b>Duran varlıklar:</b>		
Finansal yatırımlar	462.013	421.205
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.160.939	1.847.444
Maddi duran varlıklar	771.735	696.418
Diğer duran varlıklar toplamı	300.853	236.677
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>3.695.540</b>	<b>3.201.744</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.333.131</b>	<b>5.395.240</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	111.624	220.824
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	954.983	346.349
Ticari borçlar	2.122.269	824.200
Kısa vadeli karşılıklar	496.748	295.645
Diğer kısa vadeli yükümlülükler toplamı	183.035	164.858
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>3.868.659</b>	<b>1.851.876</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	1.485.852	997.017
Diğer uzun vadeli yükümlülükler toplamı	259.421	228.944
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.745.273</b>	<b>1.225.961</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>5.613.932</b>	<b>3.077.837</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.719.199</b>	<b>2.317.403</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.697.723	2.317.403
Kontrol gücü olmayan paylar	21.476	-
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>8.333.131</b>	<b>5.395.240</b>

**ÖZET GELİR TABLOSU**

	2021 Bin TL	2020 Bin TL
Toplam hasılat	15.893.254	10.144.743
Brüt kar	1.438.137	911.708
Esas faaliyet karı	418.024	240.781
Vergi öncesi kar	697.316	31.036
Dönem karı / (zararı)	627.166	(24.889)
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>(42.939)</i>	<i>-</i>
<i>Ana ortaklık payları</i>	<i>670.105</i>	<i>(24.889)</i>



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.335.099.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul, Türkiye

Tinkas  
TİNKAS PETROL MAFİNERİLERİ A.Ş.

(C) Devralacak Şirket – Tüpraş:

**ÖZET BİLANÇO**

	2021 Bin TL	2020 Bin TL
Nakit ve nakit benzerleri	20.400.235	19.825.292
Ticari alacaklar	13.516.823	1.735.549
Türev araçlar	3.817.972	380.129
Stoklar	23.755.862	7.700.630
Diğer dönen varlıklar toplamı	3.937.860	1.021.546
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>65.428.752</b>	<b>30.663.146</b>
<b>Duran varlıklar:</b>		
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.150.156	1.326.490
Maddi duran varlıklar	26.288.463	21.875.889
Ertelemiş vergi varlığı	6.377.848	5.002.427
Diğer duran varlıklar toplamı	2.289.782	2.300.570
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>37.106.249</b>	<b>30.505.376</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>102.535.001</b>	<b>61.168.522</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	563.221	2.097.808
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10.835.745	6.403.937
Ticari borçlar	43.704.239	14.137.468
Türev araçlar	3.302.177	762.828
Diğer kısa vadeli yükümlülükler toplamı	5.596.189	4.938.487
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>64.001.571</b>	<b>28.340.528</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	20.218.575	20.743.323
Diğer uzun vadeli yükümlülükler toplamı	487.338	412.146
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>20.705.913</b>	<b>21.155.469</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>84.707.484</b>	<b>49.495.997</b>
Özkaynaklar	17.827.517	11.672.525
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	17.557.210	11.446.401
Kontrol gücü olmayan paylar	270.307	226.124
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>102.535.001</b>	<b>61.168.522</b>

**ÖZET GELİR TABLOSU**

	2021 Bin TL	2020 Bin TL
Toplam hasılat	150.971.584	63.243.815
Brüt kar	15.450.643	1.764.230
Esas faaliyet karı / (zararı)	464.591	(619.027)
Vergi öncesi kar / (zarar)	2.161.179	(3.795.394)
Dönem karı	3.436.175	(2.422.925)
Kontrol gücü olmayan paylar	117.041	70.586
Ana ortaklık payları	3.319.134	(2.493.511)

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.635.898.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

21

Tüpraş  
TÜPRAS ENERJİ VE PETROL HİTİMLERİ A.Ş.

## 7. RİSK FAKTÖRLERİ

### 7.1. Bölünen Şirkete, Bölünmeye Konu Şirkete ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:

#### ➤ A. Koç Holding

Bölünen Koç Holding'e ve faaliyetlerine ilişkin finansal raporlarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır. Koç Holding ile ilgili diğer riskler ise 7.2 numaralı bölümde belirtilmektedir.

##### • *Sermaye Riski Yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup sermaye yapısının takibi kapsamında net finansal borç/yatırılan sermaye oranını kullanmaktadır. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin (bloke mevduat hariç) toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle; yatırılan sermaye ise net finansal borç tutarına özkaynak tutarının eklenmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Borçlanmalar	286.289.640	181.807.244
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(89.524.057)	(58.146.312)
Net finansal borç	196.765.583	123.660.932
Özkaynaklar	121.105.062	88.071.052
Yatırılan sermaye	317.870.645	211.731.984
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	0,62	0,58

##### • *Finansal Risk Yönetimi*

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski, emtia fiyat riski ve ürün kar marjı/crack riski) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine bağlı muhtemel olumsuz gelişmelerin, finansal performans üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Maruz kalınan risklerden korunma amacıyla türev araçlardan da yararlanılmaktadır.

##### ○ *Kredi Riski*

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.938.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜNEL PETROL ÜRÜNLERİ A.Ş.

o **Kredi riski yönetimi uygulamaları:**

**Finans:**

Müşterilere verilen krediler ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm finansal ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Grup'un Finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerinin yönetimleri tarafından detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Grup'un, finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerine ilişkin kredi riski detayları Koç Holding'in finansal raporlarında yer almaktadır.

**Finans sektörü harici:**

Grup'un finans sektörü harici sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleri ticari alacakları, finansal yatırımları, türev araçları ve banka mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Ticari alacakların önemli bir kısmı Grup'un üzerlerinde önemli bir kontrol sistemi kurduğu bayilerdendir. Bayi bazındaki kredi riski, ilgili müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önünde bulundurularak takip edilmekte ve mümkün olan en yüksek oranda teminat alınmaktadır.

**Kredi Riskine İlişkin Bilgiler (Finans sektörü haric):**

Konsolide finansal varlıklara ilişkin maruz kalınan kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
31 Aralık 2021					
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>47.755.048</b>	<b>416.743.287</b>	<b>80.950.895</b>	<b>131.037.244</b>	<b>25.608.020</b>
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	44.834.718	422.785.855	80.950.895	131.037.244	25.608.020
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	2.889.748	4.260.062	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	59.704	5.763.333	-	-	-
- Vadesi geçmiş	59.704	5.763.333	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	1.332.489	20.212.509	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(1.272.785)	(14.449.176)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	71.563	5.407.025	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-)	(29.122)	(16.065.963)	-	-	-

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 160.917.107 bin TL'dir. Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 863.011.601 bin TL'dir.

o **Döviz Kuru Riski**

Yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıklar ile yabancı para cinsinden yükümlülükler arasındaki fark "yabancı para net pozisyonu" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da yabancı para net pozisyonu içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski).

Grup, kur riskine maruz tutarı, Koç Holding tarafından belirlenen ve Grup şirketlerinin yönetim kurulları tarafından onaylanan limitler içerisinde tutmaktadır. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap, opsiyon ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.899.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

UTİPRAS  
MURİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu konsolide varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar	468.831.334	256.050.015
Yükümlülükler	(577.214.828)	(318.456.873)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(108.383.494)</b>	<b>(62.406.858)</b>
Türev araçların net pozisyonu	76.511.505	49.952.359
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(31.871.989)</b>	<b>(12.454.499)</b>
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler	9.069.174	5.977.809
<b>Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(22.802.815)</b>	<b>(6.476.690)</b>
Doğal hedge kapsamındaki stoklar	25.343.006	7.532.609
<b>Riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>2.540.191</b>	<b>1.055.919</b>

Riskten korunma aracı olarak tanımlanan ilgili krediler ve doğal hedge tutarı sonrası, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 2.540.191 bin TL (196 milyon ABD Doları) tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla EUR, USD ve diğer para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, aşağıdaki tabloda ilgili para birimleri cinsinden detaylandırıldığı üzere, 2.237.937 bin TL daha düşük olacaktı. Söz konusu kur farkı zararının ana ortaklık net dönem karı etkisi, yaklaşık 682 milyon TL seviyesindedir.

%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:

(Bin TL)	USD	EUR	Diğer	Toplam
<b>31 Aralık 2021</b>				
Yabancı para pozisyonu (*)	(2.729.016)	217.636	273.443	(2.237.937)

(\*) İş Ortaklıkları'nın döviz pozisyonları kaynaklı vergi öncesi kar etkileri, duyarlılık çalışmasına dahil edilmmiştir.

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülükler istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Grup'un risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Grup'un vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:

(Bin TL)	USD	EUR	Diğer	Toplam
<b>31 Aralık 2021</b>				
Riskten Korunan kısım (*)	(580.904)	(981.406)	-	(1.562.310)

Nakit akışı ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kapsamında değerlendirilen ve finansal riskten korunma fonu altında muhasebeleştirilen bu tabloya ilişkin yorum vermektedir.

**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Ölçü Petrol Rafinerileri A.Ş.**  
FARKLI PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

### o Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerini ve borçlanmaların sabit-değişken faiz ve kısa-uzun vade yapılarını dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle ve türev araçlar ile yönetmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin takibi ve faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal tablolarda yaratacağı etkiye ilişkin duyarlılık analizleri Risk Yönetimi Departmanı tarafından tüm faize hassas ürünler için yapılmaktadır. Süre analizi, fark analizi, baz puan değer analizi, senaryo analizi, net faiz geliri simülasyonları gibi çalışmaların sonuçları, aktif-pasif yönetimi fonksiyonu kapsamında aylık olarak yönetim kuruluna sunulmaktadır. Duyarlılık ve senaryo analizleriyle Yapı Kredi Bankası'nın sadece bir yıl içindeki değil, gelecek dönemlerde de faizin dalgalanmalarından (volatilite) nasıl etkileneceği analiz edilmektedir. Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların pozisyonlar ve nakit akışları üzerindeki etkileri de ayrıca takip edilmektedir.

### o Faiz oranı riskine duyarlılık

Grup'un finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Yapı Kredi Bankası'nın faiz oranındaki dalgalanmalara ilişkin duyarlılık analizi, tüm faiz getiren varlıklar ve faizli borçlar için gerçekleştirilmiştir. TL, USD ve EUR para birimlerinde, 100 baz puanlık faiz oranı artışının, Grup'un konsolide ana ortaklık payı özkaynaklarına olumsuz etkisi yaklaşık 600 milyon TL seviyesindedir (100 baz puanlık faiz oranı azalışının konsolide ana ortaklık payı özkaynaklarına olumlu etkisi ise yaklaşık 770 milyon TL seviyesindedir).

Grup'un finans sektörü haricinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları için, senelik faizlerde 100 baz puan artış olması durumunda, 1 yıllık süreç içerisinde yeniden fiyatlanacak borçlanmaların oluşturacağı yıllık ilave konsolide faiz gideri yaklaşık 180 milyon TL seviyesindedir. Söz konusu faiz giderinin, nakit ve nakit benzerlerinin de kısa vadeli yapısı nedeniyle yeniden fiyatlanması sonucu oluşacak ilave faiz geliri ile önemli ölçüde dengelenmesi ve bunun sonucu olarak 100 baz puanlık faiz artışının, bir yıllık süreç içerisinde Grup'un finans dışı faaliyet sonuçlarında önemli bir net faiz gelir/(gider) etkisi oluşturması beklenmemektedir.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
<b>Finansal varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	46.463.821	37.885.630
TCMB hesabı	68.178.110	28.337.458
Finansal yatırımlar		
- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	206.649	275.754
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	12.476.852	9.839.156
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	48.746.043	23.206.047
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	302.107.168	223.343.061
	<b>478.178.643</b>	<b>322.887.106</b>
<b>Finansal yükümlülükler</b>		
Borçlanmalar	193.422.070	113.208.221
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	280.771.859	187.142.190
	<b>474.193.929</b>	<b>300.350.411</b>

KOC

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

## Değişken faizli finansal araçlar

### Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	3.500.533	2.973.233
TCMB hesabı	-	521.909
Finansal yatırımlar		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	22.264.347	15.182.331
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	47.373.575	29.806.482
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	114.636.119	71.851.613
	<b>187.774.574</b>	<b>120.335.568</b>

### Finansal yükümlülükler

Borçlanmalar	91.650.346	66.451.109
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	9.431	17.849
	<b>91.659.777</b>	<b>66.468.958</b>

### o Emtia Fiyat Riski

Grup'un bağlı ortaklıklarından Tüpraş, üretimde kullanmak üzere edindiği ham petrol stokları ile ilgili olarak petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Tüpraş'ın ürün satış fiyatları Petrol Piyasası Kanunu'nda tanımlandığı üzere "en yakın erişilebilir dünya serbest piyasa oluşumu" olan, Akdeniz ürün fiyatları ve ABD Doları satış kuru takip edilerek belirlenmektedir. Yasal tanım çerçevesinde Akdeniz piyasasındaki petrol ürünleri fiyatlarında oluşan değişiklikler ve ABD Doları kurundaki değişim Tüpraş yönetimi tarafından günlük olarak değerlendirilmekte ve bu iki faktöre göre oluşturulan yeni fiyat, yürürlükteki satış fiyatlarından anlamlı bir şekilde yukarı ya da aşağı yönde farklılık gösterdiğinde ürün satış fiyatları güncellenmektedir.

Ham petrol fiyatlarındaki değişkenlik net kar ve nakit akımları üzerinde dalgalanmalar yaratabileceğinden, bu riski bertaraf etmek amacıyla Tüpraş yönetimi tarafından hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge işlemleri yapılmaktadır.

### o Ürün Kar Marjı (Crack) Riski

Grup'un bağlı ortaklıklarından Tüpraş, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yanı sıra, ürün fiyatlarındaki değişim sonucu ürün kar marjlarında oluşan dalgalanmaların etkilerine de maruz kalmaktadır. Ürün kar marjlarındaki (crack) söz konusu dalgalanmaların etkilerini ortadan kaldırmak için; geçmiş dönemlerde gerçekleşen ürün fiyat seviyeleri, piyasa beklentileri ve öngörülen satış hacimleri dikkate alınarak hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, ürün kar marjları da çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir.

### o Likidite Riski

Likidite riski, varlıklardaki artışın fonlanamaması, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır. Grup'un likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının, kısa vadeli yükümlülüklerin önceden belirlenmiş bir seviyesi altına düşmemesi temin edilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Yapı Kredi Bankası'nın likidite yönetimi, Hazine Yönetimi, Risk Yönetimi ve Sermaye Yönetimi tarafından günlük bazda takip edilmektedir. Likidite riski, likidite açığı analizleri, likidite stres testleri ve tamamlayıcı önlemler / ölçümler ile ele alınmakta olup likidite açığı analizleri, kısa dönem ve uzun dönem olmak üzere iki ayrı zaman dilimi için gerçekleştirilmektedir. Yapı Kredi Bankası ve bağlı şirketlerinde, tüm önemli para birimleri için hem kısa vadeli likidite hem de uzun vadeli (yapısal) likidite ölçüm ve raporlaması düzenli olarak yapılmakta olup tüm önemli para birimleri bazında her bir dönem için önceden belirlenmiş ve yönetim kurulunca onaylanmış limitler bulunmaktadır. Yapı Kredi Bankası, likidite riski yönetimi çerçevesinde likidite riski azaltım teknikleri kapsamında türev işlemler kullanmakta olup ayrıca



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000 TL

Tüpraş Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL rafinerileri A.Ş.

fonlama planı kapsamında da nakit girişi ve çıkışlarını izleyerek para birimleri bazında likidite dağılımını dengelemektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	Vadesiz veya 3 aya kadar	3 ay 1 yıl	1 yıl 5 yıl	5 yıl ve üzeri
<b>31 Aralık 2021</b>						
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Borçlanmalar	286.289.640	324.033.028	45.133.597	90.492.932	156.875.964	31.530.535
<i>Krediler, borçlanma senetleri ve faktoring borçları</i>	<i>282.860.539</i>	<i>319.194.151</i>	<i>44.676.758</i>	<i>89.591.551</i>	<i>154.635.509</i>	<i>30.290.333</i>
<i>Kira yükümlülükleri</i>	<i>3.429.101</i>	<i>4.838.877</i>	<i>456.839</i>	<i>901.381</i>	<i>2.240.455</i>	<i>1.240.202</i>
Ticari borçlar	71.588.038	71.754.652	67.889.634	3.865.018	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	451.173.712	454.873.262	437.075.682	12.105.168	5.316.793	375.619
<b>Türev araçlar</b>						
Nakit girişleri	25.608.020	197.155.398	150.960.404	18.890.911	22.251.904	5.052.179
Nakit çıkışları	22.102.462	(201.128.956)	(152.572.785)	(19.029.668)	(24.281.016)	(5.245.487)

## ► B.Aygaz

Bölünen Aygaz'a ve faaliyetlerine ilişkin finansal raporlarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır. Aygaz'la ilgili diğer riskler ise 7.2 numaralı bölümde belirtilmektedir.

### • Sermaye Riski Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Aygaz Grubu'nun hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Aygaz Grubu'nun faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Aygaz sermayeyi ortaklara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Aygaz Grubu sermayeyi net finansal borç/özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Risk yönetimi, yönetim kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Aygaz Grubu'nun hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Aygaz Grubu'nun operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	2.552.459	1.564.190
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.693.433)	(960.648)
<b>Net finansal borç</b>	<b>859.026</b>	<b>603.542</b>
Toplam özkaynaklar	2.719.199	2.317.403
<b>Net finansal borç/özkaynak oranı</b>	<b>31,6</b>	<b>26,0</b>

  
Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.545.898.050,- TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

• **Finansal Risk Yönetimi**

Aygaz Grubu faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Aygaz Grubu'nun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Aygaz Grubu finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Aygaz Grubu, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

○ **Kredi riski yönetimi**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Aygaz Grubu'na finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Aygaz Grubu, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Aygaz Grubu'nun maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki bayi ve müşteriyi kapsamaktadır ve Aygaz Grubu yönetimi tarafından sürekli kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

(bin TL)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>71.565</b>	<b>1.000.020</b>	<b>-</b>	<b>105.766</b>	<b>1.679.773</b>	<b>13.140</b>
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	434.693	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>71.565</b>	<b>958.817</b>	<b>-</b>	<b>105.766</b>	<b>1.679.773</b>	<b>13.140</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	41.838	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	27.241	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	26.601	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(26.601)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Beklenen kredi zararları (-)</b>	-	(635)	-	-	-	-

(\*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

   
Koc Holding Anonim Şirketi

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tünel Petrol Rafinerileri A.Ş.

o **Likidite riski yönetimi**

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Aygaz Grubu yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Aygaz Grubu, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Aygaz Grubu'nun finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

(bin TL)

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	2.369.455	2.686.717	174.389	901.156	1.611.172	-
Ticari borçlar	2.122.269	2.122.269	2.122.269	-	-	-
Kira yükümlülükleri	183.004	227.435	31.233	70.409	121.508	4.285
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	61.415	61.415	61.415	-	-	-
Diğer borçlar	145.137	145.137	3.388	-	-	141.749
Diğer yükümlülükler	37.006	37.006	37.006	-	-	-
<b>Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>4.918.286</b>	<b>5.279.979</b>	<b>2.429.700</b>	<b>971.565</b>	<b>1.732.680</b>	<b>146.034</b>
Türev nakit girişleri		976.459	976.459	-	-	-
Türev nakit çıkışları		(842.280)	(842.280)	-	-	-
<b>Toplam finansal araçlar, net</b>	<b>(44.413)</b>	<b>134.179</b>	<b>134.179</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

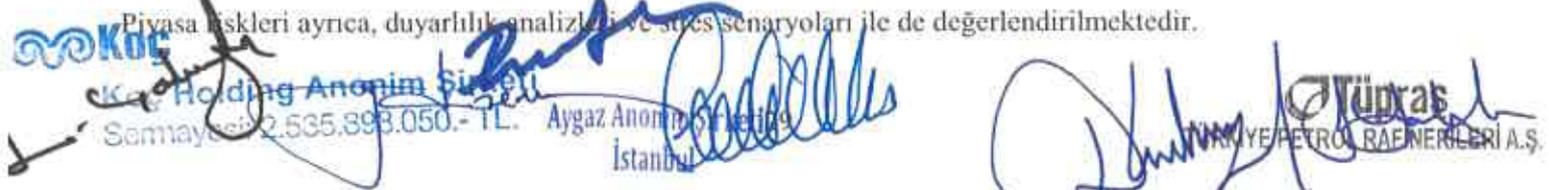
(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmiş nakit akışlarıdır.

o **Piyasa riski yönetimi**

Aygaz Grubu'nun faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Aygaz Grubu, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

- yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan vadeli döviz alım sözleşmeleri
- yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan döviz opsiyon anlaşmaları
- yabancı para cinsinden borçlardan doğan döviz ve faiz riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan anapara ve faiz takas anlaşmaları

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

 KOC Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.893.050.- TL. Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

o **Kur riski yönetimi**

Döviz cinsinden sahip olunan varlık ve yükümlüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar	1.282.819	421.168
Yükümlülükler	(2.451.831)	(769.933)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(1.169.012)</b>	<b>(348.765)</b>
Türev araçların net pozisyonu	12.971	26.281
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(1.156.041)</b>	<b>(322.484)</b>
Doğal hedge kapsamındaki stoklar (*)	1.145.064	311.883
<b>Doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(10.977)</b>	<b>(10.601)</b>

(\*) Aygaz Grubu, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Aygaz Grubu'nun sahip olduğu toplam LPG stokları tutarı 1.145.064 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 311.883 bin TL).

Aygaz Grubu, döviz cinsinden yaptığı operasyonları nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu kur riski, bilançoda yer alan döviz cinsinden parasal varlık ve yükümlülükleri ile birlikte Aygaz Grubu'nun kur riskini bertaraf etmek üzere yaptığı hazine işlemleri, doğal hedge uygulamaları ve vadeli döviz alım/satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dâhilinde kapsamlı bir risk takip sistemi ile yönetilmektedir.

o **Kur riskine duyarlılık:**

Aygaz Grubu, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Aygaz Grubu'nun ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Aygaz Grubu içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır.

Pozitif değer, kar/(zararda) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

(bin TL)	31 Aralık 2021			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
ABD Doları net varlığı/(yükümlülüğü)	(127.953)	127.953	(127.953)	127.953
ABD Doları riskten korunan kısım	1.297	(1.297)	1.297	(1.297)
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(126.656)</b>	<b>126.656</b>	<b>(126.656)</b>	<b>126.656</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
Avro net varlığı/(yükümlülüğü)	520	(520)	520	(520)
Avro riskten korunan kısım	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>520</b>	<b>(520)</b>	<b>520</b>	<b>(520)</b>
<b>Toplam net etki</b>	<b>(126.136)</b>	<b>126.136</b>	<b>(126.136)</b>	<b>126.136</b>

o **Faiz oranı risk yönetimi**

Faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Aygaz Grubu'nu faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Aygaz Grubu tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Aygaz Grubu'nun faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Sabit faizli araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	1.632.379	880.936
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	1.881.001	1.564.190
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	671.458	-

31 Aralık 2021 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 807 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2020 tarihinde değişken faizli finansal araçlar bulunmamaktadır).

➤ **C.Entek**

Bölünmeye konu Entek'e ve faaliyetlerine ilişkin finansal raporlarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır. Entek'le ilgili diğer riskler ise 7.2 numaralı bölümde belirtilmektedir.

• **Sermaye Riski Yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Entek Grubu'nun hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla faaliyetlerin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Entek Grubu ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi ortaklara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Entek Grubu sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2021	2020
Borçlanmalar	1.576.193	436.876
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(775.949)	(493.841)
<b>Net finansal borç</b>	<b>800.244</b>	<b>(56.965)</b>
Özkaynaklar	1.213.235	1.232.813
<b>Net finansal borç/Yatırılan sermaye oranı</b>	<b>65,96</b>	<b>(4,62)</b>



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.893.050 TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL Rafinerileri A.Ş.

• **Finansal Risk Yönetimi**

○ **Kredi Riski:**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Grup'un maruz kaldığı kredi riski serbest kullanıcılara yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır. Bu risk teminat mektupları alınması, belli bir firmaya kullandırılan fonun sınırlandırılması ve alacak ödenmediği takdirde elektriğin kesilmesi yoluyla kontrol edilmektedir. Grup EPIAŞ'a olan satışları dolayısıyla minimum kredi riskine maruz kalmaktadır. Grup, vadesi geçen diğer alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren objektif kanıtların söz konusu olması halinde, şüpheli alacak karşılığı ayırır.

(Bin TL)

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Diğer dönen varlıklar
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)</b>	<b>280.606</b>	<b>91</b>	<b>775.949</b>	<b>308</b>	<b>15.856</b>
<i>Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>24.205</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	280.554	91	775.949	308	15.856
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	52	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	97	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(97)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

○ **Döviz Kuru Riski:**

Entek Grubu, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirasına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para (döviz) kuru riski ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Entek Grubu başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır ve kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

(Bin TL)

2021	Yabancı paranın değer kazanması	Kar/(Zarar) Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(64.180)	64.180
ABD Doları riskten korunan kısım	63.901	(63.901)
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(278)</b>	<b>278</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	611	(611)
Avro riskten korunan kısım	-	-
<b>Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>611</b>	<b>(611)</b>



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.532.998.059 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

o **Likidite Riski:**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

o **Faiz Oranı Riski:**

Entek Grubu, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek ve riskten korunma amaçlı türev araçlar kullanılmak suretiyle yönetilmektedir. Entek Grubu'nun faiz oranına duyarlı finansal araçların anapara tutarlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2021	2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	768.400	492.196
Finansal yükümlülükler		
- Borçlanmalar	694.171	169.488
- Diğer borçlar	314.123	506.374
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler		
- Borçlanmalar	882.022	267.388
- Diğer borçlar	87.929	54.311

7.2. Bölünen Şirketin ve Bölünmeye Konu Şirketin İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:

➤ **A.Koç Holding**

Koç Holding'in konsolide yapısı gereği, bu bölümde Bölünmeye Taraf Şirketler ve bölünmeye konu Entek dahil konsolide bazda Koç Topluluğu'nun riskleri hakkında bilgi ana başlıklar itibariyle aşağıda yer almaktadır. (Koç Holding'e ilişkin finansal risklere 7.1 numaralı bölümde detaylı olarak yer verilmiştir.)

- **Makroekonomik Riskler - Koç Topluluğu'nun faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve beklentileri Türkiye'deki ve yurt dışındaki ekonomik, jeopolitik ve politik koşullardan önemli ölçüde etkilenmektedir.**

Bölünmeye taraf Koç Holding, Tüpraş ve Aygaz ile bölünmeye konu Entek dahil, Koç Topluluğu'nun varlıklarının ve faaliyetlerinin büyük kısmı Türkiye'de bulunmaktadır ve gelirlerinin çoğunluğu Türkiye'de elde edilmektedir. Koç Holding'in kombine gelirlerinin Türkiye'nin GSYH'sine oranı yaklaşık %8 seviyesinde olup; ihracatı Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %7'sini oluşturmuştur. Buna göre, Türkiye'deki ekonomik koşullar Koç Holding ve Koç Topluluğu şirketleri üzerinde doğrudan ve önemli bir etkiye sahiptir.

Bölgesel ve küresel ekonomik, jeopolitik ve politik koşullar, Koç Topluluğu şirketlerinin ürün ve hizmetlerine yönelik talep üzerinde önemli bir etkiye sahip olup Koç Topluluğu'nu doğrudan etkileyebilmektedir. Koç Topluluğu'nun yurt dışı gelirleri, 2021 yılında 19 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş; yurt dışı gelirlerin toplam kombine gelirler içindeki payı %32 seviyesinde olmuştur.

Küresel ekonomik belirsizlik, küresel ekonomide herhangi bir daralma veya durgunluk, küresel kredi koşullarında sıkılaşma, enflasyon veya faiz oranlarındaki artış ve/veya TL'nin USD ve/veya EUR karşısında volatilitesi ve değer kaybı ve/veya küresel ticaret ortamının kötüleşmesi, Koç Topluluğu'nun faaliyetleri, finansal durumu, iş sonuçları ve beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

- **Yurt Dışı Operasyonlarına İlişkin Riskler - Koç Topluluğu'nun yurt dışı operasyonları ve ihracatı, Koç Topluluğu'nu yabancı ülkelerde siyasi ve ekonomik risklere maruz bırakmaktadır.**

Koç Topluluğu, ürünlerini yurt dışına ihraç etmekte ve Türkiye dışında da faaliyet göstermektedir. 2021 yılında Koç Holding'in kombine gelirlerinin yüzde 32'si Türkiye dışındaki müşterilere yapılan satışlardan elde edilmiştir. Koç Holding'in toplam yurt dışı gelirinin %74'ünü Avrupa, %12'sini Asya, %7'sini Afrika, %6'sını Amerika ve %1'ini Avustralya oluşturmuştur. Koç Topluluğu'nun yurt dışı faaliyetleri, ithalat kısıtlamaları ve tarifelerinin etkisi ile diğer ticari koruma önlemleri ve ithalat veya ihracat lisanslama gereklilikleri dahil olmak üzere, uluslararası risklere maruz kalmaktadır. Koç Holding'in ve Koç Topluluğu şirketlerinin finansal performansı, başlıca yurt dışı pazarlarındaki ekonomik, politik ve sosyal koşullara bağlıdır.

- **Sektörel düzenlemelere ilişkin riskler - Koç Topluluğu şirketleri, yüksek düzeyde düzenlemeye tabi bir dizi sektörde faaliyet göstermektedir ve yürürlükteki düzenlemelerde yapılan değişiklikler, Koç Topluluğu şirketlerinin iş planları ve/veya operasyonel sonuçları ile finansal durumu üzerinde etkiye sahip olabilir.**

Koç Topluluğu şirketlerinin enerji alanındaki faaliyetleri çoğunlukla EPDK tarafından düzenlenmektedir ve Tüpraş, Opet, Aygaz ve Entek'in ilgili alanlarda faaliyetlerini sürdürmesi EPDK tarafından verilen ilgili lisanslara bağlıdır.

Finans iş kolu, bankaların güvenilirliğini ve finansal sağlamlığını korumak, ekonomik ve diğer yükümlülüklerine uyumlarını sağlamak ve çeşitli risklere maruz kalmalarını sınırlamak için tasarlanmış bir dizi bankacılık ve diğer düzenlemelere tabidir. Bu düzenlemeler, Türkiye'deki düzenlemelerin (özellikle BDDK ve TCMB tarafından çıkarılanlar) yanısıra Yapı ve Kredi Bankası'nın faaliyet gösterdiği diğer bazı ülkelerdeki düzenlemeleri içermektedir.

Koç Topluluğu'nun otomotiv ve dayanıklı tüketim iş kollarındaki tesisleri, ulusal, bölgesel ve yerel düzenleyici kontrollere tabidir. Ayrıca, hem Topluluk ürünlerinin pazarlaması hem de kârlılığı, belirli bir dereceye kadar, Koç Topluluğu'nun bu tür pazarlarda ürünleri için geçerli olan düzenlemelere sürekli olarak uyma yeteneğine bağlı olacaktır. Koç Topluluğu, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ve iş uygulamaları ile ilgili mevzuat ve standartlara tabidir. Koç Topluluğu'nun otomotiv iş kolunda gerekli teknolojiyi zamanında veya ticari olarak uygulanabilir bir şekilde geliştirebileceğinin garantisi bulunmamaktadır.

Bu çerçevede, yürürlükteki herhangi bir düzenlemenin değişmesi durumunda, bu düzenlemeler dolaylı olarak Koç Topluluğu şirketlerinin ve Koç Holding'in iş sonuçları, finansal durumu ve/veya faaliyet sonuçları üzerinde etkiye sahip olabilir.

- **Tedarik Zinciri Riskleri - Koç Topluluğu'nun faaliyetleri tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalardan etkilenebilir.**

Koç Topluluğu faaliyetleri esnasında birçok ham madde, ara ürün ya da ürünü üçüncü taraflardan tedarik etmektedir. Örneğin Tüpraş için ham petrol tedariki faaliyetlerinin sürekliliği açısından özellikle önemlidir. Benzer şekilde 2021 yılında mikroçip tedarikinde yaşanan sıkıntılar, Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki şirketlerinin faaliyetlerinde aksamalara sebep olmuştur. Tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamaların, hammadde fiyatlarındaki artışın ya da bulunabilirliğin Koç Topluluğu'nun faaliyetlerini etkileme ihtimali bulunmaktadır.

- **Sürdürülebilirlik Riskleri**

Sürdürülebilirlik riskleri ürün, hizmet ve faaliyetlerle ilgili çevresel ve sosyal etkilere bağlı riskleri kapsamaktadır. Koç Topluluğu'nun sürdürülebilirlik öncelikleri ve stratejisi faaliyet gösterdiği sektörlerin dinamikleri ve paydaş beklentileri göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Özellikle düşük karbon ekonomisine geçiş ve iklim riskleri Koç Holding'in öncelikli konuları arasında yer almıştır. Bu doğrultuda, Koç Holding iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlarını etkin bir şekilde yönetmek için çalışmalarına başlamıştır. Koç Topluluğu faaliyetleri çevre, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) perspektifinin sunduğu çerçeve kapsamında düzenli bir şekilde her yıl gözden geçirilmektedir. Koç Holding nezdinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Karbon Dönüşüm Programı altında takip edilmekte ve yönetilmekte, yönetim kurulu bünyesinde bulunan Risk Komitesi'ne iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kapsamında düzenli olarak bilgilendirilme yapılmaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.335.898.030 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

- **Diğer Stratejik Riskler**

Diğer stratejik riskler, ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgilidir. Koç Topluluğu'nun faaliyet gösterdiği birçok sektörde, faaliyet sonuçlarını, pazar payını ve karlılığı etkileyebilecek nitelikte yoğun rekabet söz konusudur. Ayrıca Koç Topluluğu'nun ve markalarının itibarı da faaliyet sonuçlarını etkileyebilecek önemli bir etkidir. Satışlarla ilgili riskleri azaltmanın en etkin yöntemi, satışların yapılmakta olduğu pazarların hem sektörel hem de coğrafi olarak çeşitlendirilmesidir. Uzun vadeli bir risk yönetimi stratejisi olarak, Koç Topluluğu hem sektörel, hem de coğrafi pazar çeşitlendirmesini artırmaktadır. Kısa dönemde ise, makro gelişmeler ve sektöre özgü riskler, merkezi olarak sektörlerden sorumlu başkanlar tarafından izlenmekte; Koç Topluluğu'nun ülke ekonomisindeki güçlü varlığı sayesinde piyasa dinamiklerindeki değişiklikler erken fark edilerek hızlı ve koordineli önlemler alınmaktadır.

- **Siber Riskler**

Operasyonel risklerin yönetiminde büyük önem taşıyan siber riskler, bilginin tutulduğu, aktarıldığı veya işlendiği teknoloji ve altyapılardaki veri bütünlüğünün bozulması, iş sürekliliğinin sağlanamaması ve veri sızıntılarını kapsamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere uyumun sağlanmasının yanı sıra, uluslararası siber güvenlik standartları takip edilerek riskler analiz edilmekte ve gerekli kontroller uygulanmaktadır. Koç Holding nezdindeki Bilgi Teknolojileri Güvenlik Komitesi, siber güvenlik konularında Koç Topluluğu için ortak standartların belirlenmesi, risk düzeltici kontrollerin oluşturulması ve siber vakalarda olay müdahale sürecinin işletilmesi faaliyetleri vasıtasıyla siber risklerin azaltılması için çalışmaktadır. İhtiyaç duyulan destek ve yönlendirmeyi sağlayabilmeleri adına, siber riskler üst yönetim ajandasına dâhil edilmekte, düzenli raporlama ve denetim fonksiyonları ile süreç takip edilmektedir. Siber tehdit istihbaratı vasıtasıyla potansiyel riskler önceden tespit edilmekte ve Koç Topluluğu şirketlerini kapsayan siber risk sigortası ile risk transferi sağlanmaktadır.

- **Diğer Operasyonel Riskler**

Diğer operasyonel riskler, deprem, yangın ve çevre kazası gibi, faaliyetleri etkileyen olaylarla ve iç sistem ve süreçlerin sorunsuz çalışması ile ilgilidir. Sigortalanabilir riskler sıklıkla gözden geçirilmekte ve fayda-maliyet analizine dayalı olarak sigortalamak suretiyle olabildiğince Topluluk dışına transfer edilmektedir. Söz konusu sigorta kapsamının oluşabilecek tüm zararları telafi etmek için yeterli kalmaması halinde Koç Topluluğu'nun faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Diğer taraftan, Topluluk şirketleri nezdinde periyodik olarak finansal ve operasyonel süreçlerin denetimleri yapılmaktadır. Ayrıca, 105.000'in üzerinde çalışanı olan ve birçok iş kolunda, iş yerlerinde örgütlü sendikalarla toplu iş sözleşmeleri yapılmakta olan Koç Topluluğu'nda insan kaynakları, iş sağlığı ve güvenliği ve endüstri ilişkileri süreçleri titizlikle yönetilmektedir.

- **Uyum Riskleri ve Hukuki Riskler**

Koç Holding, mevcut ya da ileride gündeme gelebilecek ihtilaf süreçlerinin Koç Topluluğu faaliyetlerini olumsuz etkilememesi için, olası hukuki risklere ve uyum risklerine karşı çeşitli sistemler geliştirmiştir. Ortak veri tabanı oluşturma ve erken uyarı amacı ile geliştirilen bu sistemlerin örnekleri fikri mülkiyet hakları yönetim programı, hukuki uygunluk (HUY) testi ve uyum programı kapsamındaki uygulamalardır. Uyum programı kapsamında 6 ana risk başlığı; rekabet hukuku, veri gizliliğinin korunması, insan hakları ihlalleri, suç gelirlerinin aklanması, uluslararası yaptırım ve ihracat kontrolleri ve rüşvet, yolsuzlukla mücadeledir. Bu risklerin önlenmesi, erken tespiti ve gerçekleşen risklere doğru tepkinin verilmesine yönelik politikalar mevcuttur. Koç Topluluğu şirketlerinde risk analizlerini gerçekleştirmek üzere uyum ekipleri tayin edilmiş, üçüncü taraf kontrolleri ve taramalar gibi süreçlerin uygulamaya başlanması, risk analizleri ile tespit ve önleme mekanizmaları güçlendirilmiştir. Yürürlükteki mevzuat, Etik İlkeler ve diğer uyum politikalarına aykırı durumların tespitine yönelik raporlama mekanizması "Etik Hat", Koç Topluluğu'nun yeni ihbar politikasına paralel olarak, yenilenmiştir.

- **Koç Holding, holding yapısı gereği Topluluk şirketlerinin risklerine ve temettü gelirlerine tabidir.**

Koç Holding bir holding şirketi olup kârının önemli bir kısmını bağlı ortaklıklarından, iş ortaklıklarından ve iştiraklerinden elde ettiği temettü geliri oluşturmaktadır. Bu çerçevede Koç Holding'in bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin faaliyet gösterdikleri sektörlerle ilişkin risk faktörleri de dolaylı olarak Koç

 KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.998.050,- TL / Yagaz Anonim Şirketi

İstanbul

 Tüpraş

ORTAKLIK PETROL KİMYASALARI A.Ş.

Holding'in faaliyetlerini etkileyebilecektir. Ayrıca, düzenleyici otoriteler tarafından kâr dağıtımına yönelik sınırlama getirilmesi halinde Koç Holding'in temettü gelirlerinin etkilenme riski bulunmaktadır.

## ➤ B.Aygaz

Yukarıda 7.2.(A) numaralı bölümde Koç Topluluğu şirketleri için belirtilen riskler, Aygaz için de geçerlidir. Yukarıda belirtilen genel risklerin yanında Aygaz'ın maruz kaldığı başlıca diğer riskler ise aşağıda sıralanmıştır. (Aygaz'a ilişkin finansal risklere 7.1 numaralı bölümde detaylı olarak yer verilmiştir.)

### • LPG, Tüplügaz ve Otogaz Sektörüne İlişkin Riskler

LPG kullanımı ülkemizde farklı alanlarda gerçekleşmektedir. LPG kullanımı tüplügaz, otogaz ve dökme gaz olarak sıralanırken, her ürün segmentinin kendine has riskleri bulunmaktadır.

Tüm segmentlerde fiyat hassasiyeti önemli bir unsurdur. Global emtia fiyatları ve kur kaynaklı aşağı ve yukarı yönlü fiyat hareketleri nihai müşteri satış fiyatına yansıtılmaktadır. Tüketici kitlesinin fiyat hassasiyeti sebebiyle, yukarı yönlü fiyat hareketleri talebe doğrudan olumsuz etki edebilmektedir.

Ülkemizde süregelen doğalgaz yayılımı tüplügaz talebini yıllar içinde baskılamıştır. Söz konusu etki, günümüzde de devam etmektedir. Ayrıca Aygaz'ın tüplügaz sektöründe pazar lideri olması, rakipleri açısından en çok hedef alınan marka olmasına yol açmakta ve şirket mevcut pazar payını korumak için mücadele etmektedir.

Otogazın benzine kıyasla fiyat avantajı, talebi destekleyen ana unsurdur. Söz konusu fiyat avantajının gerek küresel piyasalardaki emtia fiyatlarında yaşanan değişim gerekse vergi düzenlemeleri sebebiyle ortadan kalkması/azalması otogaz talebini olumsuz etkileyebilir. Ülkemizde benzinli araçların otogaza dönüşümü yapılmaktadır. Benzinli araç parkında oluşabilecek daralma otogaza dönüştürebilecek araç sayısını azalttığından otogaz dönüşümlerini de etkileyecektir.

### • LPG Operasyonlarına Yönelik Riskler

Aygaz, LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra, basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satışı konularında faaliyet göstermektedir. Sahip olduğu tankercilik şirketleri aracılığıyla deniz yolu ile LPG taşımacılığı da yapmaktadır. LPG'nin yanıcı ve parlayıcı bir gaz olması sebebiyle tehlikeli maddeler kategorisinde tanımlanması sebebiyle operasyonlarıyla ilgili farklı riskler oluşmaktadır. Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır.

### • Bayi İlişkilerine Yönelik Riskler

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otogaz bayisiyle Aygaz, olası uyuşmazlıkları, finansal problemleri ve teknik riskleri göz önüne alarak hareket etmektedir. Bayilerden sözleşmesel taahhütler ve gerektiğinde teminat alınmakta, ayrıca her bir bayi özelinde risk kontrolleri yapılmakta ve düzenli olarak denetime tabi tutulmaktadır.

### • Tedarik Kaynaklı Riskler

Aygaz'da ihtiyaç duyulan LPG'nin yaklaşık %15'i yerli rafineriler, geri kalanı ise ithalat yoluyla temin edilmektedir. LPG'nin önemli bir kısmı Amerika Birleşik Devletleri, Cezayir ve Kazakistan gibi ülkelerden ve dünyada lider LPG tedarik şirketlerinden sağlanmaktadır. Bu ülkelerde ve Türkiye'nin bu ülkelerle olan ilişkilerinde ortaya çıkacak politik, coğrafi ve ekonomik riskler tedarik sürecini etkileyebilir.

## ➤ C.Entek

Yukarıda 7.2.(A) numaralı bölümde Koç Topluluğu şirketleri için belirtilen riskler, Entek için de geçerlidir. Yukarıda belirtilen genel risklerin yanında Entek'in maruz kaldığı başlıca diğer riskler ise aşağıda sıralanmıştır. (Entek'e ilişkin finansal risklere ise 7.1 numaralı bölümde detaylı olarak yer verilmiştir.)

### • *Elektrik Piyasasına özgü Riskler*

Türkiye coğrafi konumu itibarıyla 4 mevsimi yaşayabilmektedir. Küresel ısınmanın da etkisiyle mevsimlerin kayması ve/veya sıcaklık ve yağış durumlarındaki anomalilerin, elektrik üretimi ve tüketimine dolayısıyla da arz/talep oluşumuna ciddi derecede etkisi bulunmaktadır.

Talep açısından değerlendirildiğinde, elektrik talebi genellikle yaz aylarında soğutma ihtiyacı sebebiyle artarken, kış aylarında ise ısıtma amacıyla artmaktadır. Sert geçen kış aylarında doğal gaz talebindeki artışlar gaz santrallerine kısıt uygulanması ihtiyacını doğurabilmektedir. Kısıt uygulanan gaz santralleri ise üretimlerini düşürmek zorunda kalmakta ve arz tarafı olumsuz etkilenmektedir. Bu durum özellikle hidroloji olarak kurak olan dönemlerde talep nedeniyle fiyatların yükselmesine neden olmaktadır. Diğer taraftan yaz talebinin, kış talebinden daha yüksek olması sebebiyle yaz aylarında elektrik fiyatlarının daha yüksek olma eğilimi mevcuttur. Kurak geçen bir yılda yaz aylarında elektrik talebinin karşılanmasında zorluklar yaşanabilmektedir. Ekonomik büyümenin de talep artışına etkisi bulunmaktadır. Talep artışları genel olarak fiyatların yükselmesine sebep olurken, talepteki düşüşler fiyatların düşmesine neden olmaktadır.

Elektrik fiyatları için EPIAŞ'ın işlettiği Gün Öncesi Piyasası'nda oluşan Piyasa Takas Fiyatı ("PTF") referans alınmaktadır. Arz tarafında gerçekleşebilecek diğer etkiler de PTF'nin oluşumunu etkileyecektir. Bunlardan; yenilenebilir enerji üretimindeki artış, kurulu güç artışları genel olarak elektrik fiyatlarını düşürücü etki gösterirken; yakıt fiyatlarındaki yükselişler, doğal gaz krizleri ve büyük santrallerin santral arıza/bakımları elektrik fiyatlarını yükseltici etki gösterirler.

Arz ve talebi etkileyen tüm bu parametreler sonucunda oluşan PTF, Entek'in mali durumunu önemli ölçüde etkileyebilir.

### • *YEKDEM tarife riski*

Türkiye'de Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösteren üretim lisansı sahibi tüzel kişiler YEKDEM'den faydalanabilmektedir.

YEKDEM'in ilk uygulama dönemi için belirlenen fiyatlar 30 Haziran 2021'e kadar işletmeye giren yenilenebilir enerji santralleri için kaynak bazında sabit ABD Doları olarak belirlenmiş olup ikinci uygulama döneminde ise 1 Temmuz 2021 ile 31 Aralık 2025 tarihleri arasında işletmeye girecek yenilenebilir enerji santralleri için TL bazlı olarak belirlenmiştir. TL bazlı fiyatlar enflasyon ve kur değişikliklerine göre güncellenecek olmakla birlikte, ABD Doları bazlı üst sınırlar göz önünde bulundurulduğunda, ikinci uygulama dönemi fiyatlarının daha düşük olduğu görülmektedir.

Entek'in portföyünde bulunan Kılavuzlu Hidroelektrik Santrali ve Süloğlu Rüzgar Enerjisi Santrali'nin YEKDEM'den yararlanma hakkı bulunmaktadır. İlgili santraller işletmeye giriş yılları itibarıyla ilk uygulama döneminde yer almakta olup üretilen elektriğin satışı YEKDEM kapsamında kaynak bazlı belirlenen sabit ABD Doları bazlı fiyat ile yapılmaktadır. Kılavuzlu HES'in YEKDEM'den yararlanma son yılı 2023 iken, Süloğlu RES'in 2025'tir. Bu santraller YEKDEM yararlanma yıllarının ardından, üretilen elektriğin satışını spot elektrik piyasalarında gerçekleştirmek durumundadır.

YEKDEM bir teşvik mekanizması olup teşvik politikalarının kaldırılması, bu politikalarda yapılabilecek değişiklikler veya uygulamalardaki belirsizlikler Entek'in mali durumunu olumsuz etkileyebilecektir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sarıyayesi: 2.535.003.950.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TTNORBS  
MUNİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

- **Üretim Riski**

- **Yenilebilir Enerji Santrallerinin Üretimlerinin Meteorolojik Koşullara Dayanması**

Entek'in bünyesindeki İzmit-Köseköy Termik Santrali haricindeki tüm santraller yenilebilir enerji santralleridir. Entek portföyü kurulu güç bakımından %74'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır.

Entek portföyünde yer alan HES ve RES'lerin yıllık elektrik üretim miktarları, kendi kontrolü dışındaki hidroloji ve rüzgar gibi meteorolojik faktörlerden etkilenebilir. Bu faktörlerde olabilecek herhangi bir olumsuz durum, üretim miktarlarının ve dolayısıyla da karlılığının düşmesine neden olabilecektir.

Yenilebilir enerji santrallerinin üretim tahminleri uzun dönem meteorolojik verilere göre gerçekleştirilmektedir. Meteorolojik verilerin değişkenliği ve kesin bir şekilde tahmin edilemezliği, Entek'in üretim tahminlerini ve aynı zamanda piyasa faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Entek, Gün Öncesi Piyasası'nın yanı sıra meteorolojik etkilerle gerçekleşen üretim tahmini sapmalarını etkili bir şekilde yönetmek için Gün İçi Piyasası'nda da faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda Entek, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında şirket dışı piyasa katılımcılarının da yer aldığı Dengeleme Sorumlu Grup'lara katılım göstererek dengesizliklerini diğer katılımcılarla mümkün olduğu ölçüde netleyerek dengesizlik maliyetlerini azaltmaktadır.

- **İletim Hattı Riski**

Entek, üretmiş olduğu elektriği şebekeye iletim sistemi üzerinden iletmektedir. İletim hatlarında oluşabilecek aşırı yüklenmeler, planlı ve/veya plansız bakım ve arızalar nedeniyle üretim planlandığı şekilde gerçekleşmeyebilir. Bu duruma maruz kalan elektrik üretim santrallerinin gelirleri olumsuz etkilenebilecektir.

- **Yabancı para bazlı fiyatlamaya ilişkin riskler**

Yukarıda belirtildiği üzere Entek'in portföyünde bulunan Kılavuzlu Hidroelektrik Santrali ve Süloğlu Rüzgar Enerjisi Santrali'nin YEKDEM'den yararlanma hakkı bulunmakta olup üretilen elektriğin satışı YEKDEM kapsamında kaynak bazlı belirlenen sabit ABD Doları bazlı fiyat ile yapılmaktadır. Ek olarak Entek üretim faaliyetlerinden gönüllü emisyon azaltımı ve/veya yenilenebilir enerji sertifikası elde etmektedir. İlgili sertifikalar yabancı para cinsinden fiyatlanmakta ve döviz bazlı gelir oluşturmaktadır. Santrallerin üretiminden sağlanan bu gelirlerin döviz kurlarına endeksli olmasından dolayı kurda oluşabilecek azalışlar Entek'in gelirlerini olumsuz etkileyebilecektir. Buna karşın, doğal gaz alımları, döviz bazlı yatırım harcamaları ve sınır ötesi elektrik alımlarına ilişkin giderler gibi döviz kurlarına endeksli maliyetler dikkate alındığında döviz kurlarındaki artış Entek'in giderlerini artırarak karlılığını olumsuz etkileyebilecektir.

### 7.3. Devrolunan Şirkete ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:

Devralan Tüpraş'a ve faaliyetlerine ilişkin finansal raporlarında da belirtilen riskler aşağıda açıklanmış olup Kısmi Bölünme nedeniyle yeni şirket kuruluşu söz konusu değildir. Tüpraş'la ilgili diğer riskler ise 7.4 numaralı bölümde belirtilmektedir.

- **Finansal Risk yönetimi:**

Tüpraş Grubu faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatları, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Tüpraş Grubu'nun risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup Tüpraş Grubu'nun mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

- **Likidite Riski:**

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme imkanından oluşmaktadır.

Aşağıdaki tablo Tüpraş Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akımı tutarları olup Tüpraş Grubu, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2021 (bin TL)

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	75.411.907	77.689.079	46.338.917	10.887.794	19.755.120	707.248
Banka kredileri	20.002.145	21.877.076	2.470.950	10.102.392	8.980.638	323.096
Borçlanma senedi ihraçları	11.352.244	11.354.525	47.715	586.510	10.720.300	-
Kiralama yükümlülükleri	263.152	654.859	17.633	198.892	54.182	384.152
Ticari borçlar	43.704.239	43.712.492	43.712.492	-	-	-
Diğer borçlar	90.127	90.127	90.127	-	-	-
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev Araçlar (Net)</b>	530.891	973.397	728.209	140.142	105.046	-
Türev Nakit Girişleri	3.862.185	21.570.000	18.125.496	2.168.367	1.276.137	-
Türev Nakit Çıkışları	3.331.294	20.596.603	17.397.287	2.028.225	1.171.091	-

Nakit çıkışları, satışlardan elde edilecek nakit girişleri ve gerekli görüldüğü takdirde finansman yoluyla karşılanacaktır.

o **Kredi Riski:**

Tüpraş, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Tüpraş'ın müşterilerinin büyük bölümü finansal açıdan kuvvetli akaryakıt dağıtım şirketleri ya da devlet kuruluşlarından oluşmaktadır. Yıllara göre tahsil edilemeyen alacak tutarına bakıldığında ve yukarıdaki sebepler dikkate alındığında, ticari alacaklardan oluşan kredi riskinin düşük olduğu görülmektedir. Finansal varlıkların yönetiminde de aynı kredi riski yönetimi prensipleri ile hareket etmektedir. Yatırımlar, likiditesi en yüksek enstrümanlara yapılmakta ve işlemin yapıldığı kuruluşlar finansal açıdan güçlü bankalar arasından seçilmektedir. Bugüne kadar tahsil edilemeyen, vadesi geçen, koşulları yeniden görüşülen herhangi bir banka mevduatı bulunmadığından banka mevduatları ile ilgili herhangi bir değer düşüklüğü riskinin olmadığını düşünmektedir.

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.530.000.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
ÜRETİM VE PETROL KATİNERLERİ A.Ş.

31 Aralık 2021 itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2021	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
(Bin TL)							
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>1.668.264</b>	<b>11.848.559</b>	<b>-</b>	<b>20.541</b>	<b>20.400.235</b>	<b>3.862.185</b>	<b>-</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	803.208	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış</b>							
finansal varlıkların net defter değeri	1.668.264	11.727.020	-	20.541	20.400.235	3.862.185	-
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	121.539	-	-	-	-	-
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.528	-	2.612	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.528)	-	(2.612)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-	-

• **Piyasa riski:**

Tüpraş, emtia fiyatı, ürün kar marjı, döviz kuru ve faiz haddi risklerini piyasa riskinin en önemli unsurları olarak görmektedir. Döviz kuru ve faiz haddi riskleri portföy ve ürün bazında ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

○ **Emtia fiyat riski:**

Yukarıda Koç Topluluğu şirketleri için belirtilen risklerin düzenlendiği 7.1 (A) numaralı *Emtia Fiyat Riski* bölümünde belirtilmiştir.

○ **Ürün Kar Marjı Riski:**

Yukarıda Koç Topluluğu şirketleri için belirtilen risklerin düzenlendiği 7.1 (A) numaralı *Ürün Kar Marjı (Crack) Riski* bölümünde belirtilmiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi

Serhiyesi 2.535.898.050 - TL

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

*[Handwritten signature]*  
Tüpraş  
TÜPRAŞ PETROL PİYASACILARI A.Ş.

o **Döviz kuru riski:**

Tüpraş, döviz cinsinden yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, bilançoda yer alan döviz cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin analizi ile Tüpraş Grubu'nun kur riskini bertaraf etmek üzere yaptığı hazine işlemleri, doğal hedge uygulamaları ve benzeri unsurların içerisinde yer aldığı kapsamlı bir risk takip sistemi ile yönetilmektedir.

Bin TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Parasal varlıklar	16.145.074	1.173.619
Parasal yükümlülükler	(63.749.820)	(29.337.009)
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(47.604.746)</b>	<b>(28.163.390)</b>
Parasal olmayan varlıklar	14.358	105.732
Bilanço dışı türev araçlar net yabancı para pozisyonu	18.249.110	16.095.327
<b>Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(29.341.278)</b>	<b>(11.962.331)</b>
Nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu tutarlar	5.170.028	4.360.123
<b>Nakit akış riskinden korunma sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(24.171.250)</b>	<b>(7.602.208)</b>
Doğal hedge kapsamında değerlendirilen stoklar	24.197.942	7.220.776
Ödeme taahhütleri (-)	-	-
<b>Nakit akış riskinden korunma sonrası ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>26.692</b>	<b>(381.432)</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla USD ve EUR para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, 2.465.283 bin TL daha düşük olacaktı.

▪ **%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:**

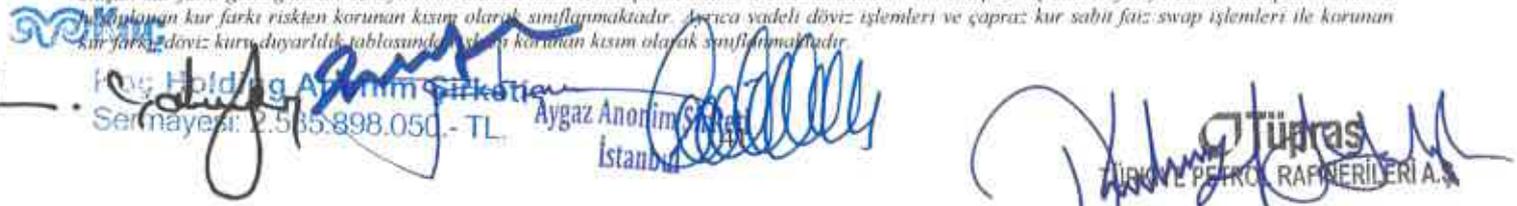
(bin TL)	Toplam	EUR	USD
<b>31 Aralık 2021</b>			
Toplam net etki	(2.465.283)	(30.660)	(2.434.623)

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülükler istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Tüpraş Grubu'nun risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Tüpraş Grubu'nun vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

▪ **%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:**

(bin TL)	Toplam	EUR	USD
<b>31 Aralık 2021</b>			
Riskten korunan kısım (*)	(500.711)	-	(500.711)

(\*) Tüpraş Grubu, kullandığı yatırım kredilerini nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında değerlendirmekte ve bu kredilerden oluşan kur farkı gelir/güçleri öz kaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Döviz kurundaki %10 artış/azalış etkisi aynı yöntemle hesaplanmakta ve riskten korunan kısım olarak sınıflanmaktadır. Ayrıca vadeli döviz işlemleri ve çapraz kur sabit fiyat swap işlemleri ile korunan kur farkı döviz kuru duyarlılık tablosunda yer alan korunan kısım olarak sınıflanmaktadır.


  
Tüpraş Holding Anonim Şirketi
   
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL
   
Aygaz Anonim Şirketi
   
İstanbul
   
Tüpraş
   
TÜRK PETROL Rafinerileri A.Ş.

o **Faiz haddi riski:**

Tüpraş, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle ve yapılan faiz haddi swap işlemleri ile yönetilmektedir.

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	18.406.543	19.673.367
Finansal yükümlülükler	20.722.390	20.003.939
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler (*)	10.895.151	9.241.129

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Tüpraş Grubu'nun değişken faizli borçlanmalarının toplam 224.662 bin ABD Doları ve 1.740.000 bin TL faiz haddi swap işlemleri ve çapraz kur faiz haddi swap işlemleri bulunmaktadır. Grup'un Avro cinsinden faiz haddi swap işlemleri bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan banka kredileri için faiz oranı 100 baz puan (%1) yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar 15.756 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı. 31 Aralık 2021 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan banka kredileri bulunmadığından faiz oranı 100 baz puan (%1) yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar değişmeyecekti. 31 Aralık 2021 tarihinde TL para birimi cinsinden olan banka kredileri için faiz oranı 100 baz puan (%1) yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar 1.759 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

• **Sermaye Riski:**

Tüpraş Grubu'nun sermayeyi yönetirken hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Tüpraş Grubu'nun faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Tüpraş Grubu ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla net finansal borç/ yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal borçlar	31.617.541	29.245.068
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(16.152.381)	(17.621.288)
Net finansal borç	15.465.160	11.623.780
Özkaynaklar	17.827.517	11.672.525
<b>Yatırılan sermaye</b>	<b>33.292.677</b>	<b>23.296.305</b>
<b>Net finansal borç/ yatırılan sermaye oranı</b>	<b>%46,45</b>	<b>%49,90</b>



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: Z.533.898.050/-

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜMAYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

#### 7.4. Devralan Şirketin İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:

Yukarıda 7.2.(A) numaralı bölümde Koç Topluluğu şirketleri için belirtilen riskler, Tüpraş için de geçerlidir. Yukarıda belirtilen genel risklerin yanında Tüpraş'ın içinde bulunduğu sektöre özgü ilave riskler ise aşağıda açıklanmıştır. (Tüpraş'a ilişkin finansal risklere ise 7.3 numaralı bölümde detaylı olarak yer verilmiştir.)

#### Stratejik Riskler

Tüpraş; kamuya açıklamış olduğu Stratejik Dönüşüm Planı kapsamındaki stratejik amacına ve bu doğrultudaki hedeflerine ulaşmak için izlenecek aksiyonları belirlerken; kısa, orta ve uzun vadelerde olası riskleri göz önünde bulundurmaktadır.

Kısa ve orta vadeli olası risklerin; ülkelere uygulanan çeşitli yaptırımlar, OPEC kararları, sürdürülebilirlik kapsamında kaynak kullanımı kısıtlamaları (enerji, su vb.), fosil yakıtlara karşı hassasiyetler (ESG, Green Deal, Paris Anlaşması), yatırımcı ve finansman alanlarında sürdürülebilirlik algısı, yasal değişiklikler (sera gazı emisyon limitleri ve karbon vergisi, şehir içi dizel araç kısıtlamaları vb.) ve pandemi sonrası iklim kaynaklı gelişmelerin hız kazanması olabileceği değerlendirilmektedir.

Uzun vadede; çevreye saygılı (atık bazlı, yenilenebilir, elektrikli ve sürdürülebilir) yakıt kullanımındaki artış, alternatif yakıtlarda gelişmeler (hidrojen, sentetik yakıtlar, elektrik vb.), içten yanmalı motor verimliliklerinde artış, elektrikli araç üretimi ve elektrifikasyon artışı, emisyon limitlerinin daraltılması ve karbon maliyeti yükselişi, dekarbonizasyona yönelik destek ve regülasyonlarda sıkılaşıma gibi risklerin olabileceği değerlendirilmektedir.

Rafinaj işinin yüksek yatırım ve idame ihtiyacı olan bir sektör olması nedeniyle yukarıda bahsedilen riskleri bertaraf etmek amacıyla ciddi miktarlarda kaynak ihtiyacı oluşabilir. Ayrıca sahip olunan tesislerden bir veya birden fazlasının öngörülemeyen ticari veya operasyonel nedenlerle belirli bir süre faaliyet gösterememesinin Tüpraş'ın karlılığı üzerinde önemli etki yaratabileceği değerlendirilmektedir.

Denizcilik sektöründeki emisyonların azaltılması için 2020'de dünya çapında yakıt standardı değişikliği (IMO 2020) yürürlüğe girmiştir. Tüpraş, uluslararası standartların getirdiği speklere uyumlu ve daha çevreci yakıt üretimi için yatırımlarına devam etmektedir.

İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'ne (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures - TCFD) destek veren şirketler arasında yer alan Tüpraş, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri ve oluşabilecek fırsatları analiz etmekte ve paydaşlarına düzenli olarak raporlamayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik kapsamında belirtilen risklere yönelik uzun vadeli stratejik amaçlar doğrultusunda; başta mevcut varlıkları daha rekabetçi ve sürdürülebilir yapmaya odaklanarak gerekli olan kaynağın yaratılması ve böylelikle orta ve uzun vadede sürdürülebilirliğe hizmet edecek yeni alanlara yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2030'a kadar olan dönemde yapılacak yatırımların %30'unun bu alanlara ayrılması ve bu yatırımların AB Taksonomi ile uyumlu bir şekilde yapılması hedeflenmektedir.

Bunun yanı sıra diğer bir stratejik risk olan yerel ve küresel ekonomik koşullarda meydana gelen olumsuz değişikliklerle ulaşım yakıtlarına olan talepler, Tüpraş'ın faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilmektedir.

#### Çevresel Riskler

Tüpraş, ulusal çevre mevzuat gerekliliklerini yerine getirmenin yanı sıra sektörü ilgilendiren uluslararası çevre mevzuatlarını takip ederek uygulamakta ve proaktif davranarak gerekli uyum hazırlıklarını yapmaktadır. Tüpraş'ın sürdürülebilirliği, orta ve uzun vadeli planları dikkate alınarak ve yatırımların çevre etkisi değerlendirilerek çevresel riskler yönetilmektedir. En önemli çevresel konu başlıklarında olan sera gazı emisyonları ve su tüketimine yönelik ileriki dönemlerde yürürlüğe girebilecek ulusal ve uluslararası yeni yasal düzenlemeler Tüpraş operasyonel maliyetlerinde artışa neden olabilir.

İklim değişikliğinin küresel risklerin en başında geldiğinin bilincinde olarak, karbon fiyatlandırmanın projeler üzerindeki etkisini değerlendirebilmek için içsel karbon fiyatlandırma sistemi uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile yatırımları gerçekleştirecek projelerin karbon fiyatlı ve karbon fiyatsız fizibilite değerlendirmeleri karşılaştırılmaktadır.

  
Koç Holding A.Ş. Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜPRAŞ PETROL Rafinerileri A.Ş.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlama vizyonu ile hareket ederek, yaşam için hayati öneme sahip suyun kullanımına azami önem gösterilmektedir.

### Tedarik Kaynaklı Riskler

Tüpraş'ta tedarik süreci, ham petrol, yarı mamul, ürün ve malzeme ikmal işlemlerinden meydana gelmektedir. Ham petrol, ürünlerin ana hammadde olması nedeniyle, temel tedarik kalemini oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulan ham petrolün %11'i yerli üretimden, %89'u ise ithal ham petrolden temin edilerek üretimin devamlılığı sağlanmaktadır. Ham petrolün önemli bir kısmı Irak, Kazakistan, Suudi Arabistan, Rusya, Libya ve Norveç gibi ülkelerden ve dünyada lider ham petrol tedarik şirketlerinden sağlanmaktadır. Bu ülkelerde ve Türkiye'nin bu ülkelerle olan ilişkilerinde ortaya çıkacak politik, coğrafi ve ekonomik riskler tedarik sürecini etkileyebilir.

Ham petrol tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi, tedarik zincirinde riskin dağıtılması, fiyat ve navlun avantajı sağlanması ve Tüpraş'ın operasyonel kabiliyetinin artırılmasına yönelik olarak ham petrol alım operasyonlarında optimizasyona gidilmektedir.

### İmtiyazlı paylar

İşbu Duyuru Metni'nin 19.13 numaralı bölümünde belirtildiği üzere, esas sözleşmenin 10. maddesinde belirtilen hususlarda yönetim kurulu ve genel kurulda karar alınabilmesi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait C grubu payın olumlu oy kullanmasına bağlı olup C Grubu pay sahibi tarafından söz konusu hakların kullanılması mümkündür.



Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.255.98.050 TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

44

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFINERİLERİ A.Ş.



## 8. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. Bölünmeye Taraf Şirketler Hakkında Genel Bilgi:

#### 8.1.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Ticaret Unvanları:

##### Bölünen Şirketler:

Koç Holding A.Ş.

Aygaz A.Ş.

##### Devralan Şirket:

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

#### 8.1.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili Ve Sicil Numaraları:

Bölünmeye Taraf Şirket	Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili	Sicil Numarası
Koç Holding	İstanbul	85714
Aygaz	İstanbul	80651-0
Tüpraş	İstanbul	305678-5

#### 8.1.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kuruluş Tarihleri Ve Süresiz Değilse, Öngörülen Süreleri:

Bölünmeye Taraf Şirket	Kuruluş Tarihi	Sürelili Mi?
Koç Holding	1963	Süresiz
Aygaz	1961	Süresiz
Tüpraş	1983	Süresiz

#### 8.1.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Hukuki Statüsü, Tabi Olduğu Mevzuat, Kurulduğu Ülke, Kayıtlı Merkezinin Ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi, İnternet Adresi Ve Telefon Ve Fax Numaraları:

Bölünmeye Taraf Şirket	Hukuki Statüsü	Tabi Olduğu Mevzuat	Kurulduğu Ülke	Kayıtlı Merkezinin ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	İnternet Adresi ve Telefon ve Fax Numaraları
Koç Holding	Anonim Şirket	Sermaye Piyasası Mevzuatı	Türkiye Cumhuriyeti	Nakkaştepe Mah. Azizbey Sok. No:1 Üsküdar İstanbul	<a href="http://www.koc.com.tr">www.koc.com.tr</a> Tel: +90 (216) 531 00 00 Faks: +90 (216) 391 48 83
Aygaz	Anonim Şirket	Sermaye Piyasası Mevzuatı, Enerji Piyasası Mevzuatı	Türkiye Cumhuriyeti	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:145 Kat:5-6-7 Zincirlikuyu Şişli İstanbul	<a href="http://www.aygaz.com.tr">http://www.aygaz.com.tr</a> Tel: +90 (212) 354 15 15 Faks: +90 (212) 288 39 63
Tüpraş	Anonim Şirket	Sermaye Piyasası Mevzuatı, Enerji Piyasası Mevzuatı	Türkiye Cumhuriyeti	Gülbahar Mah. Büyükdere Cad. No:101A Şişli-İstanbul	<a href="http://www.tupras.com.tr">www.tupras.com.tr</a> Tel: +90 212 878 90 00 Faks: +90 212 211 30 81

### 8.2. Yatırımlar:

#### 8.2.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Önemli Yatırımları Ve Bu Yatırımların Finansman Şekilleri Hakkında Bilgi:

##### ► Koç Holding:

Küresel büyüme, güçlü markalar yaratma, Koç Topluluğu'nun tüm paydaşları için hep daha fazla değer sağlama ve insan kaynağını geliştirme hedefleri Koç Holding'in yatırımlarına yön veren temel ilkelerdir.

2021 yılında yapılan 17,3 milyar TL kombine yatırım ile son 5 yıllık toplam kombine bazda yatırım tutarı 53 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2021 yılı içerisinde en fazla yatırım otomotiv sektöründe gerçekleştirilmiş, onu enerji ve dayanıklı tüketim sektörleri izlemiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000.- TL  
İstanbul

Aygaz Anonim Şirketi  
Sermayesi: 1.400.000.000.- TL  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

**Yatırım Harcamaları (bin TL)**

	2021	2020
Otomotiv	10.817.877	5.982.429
Dayanıklı tüketim	2.604.797	1.769.433
Enerji	2.342.060	1.964.485
Finans	801.694	600.252
Diğer	687.472	354.609
<b>Kombine</b>	<b>17.253.900</b>	<b>10.671.208</b>
Eksi: İş Ortaklıkları	(4.725.830)	(2.644.344)
<b>Konsolide</b>	<b>12.528.070</b>	<b>8.026.864</b>

Yatırımların finansman şekilleri yatırımın yapıldığı her bir şirketin kendi finansman yapısına göre değerlendirilmekte olup özkaynaklarla finanse edilen yatırımların yanısıra kredi ve proje finansman kredileri kullanılmaktadır.

**➤ Aygaz:**

Aygaz, 2021 yılı içerisinde konsolide bazda 201.571 bin TL tutarında duran varlık yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırım tutarı başlıca tüp üretimi, otogaz istasyon, tesis idame, bilgi sistem yatırımlarından oluşmaktadır.

Aygaz'ın yıllık operasyonel yatırımları dışında öne çıkan stratejik yatırımlarına aşağıda yer verilmiştir:

Aygaz yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde, Bangladeş'te kurulu United Group ile Bangladeş pazarına yönelik olarak LPG temini, dolumu ve dağıtım konularında faaliyette bulunmak üzere United Group'a bağlı United Enterprises & Co. Ltd. ile 5 Mart 2019 tarihinde bağlı ortaklığı United LPG Ltd. paylarının %50'sinin satın alınmasına ilişkin Hisse Devir Sözleşmesi ve Ortaklık Sözleşmesi imzalanmıştır. 20 Ocak 2021'de pay devir işlemi tamamlanmıştır. Ortaklık Sözleşmesi'ndeki gerekli izinlerin alınmasını takiben başlanacak yatırımların ilk dört yılının finansmanı için, pazar ve satış gelişmelerine paralel ve kademeli olarak, sermaye artırımı ve dış finansman ile kaynak sağlanması planlanmaktadır. İş planına uygun şekilde, ülkenin en büyük limanı olan Chittagong bölgesindeki ana terminalin inşaat çalışmaları sürmektedir. Öngörülen yatırımlar taraflarca belirlenecek takvim doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Sürece ilişkin önemli gelişmeler 5 Mart 2019, 20 Ocak 2021, 1 Temmuz 2021 ve 10 Şubat 2022 tarihlerinde kamuya açıklanmıştır.

Kurum içi girişimcilik projesi olarak başlayan kargo dağıtım faaliyetleri, Aygaz'ın mevcut bayi ağı ve eve teslimat tecrübesi kullanılarak, münhasır bu konuda faaliyet gösterecek olan Aykargo üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. 3 Ağustos 2021 tarihinde Aykargo'nun sermayesinin %45'i Koç Holding'e devredilmiş ve takiben unvanı Sendeo olarak değiştirilmiştir. 2021 yılında 143,5 milyon TL'ye yükseltilen sermayesi ile faaliyetlere devam etmekte olan Sendeo'nun sermayesinin 31 Aralık 2022'ye kadar ödenmek suretiyle 423,5 milyon TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Aygaz payına isabet eden 154 milyon TL'nin 77 milyon TL'lik kısmı 9 Şubat 2022 tarihinde nakden ödenmiştir. Sürece ilişkin önemli gelişmeler 15 Ocak 2021, 15 Nisan 2021, 31 Temmuz 2021, 3 Ağustos 2021 ve 14 Ocak 2022 tarihlerinde kamuya açıklanmıştır.

**➤ Tüpraş:**

Tüpraş, işbu Duyuru Metni'nin 8.2.3. maddesinde detayları paylaşılmakta olan "Stratejik Dönüşüm Planı" kapsamına hizmet eden yatırım çalışmalarına kesintisiz devam etmektedir. Tüpraş bu doğrultuda yeni üniteler ve proses iyileştirilmelerine yönelik ana yatırımlarına 2021 yılında da devam etmiş; operasyonel mükemmellik, verimlilik, iş güvenliği, yasal gereklilikler ve sürdürülebilirlik konularında tevsi ve yenileme projeleri hayata geçirmiştir.

Tüpraş, 2021 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik temalı yatırım çalışmaları kapsamında, yenilenebilir enerji ünitelerinin kurulumu, baca gazı emisyon ünitelerinin yenilenmesi gibi alanlara odaklanmıştır. Tüpraş'ın 2021 yılı sürdürülebilirlik yatırımları toplam tutarı 60 milyon ABD Doları olurken, tüm başlıklardaki toplam solo yatırımları 112 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Aynı dönemde Tüpraş'ın bağlı ortaklıkları Ditaş ve Körfez Ulaştırma ile birlikte değerlendirildiğinde konsolide yatırım hacmi 152 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar, bir önceki yıl yapılan konsolide yatırım hacmi ile paraleldir. Söz konusu yatırımlar, gerek yatırım kredileri gerekse şirket özkaynakları ile karşılanmaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi

Sermaye Piyasası Kurumundan Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 536.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi

İstanbul

Tüpraş

TÜPRAS PETROL MAFİNERİ A.Ş.

Tüpraş'ın idamesine, verimliliğine ve kârlılığına önemli katkılar sağlamak üzere 2021 yılı içerisinde yürütülen 82 adet yeni ve 218 adet devam eden yatırım projelerinden başlıcaları aşağıda sunulmuştur:

- İzmit, İzmir, Kırıkkale Rafinerilerinde Vakum Ünitelerinde Off-Gazları Geri Kazanım Projeleri ile enerji tasarrufu sağlayacak yaklaşık 51,8 milyon ABD Doları bedelli proje kapsamında, 2021 yılı içerisinde detay mühendislik işlerine devam edilmiştir.
- Kırıkkale Rafinerisi'nde yeni kükürt ünitesi yapımına devam edilmektedir ve ihaleyi kazanan firma ile EPC Sözleşmesi imzalanmıştır. Toplam yatırım miktarı 76 milyon ABD Doları'dır ve 2021 yılında herhangi bir yatırım harcaması yapılmamış olup 2022 yılında bu projenin yatırımlarına devam edilecektir.
- İzmit Rafinerisi FCC Ünitesi'nde enerji geri kazanımı ve reaktör verim iyileştirme çalışmaları kapsamında yaklaşık 74 milyon ABD Doları tutarındaki projede 2021 yılında sahadaki inşaat montaj çalışmaları tamamlanmış ve ünite Aralık ayı sonunda devreye alınarak proje tamamlanmıştır.
- İzmit Rafinerisi Propilen Satış Hatları Tesisi Projesi kapsamında FCC Ünitesi'nden çıkan LPG akımının içerisindeki propan/propilen akımı ayrılarak satılması planlanmış olup bu amaçla 12 milyon ABD Doları tutarındaki proje başlatılmıştır. 2021 yılı içerisinde, detay mühendislik ve ekipman temin çalışmaları ile birlikte saha montaj çalışmalarına devam edilmiştir.
- İzmir Rafinerisi CCR Platformer Ünitesi Kapasite Artışı Projesi ile katma değeri yüksek platformat ve hidrojen gibi ürünlerin elde edilmesi amaçlanmaktadır. 2020 yılı içerisinde detay mühendislik ve ekipman temin çalışmaları yapılarak saha çalışmalarına başlanan 32,9 milyon ABD Doları tutarındaki projede 2021 içerisinde inşaat montaj işlerine devam edilmiştir.
- İzmir Rafinerisi FCC Ünitesi'nin Revamp'ı, Baca Gazı Arıtımı ve Enerji Geri Kazanımı Temel mühendislik çalışmaları tamamlanan 65,5 milyon ABD Doları tutarındaki projede 2021 yılı içerisinde detay mühendislik ve ekipman temin çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca inşaat montaj işleri için ihaleye çıkmış olup ihale süreci devam etmektedir.
- İzmir, İzmit ve Kırıkkale Rafinerileri RES ve GES Kurulumu Projeleri kapsamında rafinerilerin artan elektrik ihtiyacının, yenilenebilir enerji kaynaklardan, karbon nötr hedefi doğrultusunda emisyon yaratmadan karşılanması hedeflenmektedir.
  - o 21 milyon ABD Doları tutarındaki RES projesinde 2021 yılı içerisinde ön mühendislik ve izin çalışmaları yapılmıştır.
  - o GES projesinde ise 2021 yılı içerisinde potansiyel belirleme, ön mühendislik ve izin çalışmaları yapılmıştır.
- Kırıkkale Rafinerisi Yangınla Mücadele Sistemlerinin İyileştirilmesi Projesi kapsamında mevcut yangın sistemlerinin gözden geçirilerek modernize edilmesi amacıyla başlatılan 29,1 milyon ABD Doları tutarındaki projede, 2021 yılı içerisinde saha çalışmaları başlatılmış olup çalışmalar devam etmektedir.

#### 8.2.2. Bölünmeye Taraf Şirketler Tarafından Yapılmakta Olan Yatırımların Niteliği, Tamamlanma Derecesi, Coğrafi Dağılımı Ve Finansman Şekli Hakkında Bilgi:

##### ► Koç Holding:

31.12.2021 tarihi itibarıyla Koç Holding'in bünyesindeki şirketler bazında yapılmakta olan yatırımların konsolide bazda toplam tutarı 2.549.983 bin TL'dir. Yatırımların tamamlanma derecesi ve coğrafi dağılımı konsolidasyon kapsamındaki her şirket için farklılık göstermekle birlikte, finansman şekli ise, şirketlerin münferit sermaye yapısına göre, özkaynaklar ve dış kaynaklı krediler ile sağlanmaktadır.

##### ► Aygaz:

Bilançoda maddi duran varlıklar altında yer alan 52.434 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırım tutarı başlıca tesis idame yatırımlarından oluşmaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.549.983.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

### ➤ Tüpraş:

31.12.2021 tarihli finansal tablolarına göre Tüpraş'ın yapılmakta olan yatırımlar tutarı 1.134.350 bin TL'dir. Bu tutarın 905.780 bin TL'si rafinaj faaliyetleri kaynaklıdır.

### 8.2.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Organı Tarafından Geleceğe Yönelik Önemli Yatırımları Hakkında Bağlayıcı Olarak Alınan Kararlar, Yapılan Sözleşmeler Ve Diğer Girişimler Hakkında Bilgi:

#### ➤ Koç Holding:

Koç Topluluğu'nun yatırımlarına yön veren temel ilkeler, 2021 yılı Koç Holding'in kombine bazda yatırımlara ilişkin bilgiler ile birlikte 8.2.1 numaralı bölümde açıklanmış olup Koç Holding yönetim kurulu tarafından geleceğe yönelik yatırımlarla ilgili alınan bağlayıcı kararlar aşağıda açıklanmaktadır.

9 Kasım 2021 tarihinde kamuya açıklandığı üzere, UniCredit'e ait Yapı Kredi Bankası sermayesinin %18'ine denk gelen 1.520.469.231 TL nominal değerli Yapı Kredi Bankası paylarının alımına ilişkin Koç Holding kararı UniCredit'e iletilmiştir. YKB paylarının devir bedeli 1 TL nominal değerli paylar için 2,2980 TL olarak beirlenmiş olup devir işlemi için gerekli otoritelerin onaylarının tamamlanmasını takiben 1 Nisan 2022 tarihinde devir gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 2021 yılında 143,5 milyon TL'ye yükseltilen sermayesi ile %45 Koç Holding ve %55 Aygaz ortaklık yapısında faaliyetlere devam etmekte olan Sendeo'nun sermayesinin 31 Aralık 2022'ye kadar ödenmek suretiyle 423,5 milyon TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Söz konusu sermaye artırımına, Koç Holding kendi ortaklık payı nispetinde iştirak sağlayacaktır.

#### ➤ Aygaz:

İlgili hususlara işbu Duyuru Metni'nin 8.2.1 maddesinde yer verilmiştir. Bunlar haricinde önemli bir yatırım taahhüdü bulunmamaktadır.

#### ➤ Tüpraş:

Tüpraş nezdinde, şirketin sürdürülebilirlik anlayışını destekleyen yeni alanlara yatırım yapmak, ülkemizde enerji sektörünün dönüşümüne liderlik etmek için mevcut varlıkları daha rekabetçi ve karlı hale getirmek, dengeli ve çeşitlendirilmiş bir temiz enerji portföyüne sahip olarak Tüpraş'ı lider karbon nötr enerji şirketine dönüştürmek amacıyla "Stratejik Dönüşüm Planı" açıklanmıştır.

Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında yer alan 2022-2035 yıllarını kapsayacak dönemde;

- Sürdürülebilir rafinaj için operasyonel verimliliği artırıcı, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları azaltıcı Enerji Verimliliği ve Dekarbonizasyon Projeleri,
- Yeşil Hidrojen Üretim Tesisleri,
- Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı başta olmak üzere Biyoyakıt Üretim Tesisleri,
- Rüzgar, Güneş Enerjisi ve diğer Sıfır Karbonlu Elektrik Üretim Tesisleri,

yatırımlarını içeren projelere yılda yaklaşık 350 milyon ABD Doları yatırım harcaması planlanmakta olup bu dönemde toplam yatırım miktarı 5 milyar ABD Doları'na ulaşacaktır.

Stratejik Dönüşüm Planı'nın bir parçası olarak; 2017 yılı baz alınmak suretiyle, Tüpraş'ın üretim faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonların 2030 yılında %27 oranında, 2035 yılında %35 oranında ve devam edecek yatırımlar ile de 2050 yılında emisyonların tamamının eliminasyonu hedeflenmektedir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.400 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul 49

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

## 9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 9.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Ana Faaliyet Alanları:

#### 9.1.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Ana Ürün/Hizmet Kategorilerini De İçerecek Şekilde Bölünmeye Taraf Şirketlerin Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

##### ➤ Koç Holding:

Esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Koç Holding; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek amacıyla kurulmuştur. Holding olarak faaliyet gösteren şirketin bu amaçla yürütebileceği özellikli faaliyetler ise esas sözleşmesinin 3. maddesinde detaylandırılmıştır.

Fiili durumda Koç Holding çatısı altında şirketin konsolidasyonuna dahil olan 100'ün üzerinde firma bulunmaktadır. Koç Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup Grup'un faaliyetleri enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim, finans ve diğer olmak üzere beş sektör altında toplanmıştır. Grup'un diğer sektörü içerisinde özellikle gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri ve gemi inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır.

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine, tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablolar içerisinde raporlanan "kombine gelirler", sektör içi ve sektörler arası gelirleri de içermektedir. "Kombine gelirler" dışında kalan diğer finansal bilgiler, tam konsolidasyon kapsamında yapılan düzeltme ve kar eliminasyonları sonrası tutarları ifade etmektedir.

Grup'a ilişkin sektörel bazda kombine gelir tablosu ana kalemleri aşağıda sunulmuştur:

a) <u>Gelirler</u> (bin TL)	2021	2020
Enerji	229.549.238	115.839.989
Otomotiv	139.014.964	98.338.398
Dayanıklı tüketim	76.889.132	47.170.723
Finans	73.513.573	45.183.224
Diğer	25.364.622	18.365.730
<b>Kombine</b>	<b>544.331.529</b>	<b>324.898.064</b>
Eksi: İş Ortaklıkları	(182.738.918)	(130.156.469)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(14.903.909)	(10.964.319)
<b>Konsolide</b>	<b>346.688.702</b>	<b>183.777.276</b>
b) <u>Esas faaliyet karı</u> (bin TL)		
Enerji	3.439.376	329.861
Otomotiv	18.553.981	10.178.502
Dayanıklı tüketim	7.131.123	5.047.164
Finans	13.487.672	6.269.404
Diğer	723.378	511.901
<b>Kombine</b>	<b>43.335.530</b>	<b>22.336.832</b>



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.896.059,- TL

Avgaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinedileri A.Ş.

Eksi: İş Ortaklıkları	(17.371.331)	(9.308.949)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	2.831.129	837.361
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	5.879.657	2.966.673
<b>Konsolide</b>	<b>34.674.985</b>	<b>16.831.917</b>

**c) Vergi öncesi kar (bin TL)**

Enerji	3.970.233	(3.449.056)
Otomotiv	16.394.773	8.553.119
Dayanıklı tüketim	3.646.497	3.386.105
Finans	13.487.735	6.292.443
Diğer	1.466.728	3.953.706
<b>Kombine</b>	<b>38.965.966</b>	<b>18.736.317</b>

Eksi: İş Ortaklıkları	(15.716.907)	(7.863.188)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	5.879.657	2.966.673
<b>Konsolide</b>	<b>29.128.716</b>	<b>13.839.802</b>

**d) Net dönem karı (bin TL)**

	2021	2020
Enerji	4.891.007	(2.192.017)
Otomotiv	15.960.722	8.288.286
Dayanıklı tüketim	3.203.372	2.735.041
Finans	10.124.950	4.656.862
Diğer	1.212.117	3.760.112
<b>Kombine</b>	<b>35.392.168</b>	<b>17.248.284</b>

Eksi: İş Ortaklıkları	(15.087.053)	(7.581.660)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	5.879.657	2.966.673
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(10.992.061)	(3.360.727)
<b>Konsolide (Ana ortaklık payı)</b>	<b>15.192.711</b>	<b>9.272.570</b>

**► Aygaz:**

Aygaz'ın esas faaliyet konusu, LPG'nin yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin edilmesi ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Şirket esas faaliyet konusunu destekleyen LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemeler üretmektedir. Şirket, 2019 yılı içerisinde Londra'da bir şube açarak, uluslararası piyasalardaki fırsatları daha yakından takip ederek, yurt dışı piyasalarda üçüncü taraflar ile ticaret hacmini arttırmak; ithalat, ihracat ve transit operasyonlarını desteklemek ve tedarik zincirinden ek değer üretebilmek amaçlarıyla LPG ticareti faaliyeti sürdürmektedir.

Aygaz, ayrıca EYAŞ sermayesinin %20'sine sahiptir. EYAŞ 2005 yılında, Tüpraş'ın %51 blok payının alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur. Türkiye'nin rafinaj sektörünün öncü üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Aygaz'ın bağlı ortaklıkları hakkında bilgiler ise aşağıda yer almaktadır.

Aygaz'ın sermayesindeki pay oranının %100 olduğu Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.'nin esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplü gaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış, toptan akaryakıt ve madeni yağ satışlarıdır.

Aygaz'ın sermayelerindeki pay oranının %100 olduğu Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.



**Aygaz Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi: 2.535.898.000,- İstanbul

**Tüpraş Rafinerileri A.Ş.**

Aygaz, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş., Kandilli Tankercilik A.Ş., Kuleli Tankercilik A.Ş. ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve LPG taşımacılığında kullanılan "Kuleli" isimli gemi satılmıştır.

14 Mart 2019 tarihinde Kuleli Tankercilik A.Ş., Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 payını satın almıştır. Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilir üretim sağlamak hedefiyle su ticareti faaliyetini devam ettirmektedir.

ADG Enerji Yatırımları A.Ş.'nin 11 Ağustos 2020'de tescil edilen olağanüstü genel kurul kararı ile unvanı Aygaz Aykargo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiş; doğalgaz olan ana faaliyet konusu kargo taşıma/dağıtım olarak güncellenmiştir. Bu çerçevede kurum içi girişimcilik projesi olarak başlayan kargo dağıtım faaliyetleri, şirketin mevcut bayi ağı ve eve teslimat tecrübesi kullanılarak, münhasır bu konuda faaliyet gösterecek olan Aykargo üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. 2 Eylül 2021'de tescil edilen olağanüstü genel kurul kararı ile Aykargo'nun unvanı Sendeo olarak değiştirilmiş, sermayesi 143.500 bin TL'ye yükseltilmiş ve sermaye ödemeleri tamamlanmıştır. Aygaz'ın halihazırda Sendeo sermayesindeki pay oranı ise %55'tir.

**(bin TL) 1 Ocak - 31 Aralık 2021**

	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hassılat	15.314.734	-	944.271	(365.751)	15.893.254
Satışların maliyeti (-)	(14.019.763)	-	(801.105)	365.751	(14.455.117)
<b>Brüt kar</b>	<b>1.294.971</b>	<b>-</b>	<b>143.166</b>	<b>-</b>	<b>1.438.137</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(335.625)	-	(107.530)	8.368	(434.787)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(396.038)	-	(77.717)	-	(473.755)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(7.257)	-	(17)	-	(7.274)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.090.375	-	46.019	(11.576)	1.124.818
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.193.017)	-	(38.666)	2.568	(1.229.115)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>453.409</b>	<b>-</b>	<b>(34.745)</b>	<b>(640)</b>	<b>418.024</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	103.685	-	1.279	(81.420)	23.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.471)	-	(2.753)	-	(4.224)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	331.035	87.852	4.202	(1)	423.088
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>	<b>886.658</b>	<b>87.852</b>	<b>(32.017)</b>	<b>(82.061)</b>	<b>860.432</b>
Finansman gelirleri	252.493	-	30.199	-	282.692
Finansman giderleri (-)	(426.975)	-	(18.833)	-	(445.808)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>	<b>712.176</b>	<b>87.852</b>	<b>(20.651)</b>	<b>(82.061)</b>	<b>697.316</b>
Dönem vergi gideri (-)	(140.914)	-	(12.276)	-	(153.190)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	81.942	-	1.098	-	83.040
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>653.204</b>	<b>87.852</b>	<b>(31.829)</b>	<b>(82.061)</b>	<b>627.166</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>					
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	(42.939)	-	(42.939)
Ana ortaklık payları	653.204	87.852	11.110	(82.061)	670.105

**Koc**

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.057 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Tüpraş**

TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## ► Tüpraş:

Esas sözleşmesinin "Amaç ve Faaliyet Konusu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Tüpraş; tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla, her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Toplamda 30 milyon ton üretim kapasitesi ile Tüpraş, Türkiye'deki en büyük petrol rafinerisidir. Şirket, İstanbul Sanayi Odası'na göre net satışlar bazında 2020 yılında ülkenin en büyük sanayi şirketi olmuştur. Tüpraş'ın ana varlıkları İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman'da bulunan dört petrol rafinerisidir. Şirketin rafinaj kapasiteleri sırasıyla İzmir rafinerisi için 11,9 milyon ton, İzmit rafinerisi için 11,3 milyon ton, Kırıkkale rafinerisi için 5,4 milyon ton, Batman rafinerisi için ise 1,4 milyon tondur. Dört rafinerisinin ortalama Nelson Kompleksite Endeksi 9,5 olan Tüpraş, Akdeniz'in en yüksek kompleksiteye sahip rafinerileri arasında bulunmaktadır. Şirketin rafinerileri, dizel, jet yakıtı, benzin, asfalt, LPG, nafta, akaryakıt ve madeni yağ baz stokları dahil olmak üzere çok çeşitli rafine petrol ürünleri üretmektedir. Şirket ayrıca petrol ürünlerinin ithalat ve satışını yapmakta, iştirakleri aracılığıyla da rafine ürünlerin dağıtımını, perakende satışı ve deniz ve demir yollarıyla taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Tüpraş'ın %40'ına sahip olduğu Opet, akaryakıt dağıtım sektöründe perakende satışlar, ticari ve endüstriyel yakıt satışları, depolama ve uluslararası ürün ticareti alanlarında faaliyet göstermektedir. Sunpet markası ile beraber toplamda 1.802 istasyona sahip olan Opet, 2021 yılı Aralık sonu itibarıyla beyaz ürünlerde %17,85, siyah ürünlerde ise %22,56 pazar payına sahiptir.

Tüpraş'ın paylarının %79,98'ine sahip olduğu Ditaş, Tüpraş'ın deniz ve terminal alanında tüm ihtiyaçlarını çeşitli deniz araçları portföyü ve insan kaynağı ile karşılamakta, ikmal güvenliğine katkıda bulunmaktadır.

Tüpraş'ın %100 sahibi olduğu Körfez Ulaştırma, Türkiye'nin ilk özel demiryolu işletmecisidir. Demiryolu taşıma faaliyetlerine 2017 sonunda başlayan Körfez Ulaştırma 2021'de kara ve demiryolu paydasında demiryolu taşımacılığı payını %7'ye yükseltmiştir.

2018'de faaliyetlerine şube olarak başlayan Londra Ticaret Ofisi, 2020'de %100 Tüpraş'ın sahibi olduğu limited bir şirkete dönüşmüş ve unvanı Tupras Trading Ltd olmuştur. Avrupa'nın petrol ticaretinde en önemli merkezinden birinde yer alan Tupras Trading Ltd, ortaya çıkan piyasa fırsatlarından ek katma değer yaratmaya odaklanmıştır. Tüpraş'ın ticari yetkinliklerini üst seviyeye taşımak, ham petrol tedariginde fırsatları yakalamak amacıyla kurulmuştur.

Şirket iştirakleri ile birlikte bir bütün olarak rafinaj sektörü altında faaliyet göstermesi ve konsolide olan iştiraklerin ana faaliyetleri ve operasyonları itibarı ile büyük çoğunluğunun Tüpraş'a hizmet etmesi nedeniyle bölümlere göre raporlamaya ihtiyaç duyulmamıştır.

 Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sicil No: 27535.898.050 / T.C.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

**9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %7'sini gerçekleştirmektedir.

Koç Topluluğu bünyesindeki Ar-Ge faaliyetleri, Koç Holding'in bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları nezdinde ilgil şirketlerin kendi faaliyet alanlarıyla bağlantılı olarak sürdürülmekte olup detaylı bilgiler Koç Holding faaliyet raporunda yer almaktadır.

➤ **Aygaz:**

LPG sektörünün ilk Ar-Ge merkezini 2018 yılında devreye alan Aygaz, sürekli gelişim sağlama hedefiyle inovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Ar-Ge Merkezi'nde; LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin artırılması, akıllı ürünler ile dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleri ile verimlilik artışının sağlanması, alternatif ve temiz enerji kaynaklarının araştırılması ile tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması hedeflenmektedir.

Aygaz Ar-Ge Merkezi olarak üniversite-sanayi işbirliklerine verilen önemle 2021 yılında sekiz farklı üniversite ile işbirliği yapılmıştır. 2021 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı'nın TÜBİTAK TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında üç adet proje tamamlanmıştır. Aygaz Ar-Ge Merkezi tarafından TÜBİTAK TEYDEB 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri destekleme programı kapsamında iki adet proje yürütülmektedir.

Ürüne dönüşen başlıca projeler:

- GreenOdor: Renksiz ve kokusuz bir gaz olan LPG, tüm dünyada kükürtlü bileşenlerle kokulandırılmaktadır. Herhangi bir kaçak durumunun fark edilmesini sağlayan bu işlem yanma sonrasında kükürt oksitlerin salımına neden olmaktadır. Aygaz, dünyada bir ilki gerçekleştirerek TÜBİTAK TEYDEB ve İstanbul Üniversitesi Teknokent iş birliği ile kükürt içermeyen kokulandırıcı projesi başlatmıştır. Proje kapsamında Ar-Ge, pilot ve saha çalışmaları tamamlanarak ürün patenti alınmıştır. Uluslararası tescili alınan GreenOdor ürününü piyasaya sürerek hem Aygaz'ın itibarının artırılması hem de ürünle, sadece Aygaz bazında, yıllık yaklaşık 40 ton kükürt emisyonlarının salınımının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.
- Otonom Dolum Tesisi: Dijitalleşme, otonom tesis ve Endüstri 4.0 vizyonu doğrultusunda farklı tüp çeşitlerinin aynı proseste doldurulabileceği gelişmiş sensör ve görsel kontrol teknolojilerinin kullanıldığı dolum hatlarını içeren bir otomasyon projesi olan Otonom Dolum Sistemi geliştirilmiştir. Geliştirilen sistem ile tüplerin dolumundan başlayarak son kullanıcıların güvenliğini sağlayan ve araç kasasına yüklenmesine kadar uzanan tüm proseslerin teknolojik dönüşümünün sağlanması hedeflenmektedir. Ar-Ge Merkezi sahip olduğu patentli otomasyon sistemleriyle tesislerde kullanılan teknolojileri en üst seviyede tutarak dolum güvenliğini ve verimliliğini artırdığı makinalarla kullanıcılarına güvenli ve kaliteli tüpün sunulmasını sağlamaktadır.

Aygaz'ın Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgilere [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr) kurumsal internet sitesinde yer alan 2021 yılı faaliyet raporundan erişilebilir.

➤ **Tüpraş:**

Rafineri kârlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere; dijital dönüşüm, sensör ve robotik teknolojiler, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü,

malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi Tüpraş Ar-Ge Merkezi'nin başlıca çalışma konularını oluşturmaktadır.

Tüpraş karbon yakalama ve kullanma odaklı, Mof4Air ve Cozmos isimli iki Ufuk2020 projesinde ortak olarak yer almaktadır. Şirket açıklanan dönüşüm stratejisi kapsamında odak alanlardan biri olan biyoyakıt konusunda Ebio ve Mikro-jet isimli iki önemli projede ortak olarak yer almaktadır. Şirketin yeşil hidrojen ve ince hidrokarbon dönüşümü (Macbeth ve Bizeolcat) alanlarında da projeleri bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik açısından büyük önem taşıyan su ve atık yönetimi konusunda Tüpraş Ar-Ge Merkezinin son yıllarda yoğunlaşan proje çalışmaları bulunmaktadır. AquaSPICE ve CORALIS projeleri kapsamında rafinerilerde atık su geri kazanımı konusunda teknoloji seviyesi ileriye taşınacak, dijitalleşme konularını da içeren çalışmalar hayata geçecektir.

Belirtilen projeler dışında Tüpraş Avrupa Birliği Çerçeve Programlarından Ufuk2020 kapsamında Bamboo, Factlog, Hydroptics, Achief, Ebio ve EPC-EqTech projeleri için de destek almaktadır. Şirket aynı zamanda dijital dönüşümü odağında gerçekleştirdiği Ar-Ge projeleri de bulunmaktadır.

Şirketin, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmaları, [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) kurumsal internet sitesinde yer alan 2021 Faaliyet Raporunun 124-131. sayfalarında detaylı olarak yer almaktadır.

## 9.2. Başlıca Sektörler/Pazarlar:

### 9.2.1. Faaliyet Gösterilen Sektörler/Pazarlar ve Bölünmeye Taraf Şirketlerin Bu Sektörlerdeki/Pazarlardaki Yeri İle Avantaj ve Dezavantajları Hakkında Bilgi:

#### ► Koç Holding:

Koç Holding'in başlıca bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarının faaliyette bulunduğu sektördeki konumları hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır:

Şirketler <sup>1</sup> / Sektörler	Uluslararası Ortaklar	İç Piyasa Pozisyonları
Tüpraş / Rafinaj		Lider
Aygaz / LPG Dağıtım		Lider
Opet / Akaryakıt Dağıtım		İkinci
Entek / Elektrik Üretimi		
Ford Otosan / Otomotiv	Ford Motor Company <sup>2</sup>	Üçüncü
Tofaş / Otomotiv	Stellantis <sup>3</sup>	Lider
Otokoç Otomotiv / Otomotiv Perakendeciliği ve Araç Kiralama		Lider
TürkTraktör / Traktör	CNH Industrial	Lider
Otokar / Ticari Araçlar ve Savunma Sanayi		Lider
Arçelik / Beyaz Eşya ve Tüketici Elektronikleri		Lider
Arçelik-LG Klima / Klima	LG Electronics	Lider
Yapı Kredi / Bankacılık		Üçüncü <sup>4</sup>
Koçfinans / Tüketici Finansmanı		
Tat Gıda / Gıda	Kagome, Sumitomo	Lider <sup>5</sup>
Koçtaş / Ev Geliştirme Perakendeciliği	Kingfisher	Lider
Setur Marinalar / Marina İşletmeciliği		Lider

(1) Listede yer alan; Tüpraş, Aygaz, Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör, Otokar, Arçelik, Yapı Kredi ve Tat Gıda halka açık şirketlerdir.

(2) Ford Motor Company Ford Otosan sermayesinin %41,04'üne sahip olan Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

(3) FCA ile Peugeot S.A. (PSA)'nın Ocak 2021'de birleşmesiyle Stellantis isimli yeni bir şirket kurulmuş olup bu yeni şirket Tofaş'ın %37,86 pay sahibi olan FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

(4) Toplam aktif büyüklüğüne göre ve özel bankalar arasındadır.

(5) Tat Gıda'nın sürdürülen faaliyetleri olan domates ürünleri, salça, ketçap ve turşu kategorilerindeki ortalama gelir payına göre.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.536.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş

ORTAKLIĞI PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## ➤ Aygaz:

Aygaz, 1961 yılında Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olarak kurulmuştur. LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra, basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satışı konularında faaliyet gösteren Aygaz, sahip olduğu tankercilik şirketleri aracılığıyla deniz yolu LPG taşımacılığı da yapmaktadır. Türkiye'de halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır sürdürmektedir. Türkiye LPG sektöründe en yaygın bayi ağına sahip olan Aygaz, EPDK Aralık 2021 verilerine göre toplam pazarda %25,4 payı ile pazar liderliğini sürdürmektedir. Şirket tüpgaz pazarında %41,1 ve otagaz sektöründe ise %21,5 pazar payı ile birinci sıradadır. Aygaz, yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde hayata geçirdiği Londra ticaret ofisi, Bangladeş LPG yatırımı gibi uluslararası alandaki projelerine devam etmektedir.

2004 yılında kurulan Aygaz Doğal Gaz, boru gazı ve sıvılaştırılmış haldeki doğal gaz (LNG) satışı gerçekleştirmektedir. Ayrıca, kurum içi inovasyon projesi olarak başlayan Sendeo, e-ticaret ekseninde, teknolojik alt yapısı güçlü ve müşteri odaklı bir dağıtım şirketi olmayı hedeflemektedir. Buna ilave olarak "Pürsu" markası ile 2011 yılından bu yana su sektöründe hizmet vermektedir.

Aygaz'ın hem ulusal hem de uluslararası düzeyde bilinirliği, jenerik marka olması, temin altyapısı, güçlü dağıtım ağı, kurumsal yapı ve kaliteli hizmet anlayışı sektördeki avantajları arasında yer almaktadır.

Son dönemde süregelen ülkedeki doğalgaz yayılımına binaen tüplü gaz pazarındaki daralma ve döviz kuru ile emtia fiyatlarındaki artışın ürün talebine etkisi pazarı olumsuz etkilerken, otagazın benzine karşı oluşan ekonomik avantajı otagaz talebinin artmasına yol açmaktadır.

## ➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın faaliyet gösterdiği enerji ve rafinaj sektörlerindeki yeri ile ilgili olarak öngürülen avantajlar ve sektörel riskler/dezavantajlar aşağıda paylaşılmaktadır:

Kuruluşundan itibaren Tüpraş, Türkiye'nin lider akaryakıt tedarikçisi konumundadır. 2021 yılı motorin, benzin, jet ve fuel oil ürünleri bazında EPDK verilerine ve Tüpraş satış rakamlarına göre, Türkiye pazarının %52'si Tüpraş tarafından sağlanmaktadır. Geniş ham petrol tedarik ağı, farklı kaynaklardan tedarik edilen ham petrol işleme kapasitesi, kompleks rafinaj yapısı ve gelişmiş satış ağı ile Tüpraş'ın önümüzdeki dönemde de sektördeki lider pozisyonunu devam ettireceği düşünülmektedir.

### Kuvvetli Pazar Pozisyonu:

Türkiye'nin büyüyen akaryakıt pazarı, yerli üretim kapasitesinin yaklaşık %100 üzerindeki motorin talebi, değişen piyasa koşullarına hızlıca uyum sağlayabilen rafinaj konfigürasyonu, stratejik lokasyonlarda yer alan rafinerileri, kaliteli servisi ve gelişmiş satış bağlantıları ile Tüpraş pazarda kuvvetli bir pozisyonda yer almaktadır.

Stratejik Rafineri Lokasyonları: Hem akaryakıt tüketiminin en yoğun olduğu bölgelere yakın lokasyonlarda olmaları hem de yerli ve ithal ham petrol tedarik bölgelerine deniz ve kara yolu ile rahat ve rakiplerine göre karşılaştırmalı olarak daha az maliyetli bir şekilde bağlantılı olmaları nedeniyle Tüpraş rafinerileri avantajlı pozisyonlardır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.335.898.050 TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

## Sektörel Dezavantajlar

**Yakın bölgelerde Yeni Rafineri Yatırımları:** Tüpraş yaklaşık 54 rafinerinin bulunduğu Akdeniz piyasasında faaliyet göstermektedir. Akdeniz piyasası, küresel dengelerle birlikte özellikle Karadeniz Bölgesi, Orta Doğu ve Kuzeybatı Avrupa piyasalarından ciddi şekilde etkilenmektedir. Rafinaj marjları, arz/talep dengesinden önemli ölçüde etkilenmektedir ve özellikle Akdeniz piyasasında yeni refinaj yatırımları ile refinaj ürünlerinde meydana gelebilecek arz artışı Tüpraş refinaj marjlarını negatif yönde etkileyebilir.

**Yeni Yasal Düzenlemeler:** Tüpraş, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı EPDK düzenlemelerine tabii olarak EPDK tarafından verilen rafinericilik lisansı ile faaliyetlerini yürütmektedir. Petrol Piyasası Kanunu ve ilgili yönetmeliklerde meydana gelecek yeni düzenlemeler Tüpraş faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Bununla birlikte Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile uluslararası regülasyonlarla yakıt özellikleri kapsamında yapılan yasal düzenleme ve değişiklikler de Tüpraş üretim ve satış işlemlerini etkilemektedir.

**Çevresel Düzenlemeler:** Çevresel konularda yapılacak yasal düzenlemeler ve mevzuatlardaki değişiklikler Tüpraş üretim maliyetleri üzerinde etkilidir. Örnek olarak AB'nin 2019 yılında açıkladığı AB Yeşil Mutabakat çerçevesinde AB'nin 2050'ye kadar net sıfıra ulaşması hedeflenmektedir. Bu kapsamda AB Fit 55 uyum paketi açıklamış ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (CBAM) yer vermiştir. Sınırdaki karbon düzenlemesi mekanizması, kısaca; AB'de uygulanan iklim değişikliği politikaları ile karbon kaçakını önlemek amacıyla karşılaştırılabilir düzenlemeleri hayata geçirmemiş Türkiye gibi AB dışı ülkelere gelen mallara (çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre ve enerji) uygulanması planlanan karbon fiyatlandırmasıdır. Türkiye, Ekim 2021'de Paris Anlaşmasını TBMM'den geçirerek onaylamıştır ve 2053 yılı için net-sıfır emisyon hedefini ilan etmiştir. Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nın devreye alınması ile karbon emisyonuna bağlı olarak Tüpraş'ın üretim maliyetlerinde artış olacağı öngörülmektedir.

## 9.2.2. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Net Satış Tutarının Faaliyet Alanına Ve Pazarın Coğrafi Yapısına Göre Dağılımı Hakkında Bilgi:

### ► Koç Holding:

Koç Holding'e ilişkin finans sektörü harici konsolide net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıda yer almaktadır. Sektörel bazda kırılıma ilişkin bilgiler ise 9.1.1 numaralı bölümde yer almaktadır.

Finans sektörü harici satış gelirleri

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	182.324.611	95.152.987
Yurt dışı satışlar	91.328.077	47.382.899
<b>Satış gelirleri</b>	<b>273.652.688</b>	<b>142.535.886</b>



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sicil no: 27335898.050471

  
İbrahim Aygaz  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul 57

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın konsolide net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıda yer almaktadır. Bölümlere göre raporlama açısından kırılıma ilişkin bilgiler ise 9.1.1 numaralı bölümde yer almaktadır.

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt İçi satışlar	11.242.321	8.376.879
Yurt Dışı satışlar	5.135.183	2.206.041
Satış iskontoları (-)	(23.668)	(11.493)
Satış iskontoları (-)	(460.582)	(426.684)
<b>Toplam hasılat, net</b>	<b>15.893.254</b>	<b>10.144.743</b>
Mal ve hizmet satışları	14.762.688	8.857.561
Ticari mal satışları	1.130.566	1.287.182
<b>Hasılat</b>	<b>15.893.254</b>	<b>10.144.743</b>

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıdaki tabloda paylaşılmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	118.500.409	51.044.765
Yurt dışı satışlar	34.450.224	13.222.620
<b>Brüt satışlar</b>	<b>152.950.633</b>	<b>64.267.385</b>
Eksi: Satış iskontoları	(1.883.693)	(801.256)
Eksi: Satıştan iskontalar	(95.356)	(222.314)
<b>Net satış gelirleri</b>	<b>150.971.584</b>	<b>63.243.815</b>

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de Sayılan Bilgilerin Olağanüstü Unsurlardan Etkilenme Durumu Hakkında Bilgi:

Enerji ve rafinaj sektörü başta olmak üzere sürece taraf şirketlerin faaliyet gösterdiği ve iş yaptığı tüm sektörler savaş, salgın, doğal afet (deprem, sel, fırtına vb.), toplumsal hareketler, terör vb. olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde finansal durum ve faaliyetleri açısından olumsuz etkilenebilecektir.

Özellikle COVID-19'un küresel bir pandemiye dönüşmesi ile oldukça derin bir daralmanın yaşanmış olması salgın gibi olağanüstü bir durumun tüm sektörleri derinden etkilediğini de göstermiştir. Bu olağanüstü durum nedeniyle dünya genelindeki kapanma ve kısıtlamalardan birçok sektör etkilenirken özellikle ulaşım kaynaklı olmak üzere toplam enerji talebinde büyük bir düşüş kaydedilmiştir. Buna paralel ulaşımdaki ana enerji kaynağı olan petrol sektörü de tarihte birçok ilkin yaşandığı çalkantılı bir dönem geçirmiştir.



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.051 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL FİNANSEMANLARI A.Ş.

9.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Ticari Faaliyetleri ve Karlılığı Açısından Önemli Olan Patent, Lisans, Sınai-Ticari, Finansal vb. Anlaşmalar ile Birleşme/Bölünmeye Taraf Şirketlerin Faaliyetlerinin ve Finansal Durumunun Ne Ölçüde Bu Anlaşmalara Bağlı Olduğuna ya da Yeni Üretim Süreçlerine İlişkin Özet Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

8.100'ün üzerinde marka, 2.600'ün üzerinde patent ailesi ile 4.600'ün üzerinde patent, 1.100'ün üzerinde endüstriyel tasarım ve 4.700'ün üzerinde internet alan adından oluşan Koç Topluluğu fikri haklar portföyü, Türkiye'nin en büyük ve en önemli fikri haklar portföyüdür. Bununla birlikte Koç Topluluğu şirketleri bu portföyü her yıl inceleyerek iş hedeflerini daha da destekleyecek bir yapıya getirmek için çalışmaktadır.

Koç Holding'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıklarının (şerefiye hariç) değeri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

<b>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (bin TL)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Haklar	1.129.056	764.744
Marka	4.549.402	3.678.278
Mevduat Tabanı	1.054.408	1.261.832
Geliştirme Maliyetleri	2.677.762	2.014.902
Müşteri İlişkileri	2.061.059	531.013
Diğer	1.389.332	955.723
<b>Toplam</b>	<b>12.861.019</b>	<b>9.206.492</b>

Grup markalarının değeri ise aşağıdaki gibidir:

<b>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (bin TL)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Yapı Kredi Bankası	2.013.259	2.013.259
Arçelik		
- Grunding	1.182.668	775.239
- Defy	799.251	524.105
- Dawlance	485.766	323.933
- Diğer	68.458	41.742
<b>Toplam</b>	<b>4.549.402</b>	<b>3.678.278</b>

Koç Holding açısından önemli anlaşmalara ise işbu Duyuru Metni'nin 20. maddesinde yer verilmiştir.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın EPDK'dan alınan LPG- DAĞ/644-287/00002 numaralı dağıtıcı ve LPG-TİM/674-9/00538 numaralı LPG tüpü imalatı lisansı bulunmaktadır. Ayrıca şirketin operasyonları kapsamında tesisleri için LPG depolama, LPG tüpü muayenesi, tamiri ve bakımı, deniz yolu taşıma ve boru hattı taşıma lisansları da bulunmaktadır. Şirket açısından önemli olan anlaşmalara ise işbu Duyuru Metni'nin 20. maddesinde yer verilmiştir.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş, İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman rafinerilerindeki rafinericilik faaliyetlerini Petrol Piyasası Kanunu uyarınca aldığı rafinericilik lisansına dayalı olarak yürütmektedir. Ayrıca aynı tesislerin Elektrik Piyasası Kanunu'na göre alınmış elektrik üretim lisansı da bulunmaktadır. Lisanslara dair detaylara EPDK internet sitesinden erişilebilir.

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır. Tüpraş açısından önemli anlaşmalar ise işbu Duyuru Metni'nin 20. maddesinde belirtilmiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 - TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
KIRIKKALE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

**9.5. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Rekabet Durumlarına İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı:**

İşbu Duyuru Metni'nin 2.1 numaralı maddesinde detaylı bir şekilde açıklandığı üzere bölünmeye taraf şirketler Grup içerisinde yer aldığından ve bölünme yönetim ve kontrol açısından hiçbir değişikliğe sebep olmadığından bölünme işlemi rekabet endişesi doğurmayacak veya rekabet durumlarında herhangi bir değişikliğe neden olmayacaktır.

**9.6. Son 12 Ayda Finansal Durumu Önemli Ölçüde Etkilemiş veya Etkileyebilecek, İşe Ara Verme Haline İlişkin Bilgiler:**

**➤ Koç Holding:**

Koç Holding tüzel kişiliğinin faaliyetlerinde son 12 ay içerisinde finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek nitelikte herhangi bir işe ara verme durumu söz konusu olmamıştır.

**➤ Aygaz:**

Yoktur.

**➤ Tüpraş:**

Şirketin planlı bakım çalışmaları veya pazar koşullarına göre üretime uzun süreli ara vermesi söz konusu olduğunda özel durum açıklamasıyla ve her çeyrek dönem de planlı bakım çalışmalarına ilişkin telekonferans sunumları ile pay sahipleri bilgilendirilmekte, telekonferans sonrası ilgili sunumlara [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) adresinde yer verilmektedir.

Bu kapsamda İzmir rafinerisinde 1 Ocak – 1 Mart 2021, Batman rafinerisinde ise 3 Haziran – 31 Temmuz 2021 tarihleri aralığında üretime ara verilmiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 575.898.050 TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, Bölünmeye Taraf Şirketlerle Olan İlişkileri Bölünmeye Taraf Şirketlerin Grup İçindeki Yeri:

Koç Topluluğu; gelirleri, ihracatı, çalışanları ve piyasa değeri açısından Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmetler grubudur. Toplam kombine geliri, Türkiye'nin GSYH'sının yaklaşık %8'ine tekabül etmekte ve ihracatı Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %7'sini oluşturmaktadır. Net aktif değerinin yaklaşık %85'ini oluşturan halka açık şirketlerinin ve Koç Holding'in toplam değerinin, Borsa İstanbul 100 Endeksi'nde işlem gören şirketlerin piyasa değeri içindeki payı 2021 yıl sonu itibariyle %21 seviyesindedir.

Koç Topluluğu'nun faaliyetleri enerji, finans, dayanıklı tüketim ve otomotiv başta olmak üzere pek çok farklı sektörde yoğunlaşmıştır.

Bölünme işlemine taraf olan Tüpraş ve Aygaz ile bölünmeye konu Entek, Koç Topluluğu'nun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleridir.

10.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Doğrudan veya Dolaylı Önemli Bağlı Ortaklıklarının Dökümü:

### ► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

#### Enerji Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>						
Akpa	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisarı Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz	40,68	40,68	40,68	40,68	Türkiye	LPG
Aygaz İletim	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Toptan Satış	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Su Ticareti
Beykoz Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş	34,95	34,95	80,00	80,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Enerji Yatırımları	85,68	85,68	98,50	98,50	Türkiye	Yatırım
Entek	69,80	69,80	100,00	100,00	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji	69,80	-	100,00	-	Türkiye	Elektrik
Entek	69,80	69,80	99,23	99,23	Türkiye	Elektrik
Göztepe Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandıllı Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma	43,70	43,70	100,00	100,00	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Menzelet Kılavuzlu Elektrik	69,80	69,80	100,00	100,00	Türkiye	Elektrik
Pendik Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sendeo	67,38	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.693.050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL KURUMU A.Ş.

Süloğlu Elektrik	69,80	-	100,00	-	Türkiye	Elektrik
T Damla Denizcilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tuzla Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Tüpraş	43,70	43,70	51,00	51,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Trading	43,70	43,70	100,00	100,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
<b>İş Ortaklıkları</b>						
Ayas Enerji	34,90	34,90	50,00	50,00	Türkiye	Elektrik
Güney Tankercilik	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzey Tankercilik	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul	29,34	29,34	50,00	50,00	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International	18,00	18,00	50,00	50,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt	18,00	18,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Tic. ve Perakende
Opet	18,00	18,00	41,33	41,33	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade BV	18,00	18,00	50,00	50,00	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Singapore	18,00	18,00	50,00	50,00	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United LPG	20,34	-	50,00	-	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu, Dağıtım

## Otomotiv Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>						
Olympic	57,30	57,30	100,00	100,00	Yunanistan	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokar	44,90	44,90	44,92	44,92	Türkiye	Üretim
Otokar Europe	44,90	44,90	100,00	100,00	Fransa	Satış ve Pazarlama
Otokar Europe Filiala	44,90	44,90	100,00	100,00	Romanya	Satış ve Pazarlama
Otokar Land Systems	44,90	44,90	100,00	100,00	BAE	Satış ve Pazarlama
Otokoç	96,42	96,42	96,57	96,57	Türkiye	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokoç Azerbaycan	96,42	96,42	100,00	100,00	Azerbaycan	Araç Kiralama
Otokoç Holland	57,30	57,30	59,43	59,43	Hollanda	Yatırım
Otokoç Hungary	96,42	96,42	100,00	100,00	Macaristan	Araç Kiralama
Otokoç Sigorta	48,23	48,22	50,02	50,02	Türkiye	Sigortacılık
<b>İş Ortaklıkları</b>						
Al Jasoor	22,00	22,00	49,00	49,00	BAE	Satış ve Pazarlama
Fer-Mas	37,59	37,59	37,86	37,86	Türkiye	Ticaret
Fiat Finans	37,59	37,59	37,86	37,86	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Ford Otosan	38,65	38,65	38,65	38,65	Türkiye	Üretim
Tofaş	37,59	37,59	37,59	37,59	Türkiye	Üretim
Türk Traktör	37,50	37,50	37,50	37,50	Türkiye	Üretim

## Dayanıklı Tüketim Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>						
Arch R&D	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Ar-Ge
Arctic	41,47	39,23	96,72	96,72	Romanya	Üretim/Satış
Arewaste	41,47	39,23	96,72	96,72	Romanya	Hizmet
Arçelik	42,87	40,56	45,95	40,56	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi	25,72	-	60,00	-	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi China	25,72	-	100,00	-	Çin	Satış
Arçelik Hitachi Dubai	25,72	-	100,00	-	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış
Arçelik Hitachi Hong Kong	25,72	-	100,00	-	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Indonesia	17,36	-	67,50	-	Endonezya	Satış
Arçelik Hitachi Malaysia	25,72	-	100,00	-	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Sales Thailand	25,72	-	100,00	-	Tayland	Satış



Koç Holding Anonim Şirketi

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL ÜRÜNLERİ A.Ş.

Arçelik Hitachi Shanghai	24,44	-	95,00	-	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Singapore	25,72	-	100,00	-	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan	25,72	-	100,00	-	Tayvan	Satış
Arçelik Hitachi Thailand	21,62	-	84,07	-	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Vietnam	25,72	-	100,00	-	Vietnam	Satış
Arçelik Pazarlama	42,87	40,56	100,00	100,00	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arçelik Üretim ve Teknoloji	42,87	-	100,00	-	Türkiye	Üretim/Satış
Ardutch	42,87	40,56	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Ardutch Taiwan	42,87	40,56	100,00	100,00	Tayvan	Satın Alma
Beko APAC	42,87	40,56	100,00	100,00	Tayland	Hizmet
Beko Australia	42,87	40,56	100,00	100,00	Avustralya	Satış
Beko Balkans	42,87	40,56	100,00	100,00	Sırbistan	Satış
Beko Central Asja	42,87	40,56	100,00	100,00	Kazakistan	Satış
Beko Cesko	42,87	40,56	100,00	100,00	Çekya	-
Beko China	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Üretim/Satış
Beko Croatia	42,87	40,56	100,00	100,00	Hırvatistan	Satış
Beko Czech	42,87	40,56	100,00	100,00	Çekya	Satış
Beko Deutschland	42,87	40,56	100,00	100,00	Almanya	Satış
Beko Egypt	42,87	40,56	100,00	100,00	Mısır	Satış
Beko Espāna	42,87	40,56	100,00	100,00	İspanya	Satış
Beko France	42,87	40,56	100,00	100,00	Fransa	Satış
Beko Grundig Schweiz	42,87	40,56	100,00	100,00	İsviçre	Satış
Beko Gulf	42,87	40,56	100,00	100,00	BAE	Satış
Beko Hong Kong	42,87	40,56	100,00	100,00	Hong Kong, Çin	Satın Alma
Beko Indonesia	42,87	40,56	100,00	100,00	Endonezya	Satış
Beko Ireland	42,87	40,56	100,00	100,00	İrlanda Cumhuriyeti	Satış
Beko Israel	42,87	40,56	100,00	100,00	İsrail	Pazarlama
Beko Italy	42,87	40,56	100,00	100,00	İtalya	Satış
Beko Malaysia	42,87	40,56	100,00	100,00	Malezya	Satış
Beko Morocco	42,87	40,56	100,00	100,00	Fas	Satış
Beko New Zealand	42,87	40,56	100,00	100,00	Yeni Zelanda	Satış
Beko Philippines	42,87	40,56	100,00	100,00	Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Beko Polska	42,87	40,56	100,00	100,00	Polonya	Satış
Beko Portugal	42,87	40,56	100,00	100,00	Portekiz	Satış
Beko Russia	42,87	40,56	100,00	100,00	Rusya	Üretim/Satış
Beko Shanghai	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Satış
Beko Slovakia	42,87	40,56	100,00	100,00	Slovakya	Satış
Beko Thailand	42,87	40,56	100,00	100,00	Tayland	Üretim/Satış
Beko UK	42,87	40,56	100,00	100,00	İngiltere	Satış
Beko Ukraine	42,87	40,56	100,00	100,00	Ukrayna	Satış
Beko US	42,87	40,56	100,00	100,00	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom	82,28	82,28	99,94	99,94	Türkiye	Ticaret
DEL	42,87	40,56	100,00	100,00	Pakistan	Satış
Defy	42,87	40,56	100,00	100,00	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy Botswana	42,87	40,56	100,00	100,00	Botswana	Satış
Defy East Africa	42,87	40,56	100,00	100,00	Kenya	Satış
Defy Namibia	42,87	40,56	100,00	100,00	Namibya	Satış
Defy Swaziland	42,87	40,56	100,00	100,00	Svaziland	Satış
DPL	42,87	40,56	100,00	100,00	Pakistan	Üretim/Satış
Elektra Bregenz	42,87	40,56	100,00	100,00	Avusturya	Satış
Grundig Austria	42,87	40,56	100,00	100,00	Avusturya	-
Grundig Denmark	42,87	40,56	100,00	100,00	Danimarka	Satış
Grundig Finland	42,87	40,56	100,00	100,00	Finlandiya	Satış
Grundig Multimedia	42,87	40,56	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Grundig Norway	42,87	40,56	100,00	100,00	Norveç	Satış
Grundig Portugal	42,87	40,56	100,00	100,00	Portekiz	-
Grundig Sweden	42,87	40,56	100,00	100,00	İsveç	Satış
Grundig Switzerland	42,87	40,56	100,00	100,00	İsviçre	Satış
Pan Asia	42,87	40,56	100,00	100,00	Britanya Virjin Adaları	Holding
PT Home	28,72	27,17	67,00	67,00	Endonezya	Satış
Retail Holdings	42,87	40,56	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Singer Bangladesh	24,43	23,11	56,99	56,99	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration	42,87	40,56	100,00	100,00	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko	42,87	40,56	100,00	100,00	Vietnam	Satış
Wat Motor	55,00	40,56	100,00	100,00	Türkiye	Üretim/Satış

#### İş Ortaklıkları

Arçelik LG	24,29	23,25	50,00	50,00	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek	22,01	20,87	50,00	50,00	Hindistan	Üretim/Satış



Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.500.000.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

## Finans Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>						
Koç Finansal Hizmetler	86,62	86,62	89,70	89,70	Türkiye	Holding
Koç Finansman	65,84	64,75	94,50	94,50	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Stiching Custody	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaycan	44,49	44,49	100,00	100,00	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bankası	44,49	44,49	49,97	49,97	Türkiye	Bankacılık
Yapı Kredi Faktoring	44,48	44,48	100,00	100,00	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Fin. Kiralama	44,49	44,49	99,99	99,99	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Malta	44,49	44,49	100,00	100,00	Malta	Bankacılık
Yapı Kredi Menkul	44,48	44,48	100,00	100,00	Türkiye	Aracılık
Yapı Kredi Niderland	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Portföy	44,47	44,47	100,00	100,00	Türkiye	Portföy Yönetimi

## Diğer Sektörler

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>						
Antalya Marina	59,71	61,06	100,00	100,00	Türkiye	Turizm
Ayvalık Marina	60,17	48,73	95,57	95,57	Türkiye	Turizm
Divan	30,15	30,15	43,73	43,73	Türkiye	Turizm
Düzey	31,73	31,73	32,36	32,36	Türkiye	Ticaret
Entegart	70,39	70,34	100,00	100,00	Türkiye	Teknoloji
Koç Bilgi ve Savunma	60,17	60,00	92,24	92,24	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital	41,15	41,14	100,00	100,00	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V.	55,00	-	55,00	-	Hollanda	Yatırım
KoçSistem	41,15	41,14	41,18	41,18	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaycan	41,15	41,14	100,00	100,00	Azerbaycan	Teknoloji
Koç Yapı Malzeme	45,93	45,18	45,93	45,18	Türkiye	Ticaret
Mares	38,64	38,64	41,54	41,54	Türkiye	Turizm
Ram Dış Ticaret	58,50	57,72	83,45	83,45	Türkiye	Dış Ticaret
RMK Marine	56,24	56,59	66,84	66,84	Türkiye	Gemi İnşaatı
Setur	46,68	46,68	81,13	81,13	Türkiye	Turizm
Tat Gıda	43,83	43,82	44,07	44,07	Türkiye	Gıda
Tek-Art Marina	59,71	61,06	89,27	88,16	Türkiye	Turizm
Token	54,44	54,44	54,44	54,44	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token International	54,44	54,44	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Token Ödeme Hizmetleri	54,44	54,44	100,00	100,00	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token Payment	54,44	54,44	100,00	100,00	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Yalova Marina	59,73	47,50	100,00	100,00	Türkiye	Turizm
Zer Ticaret	39,54	39,54	39,54	39,54	Türkiye	Ticaret
<b>İş Ortaklıkları</b>						
Ingage	19,70	19,70	19,70	19,70	Türkiye	Dijital Pazarlama
Koçtaş	42,99	42,90	49,92	49,92	Türkiye	Perakende
Kaş Marina	29,85	30,53	50,00	50,00	Türkiye	Turizm
Netsel	32,84	33,58	55,00	55,00	Türkiye	Turizm



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL SAFINERİLERİ A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	Oy Hakkı	
Anadoluhisari	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	100	100	100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Bal Kaynak	Türkiye	100	100	100	Su Ticareti
Sendeo	Türkiye	55	100	100	Kargo taşıma/dağıtım
United LPG Ltd.	Bangladeş	50	-	50	LPG temini, dolumu ve dağıtım
Öpet Aygaz Gayrimenkul	Türkiye	50	50	50	Gayrimenkul

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Konusu
	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)		
Ditaş	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Damla	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Palamar ve römorkör hizmeti
Beykoz	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kadıköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Bakırköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karaköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Çengelköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Pendik	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tuzla	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Göztepe	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez	100,00	100,00	100,00	100,00	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tupras Trading	100,00	100,00	100,00	100,00	İngiltere	Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 556.898.057 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

İTİRAZSIZ  
MOTORLU PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Konusu
	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)		
<b>Özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak değerlendirilen iş ortaklıkları</b>						
Opet	50,00	40,00	50,00	40,00	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
Opet International Limited (*)	50,00	40,00	50,00	40,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V.(*)	50,00	40,00	50,00	40,00	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye halinde Opet Trade Singapore(*) (**)	50,00	40,00	50,00	40,00	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. (*)	50,00	40,00	50,00	40,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve perakende
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.(*)	16,65	13,32	16,65	13,32	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Gayrimenkul

(\*) İlgili şirketler Opet'in finansal tablolarında konsolidasyon kapsamına alınmaktadır veya özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

(\*\*) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.



Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi 2.539.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

İstanbul Opet Rafineri A.Ş.

## 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Finansal Kiralama Yolu İle Edinilmiş Bulunanlar Dahil Olmak Üzere Sahip Olduğu Önemli Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgi:

### ➤ Koç Holding:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Koç Holding TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların ~%70'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler									
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	TFRS Defter Değeri (TL)	Net Değeri	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Hava taşıtı	2015	-	-	27.070.341	-	Ulaşım	-	-	-
Hava taşıtı	2015	-	-	98.506.752	-	Ulaşım	-	-	-
Hava taşıtı	2017	-	-	168.897.037	-	Ulaşım	-	-	-
Hava taşıtı	2018	-	-	80.692.021	-	Ulaşım	-	-	-
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 88 adet daire)	2014	19.162,90	İstanbul	69.854.289	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Koç Üniversitesi	Yıllık	5.997.256
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 9 adet ticari alan)	2014	11.199,77	İstanbul	48.693.097	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muhtelif	Yıllık	1.546.920
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 65 adet rezidans)	2017	7.222,62	İstanbul	39.208.108	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Koç Üniversitesi	Yıllık	2.027.142
Taşınmaz (Koç Kuleleri 109 adet taşınmaz)	2015	46.557,78	Ankara	200.723.912	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muhtelif	Yıllık	13.330.491

### ➤ Aygaz:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Aygaz TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların %86'sına (konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların ~%67'sine) denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	TFRS Net Defter Değeri (TL.) (31.12.2021)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina - Tesis	1994	45,153.00	Yüreğir/ Adana	9.794.972,50	Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1968	66,818.54	Aliağa/ İzmir	12.125.303,28	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1965	112,432.24	Beylikdüzü/ İstanbul	22.454.745,91	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1967	18,569.81	Mamak/ Ankara	1.710.668,04	Tüp - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1984	10,935.00	Merkez/Antalya	514,067,75	Tüp Dağıtım Merkezi	Akpa	Yıllık	88.128
Bina - Tesis	1974	26,015.54	Merkez 1. Bölge/ Balıkesir	193.983,04	Tesis	-	-	-
Bina - Tesis	1984	36,909.26	Yenişehir/ Diyarbakır	9.156.828,15	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1974	92,876.29	Dört Yol/ Hatay	30.485.738,81	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1995	53,598.81	İlca/ Erzurum	788.661,70	Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi	-	-	-

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi Aygaz Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.625.893.058 - TL İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL KİRALAMACILARI A.Ş.

Bina - Tesis	1976	51,163.54	Merkez2/ Eskişehir	1.205.490,24	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina - Tesis	1977	11,253.17	Merkez/ Gaziantep	457.436,66	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina - Tesis	1986	52,560.00	Gebze/ Kocaeli	5.552.011,63	Tüp Tank ve Cihaz Üretim Tesisleri	-	-	-
Bina - Tesis	1977	30,321.00	Göneri/ Isparta	2.990.172,14	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisleri	-	-	-
Arsa	1977	9,716.00	Merkez/ Isparta	17.345,96	Arsa	-	-	-
Bina - Tesis	1973	37,882.14	Bornova/ İzmir	9.060.166,36	Tüp Dolum Tesisleri - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1985	43,959.00	Merkez/ Kırıkkale	4.527.187,09	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisleri	-	-	-
Arsa	1977	23,711.65	Merkez/ Konya	8.819,98	Arsa	-	-	-
Bina - Tesis	1976	52,334.13	Lüleburgaz/ Kırklareli	1.112.359,52	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina	1970	7,102.64	Şişli/ İstanbul	1.692.163,42	Genel Müdürlük Yönetim Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1965	15,202.00	Akdeniz/ Mersin	38.824,66	Tesis	-	-	-
Bina - Tesis	1976	6,871.18	Safranbolu/ Karabük	1.409.580,84	Tüp Dolum Tesisleri	-	-	-
Bina - Tesis	1973	49,271.73	Tekkeköy/ Samsun	10.394.518,97	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisleri - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1962	97,719.31	Körfez/ Kocaeli	25.903.401,26	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisleri - Bölge Ofisi	-	-	-
Makine Cihaz Kalıp Aparat	1963-2021	-	Dolum-Üretim Tesisleri	82.248.090,11	Tüp Dolum Tesisleri	-	-	-
Otogaz Tank-Tesisat	1972 - 2021	-	Otogaz İstasyonları	118.049.302,26	Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışı LPG Tankları, Tesisat	-	-	-
Dökmegaz Tank-Tesisat	1993 - 2021	-	Müşteri Tesisleri	4.831.980,60	Müşteri Dökmegaz Satışı LPG Tankları, Tesisat	-	-	-
Tüpler	1975 - 2021	-	Türkiye Geneli	166.040.076,90	Abonelerin LPG kullanımı için - Basınçlı Kaplar	-	-	-

### ► Tüpraş:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Tüpraş konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların ~%75'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

#### Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevki	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve arsalar	2012	773.061	Batman	458.659.340	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	2013	688.074	Hatay	240.119.877	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1970	4.864.452	İzmir	4.635.227.992	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1974	75.796	İzmir	8.538.820	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1974	2.008	İzmit	7.004.165	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1966	12.001	İzmit	1.563.482	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	2002	2.350.011	İzmit	6.320.774.085	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1985	988.991	Kırıkkale	118.276.646	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1986	3.809.660	Kırıkkale	404.490.049	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi İstanbul  
Sermayesi 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Arazi ve arsalar	1986	510	Kırıkkale	28.050	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmit	1.287.500.122	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmir	1.144.099.001	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	Batman	88.534.918	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	Kırıkkale	985.302.357	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İstanbul	20.673.054	Ofis	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmit	4.408.876.133	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1974-2021	-	İstanbul	95.288.416	Taşımacılık Hizmetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	2020-2021	-	Londra	1.882.000	Ofis	-	-	-

### 11.2. Maddi Duran Varlıklar Üzerinde Yer Alan Kısıtlamalar, Aynı Haklar ve İpotek Tutarları Hakkında Bilgi:

#### ➤ Koç Holding:

Maddi duran varlıklar üzerinde önemli nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

#### ➤ Aygaz:

Maddi duran varlıklar üzerinde önemli nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

#### ➤ Tüpraş:

Maddi duran varlıklar üzerinde önemli nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

### 11.3. Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değerinin Bilinmesi Halinde Bu Değer ve Dayandığı Değer Tespit Raporu Hakkında Bilgi:

#### ➤ Koç Holding:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

#### ➤ Aygaz:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

#### ➤ Tüpraş:

Tüpraş mali tablolarında arazi ve arsalar gerçeğe uygun değeri ile takip edilmekte ve piyasa koşulları gereği belirli aralıklarla kullanımında olan bu arsalarla ilişkin bağımsız gayrimenkul danışmanlık firmasına değerlendirme çalışması yaptırılmaktadır. 31.12.2021 itibari ile arsaların toplam değeri 15.073.781.940,61 TL'dir. Bu değer içerisinde Tüpraş'ın sahip olmadığı ve intifa/irtifak hakkı ile kullanımında olan arsaların toplam değeri 2.879.399.434,24 TL'dir. Geriye kalan ve işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde verilen 12.194.382.506,37 TL tutarındaki arsalarının değerini de gösteren konsolide tablo aşağıda paylaşılmaktadır.


  
**Koç Holding Anonim Şirketi**
  
 Sermayesi: 2.093.698.050,- TL İstanbul
   
**Aygaz Anonim Şirketi**
  
 İstanbul
   
**Tüpraş**
  
 PETROL Rafinerileri A.Ş.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri			Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflama (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı
			İntifa / İrtifak Hakkı Arsa Değeri	Tüpraş Arsa Değeri	Toplam Değer			
Arsa	Batman / Merkez	2012	71.239.392,60	458.659.340,40	529.898.733,00	30.12.2021-2021/347	MDV	0
Arsa	Hatay / Dört Yol	2013	0	240.119.877,15	240.119.877,15	30.12.2021-2021/348	MDV	0
Arsa	İzmir / Alağa	1970	1.038.062.830,89	4.635.227.991,74	5.673.290.822,63	30.12.2021-2021/355	MDV	0
Arsa	İzmir / Menemen	1974	0	8.538.820,00	8.538.820,00	30.12.2021-2021/356	MDV	0
Arsa	İzmit / Çiftlik	1974	0	7.004.165,12	7.004.165,12	30.12.2021-2021/354	MDV	0
Arsa	İzmit / Kartepe	1966	0	1.563.482,40	1.563.482,40	30.12.2021-2021/353	MDV	0
Arsa	İzmit / Körfez	2002	1.566.790.822,42	6.320.774.084,86	7.887.564.907,28	30.12.2021-2021/352	MDV	0
Arsa	Kırıkkale / Bahçılı	1985	28.578.002,79	118.276.645,70	146.854.648,49	30.12.2021-2021/350	MDV	0
Arsa	Kırıkkale / Hacılar	1986	168.286.734,00	404.190.049,00	572.476.783,00	30.12.2021-2021/349	MDV	0
Arsa	Kırıkkale / Yahşihan	1986	6.441.651,54	28.050,00	6.469.701,54	30.12.2021-2021/351	MDV	0
TOPLAM			2.879.399.434,24	12.194.382.506,37	15.073.781.940,61			



Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.365.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

70

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

## 12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 12.1. Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları

#### ► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Buna göre, 2021 yılında Koç Holding'in kombine gelirleri 544,3 milyar TL olmuştur. Kombine faaliyet kârı %143 artarak 53,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide net dönem kârı ise %64 artışla 15,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Koç Topluluğu'nun yurt dışı gelirleri, özellikle otomotiv ve dayanıklı tüketim şirketlerimizin ihracat performansları ile 19 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş; yurt dışı gelirlerin toplam kombine gelirler içindeki payı %32 olmuştur. Tüpraş dâhil yabancı para ve yabancı paraya endekli gelirler, toplam kombine gelirlerin %53'ünü oluşturmuştur.

#### ► Aygaz:

Aygaz'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Aygaz toplam varlıkları önceki yılın %54 üzerinde 8.333.131 bin TL olmuştur.

Toplam dönen varlıklar önceki yılın %111 üzerinde 4.637.591 bin TL olmuştur. Likit petrol gazı (LPG) fiyatlarında, Brent ham petrol fiyatlarına paralel yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirket ticari alacakları %59 artarak 1.065.040 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri 1.693.433 bin TL ile yıllık bazda %76 yukarıdadır. Nakit seviyesi öngörülen yeni yatırımlara ilişkin harcamalar, yükselen LPG fiyatları ve kur kaynaklı artan işletme sermayesi ihtiyacı sebebiyle artış göstermiştir. Stoklar yükselen LPG fiyatı ve kur etkisiyle önceki yılın %258 üzerinde 1.433.089 bin TL olmuştur.

Toplam duran varlıklar 2020 yılı sonuna göre %15 yukarıda ve 3.695.540 bin TL'dir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ve maddi duran varlıklar yıllık bazda sırasıyla %17 ve %11 artarak; 2.160.939 bin TL ve 771.735 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler önceki yılın %109 üzerinde ve 3.868.659 bin TL olmuştur. LPG fiyatlarında yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirketin ticari borçları yıllık bazda %157 yukarı gelmiş ve 2.122.269 bin TL'dir. Sonatrach bazlı Aralık LPG fiyatı 720 USD/ton ile 2020 Aralık ayının ise %77 yukarıdadır.

Toplam finansal borç 2020 yıl sonuna göre %63 yukarı gelerek 2.552.459 bin TL olmuştur. Özellikle yılın son çeyreğinde Aygaz'ın nakit yapısını güçlendirmek amacıyla kullanılan yeni krediler ve ihraç edilen sermaye piyasası araçları bu artışta etken olmuştur. 31.12.2021 itibarıyla Aygaz'ın net borcu 859.026 bin TL dir ve 2020 sene sonuna göre %42 yukarıdadır.

LPG fiyatlarındaki artış ve yükselen ABD Doları/TL kuru sebebiyle ticari borçlar ve hem kısa vadeli hem uzun vadeli borçlanma tutarları artarken şirketin toplam yükümlülükleri yıllık bazda %82 yukarıda ve 5.613.932 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %16 üzerinde 2.697.723 bin TL'ye ulaşmıştır.

Aygaz 2021 yılı konsolide satış gelirleri 2020 yılına göre %57 artış göstererek 15.893.254 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aygaz, yurt içi toplam satış tonajı önceki yıl ile aynı gerçekleşmiş, toptan, yurt dışı ve trading satış kalemlerini kapsayan toplam LPG ticaret kalemi yıllık bazda %8 artış göstermiştir. Aygaz'ın toplam satış tonajı 2020 yılına göre %4 yukarıdadır. Satış gelirlerinde görülen yüksek artış daha çok LPG fiyatı ve kurda yaşanan yükselme kaynaklıdır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.000.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL ÜRÜNLERİ A.Ş.

Satışların maliyeti kalemi ise hasılat ile paralel %57 artarak -14.455.117 bin TL olmuştur.

Brüt kar ve faaliyet karı ise önceki yılın sırasıyla %58 ve %74 üzerinde 1.438.137 bin TL ve 418.024 bin TL olmuştur.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %41 üzerinde -915.816 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -651.010 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, -1.229.115 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -271.703 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmiş olmasıdır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kaleminde 31.12.2021 itibarıyla 423.088 bin TL kar bulunmaktadır. (31.12.2020: -193.089 bin TL) Bu kalemin içinde %20 iştirak oranı ile EYAŞ, %49,62 iştirak oranı ile Entek, %50 iştirak oranı ile Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ve %50 iştirak oranı ile United LPG Ltd. yer almaktadır. 2005 yılı Aralık ayında, Tüpraş'ın %51 blok payını alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuş olan EYAŞ şirketinin karından gelen pay 31.12.2021'de 333.683 bin TL olmuştur (31.12.2020: -266.939 bin TL).

Vergi öncesi net kar rakamı geçen yıl 31.036 bin TL iken, bu yıl 697.316 bin TL olmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda Aygaz ana ortaklık payı net kar rakamı ise 670.105 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş toplam varlıkları önceki yılın %68 üzerinde 102,5 milyar TL olmuştur. Tüpraş'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %53 üzerinde 17,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda şirketin ticari alacak tutarında artış görülmüş, 13.516.823 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.735.549). 31.12.2021 itibarıyla, Tüpraş'ın stoklarının 23.755.862 bin TL olması ile, dönen varlıklar toplamda 65.428.752 bin TL olmuştur (31.12.2020: 30.663.146 bin TL).

Temelde maddi duran varlıklardaki artış sonucunda, 31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın duran varlıkları 37.106.249 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 30.505.376 bin TL).

Yükümlülükler tarafında, 31.12.2021 itibarıyla Tüpraş'ın net borcu (kısa vadeli ve uzun vadeli borçları toplamı-nakit) 11.217.306 bin TL olmuştur (31.12.2020: 9.419.776 bin TL). 31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda Tüpraş'ın ticari borç tutarında artış görülmüş, 43.704.239 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 14.137.468 bin TL).

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın özkaynakları 17.827.517 bin TL olmuştur (31.12.2020: 11.672.525 bin TL).

2021 yılı pandeminin etkisinin zayıflaması sonucunda mobilitenin arttığı ve petrol ürünleri talebinin normalleştiği bir yıl olmuştur. Tüpraş'ın 2021 yılındaki satış gelirleri satış miktarının bir önceki yıla kıyasla artması, Brent fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda 2020 yılının %139 üzerinde 150.971.584 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 63.243.815 bin TL).

Satılan malın maliyeti 2021 yılında petrol ve doğalgaz fiyatlarındaki artış sonucunda %120 yükseliş göstererek -135.520.941 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %61 üzerinde 3.241.829 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 2.012.249 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, -12.966.605 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -987.908 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmiş olmasıdır.

  
Aygaz Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL. İstanbul

  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Şirketin %40'ına sahip olduğu Opet'in 2021 yılı performansındaki iyileşmeyi takiben özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kalemi 592.989 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -29.615 bin TL).

Şirket 2021 yılında 995.649 bin TL net finansman geliri elde etmiştir (2020 yılı: 3.148.557 bin TL net finansman gideri).

Bu gelişmeler sonucunda 2021 yılında Tüpraş'ın dönem karı (ana ortaklık paylarına ait) 3.319.134 bin TL olmuştur (2020 yılı: -2.493.511 bin TL).

## 12.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Borçluluk Durumu

### ► Koç Holding:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>709.676.931</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>189.771.314</b>
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>899.448.245</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>121.105.062</b>
Ödenmiş sermaye	2.535.898
Yasal yedekler	507.179
Diğer yedekler	31.207
Diğer özkaynak kalemleri	118.030.778
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.020.553.307</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (Bin TL)</b>
A. Nakit	12.898.419
B. Nakit Benzerleri (*)	76.625.638
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>89.524.057</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>-</b>
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	33.619.405
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	49.370.365
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	40.520.759
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>123.510.529</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>33.986.472</b>
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	58.534.119
L. Tahviller	101.595.643
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)	2.649.349
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>162.779.111</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>196.765.583</b>

(\*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(\*\*) IFRS 16 kapsamındaki kiralama işlemlerine ilişkindir.

### ► Aygaz:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>3.868.659</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>1.745.273</b>
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>5.613.932</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.719.199</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	300.000
Yasal yedekler	321.532
Diğer yedekler	2.097.667
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.333.131</b>

Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	1.680.293
B. Nakit Benzerleri	13.140
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	???
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>1.693.433</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>???</b>
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	30.375
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	953.513
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar(*)	82.719
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>1.066.607</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>-626.826</b>
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.104.097
L. Tahviller	280.000
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (*)	101.755
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>1.485.852</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>859.026</b>

(\*) TFRS-16 bakiyesi eklenmiştir.

### ➤ Tüpraş:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>64.001.571</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>20.705.913</b>
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>84.707.484</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>17.827.517</b>
Ödenmiş sermaye:	250.419
Yasal yedekler	503.343
Diğer yedekler	0
Diğer özkaynak kalemleri	17.073.755
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>102.535.001</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (Bin TL)</b>
A. Nakit	0
B. Nakit Benzerleri (*)	16.152.381
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>16.152.381</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar (**)</b>	<b>3.817.972</b>
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	563.221
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım (***)	10.801.324
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	34.421
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>11.398.966</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>-8.571.387</b>
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	9.269.544
L. Tahviller	10.720.300
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)	228.731
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>20.218.575</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>11.647.188</b>

(\*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(\*\*) IFRS 16 kapsamındaki kiralama işlemlerine ilişkindir.

(\*\*\*) Türev araçlara ilişkindir.

(\*\*\*\*) Uzun Vadeli Tahvillerin Kısa vadeli Kısım dahil edilmiştir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.633.808.050,- TL.

 Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş  
Tüpraş Enerji Yatırım A.Ş.

### 13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

#### 13.1. Kısa ve Uzun Vadeli Fon Kaynakları Hakkında Bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Söz konusu tutarlara ilişkin detaylı bilgiler işbu Duyuru Metni'nin Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirmeler başlıklı 12. bölümünde sunulmuştur.

#### ► Koç Holding:

(Bin TL)	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
<b>Kısa vadeli borçlanmalar (*) :</b>						
Krediler	55.129.142	27.860.628	82.989.770	37.881.282	16.818.409	54.699.691
İhraç edilen borçlanma senetleri	37.718.370	1.771.624	39.489.994	10.398.036	5.926.812	16.324.848
Faktoring borçları	-	251.013	251.013	-	120.716	120.716
Kira yükümlülükleri	307.355	472.397	779.752	232.704	346.271	578.975
	<b>93.154.867</b>	<b>30.355.662</b>	<b>123.510.529</b>	<b>48.512.022</b>	<b>23.212.208</b>	<b>71.724.230</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>						
Krediler	33.877.756	24.656.363	58.534.119	19.424.990	23.553.516	42.978.506
İhraç edilen borçlanma senetleri	56.992.642	44.603.001	101.595.643	43.602.359	21.429.708	65.032.067
Kira yükümlülükleri	1.043.152	1.606.197	2.649.349	861.826	1.210.615	2.072.441
	<b>91.913.550</b>	<b>70.865.561</b>	<b>162.779.111</b>	<b>63.889.175</b>	<b>46.193.839</b>	<b>110.083.014</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>185.068.417</b>	<b>101.221.223</b>	<b>286.289.640</b>	<b>112.401.197</b>	<b>69.406.047</b>	<b>181.807.244</b>

(\*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

#### ► Aygaz:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli TL cinsinden banka kredileri	30.375	152.676
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	81.249	68.148
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>111.624</b>	<b>220.824</b>
Uzun vadeli TL cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	952.819	140.683
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	694	33.049
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları	1.470	172.617
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>954.983</b>	<b>346.349</b>
Uzun vadeli TL cinsinden banka kredileri	714.803	894.390
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden banka kredileri	389.294	-
Uzun vadeli tahvil ihraçları	280.000	-
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	101.755	102.627
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>1.485.852</b>	<b>997.017</b>

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

## ➤ Tüpraş:

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>		
Kısa vadeli banka kredileri	563.221	2.084.018
Kredi faiz tahakkukları	-	13.790
<b>Toplam</b>	<b>563.221</b>	<b>2.097.808</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>		
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	9.918.217	5.423.700
Çıkarılmış tahviller	500.000	650.000
Kredi faiz tahakkukları	251.163	227.494
Tahvil faiz tahakkukları	131.944	72.909
Kiralama işlemlerinden borçlar	34.421	29.834
<b>Toplam</b>	<b>10.835.745</b>	<b>6.403.937</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>		
Çıkarılmış tahviller	10.720.300	5.638.350
Uzun vadeli banka kredileri	9.269.544	14.882.553
Kredi faiz tahakkukları	-	23.364
Kiralama işlemlerinden borçlar	228.731	199.056
<b>Toplam</b>	<b>20.218.575</b>	<b>20.743.323</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>31.617.541</b>	<b>29.245.068</b>

## 13.2.Nakit Akımlarına İlişkin Değerlendirme:

### ➤ Koç Holding:

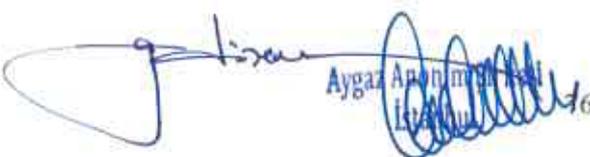
Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	50.664.147	20.209.815
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(53.600.409)	12.836.803
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	10.201.878	(10.849.553)
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	52.853.767	26.446.599
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	84.598.776	35.955.112
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	144.718.159	84.598.776

Koç Holding'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 50.664.147 ve 20.209.815 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla gözlenen artış, temelde artan operasyonel karlılık kaynaklıdır.

Koç Holding'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı, 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla -53.600.409 ve 12.836.803 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı; temelde finansal varlık alım ve satımları ile maddi duran varlık alım ve satımlarından kaynaklanmaktadır. 2020 yılı yatırım faaliyetleri konsolide nakit akışı, ilave %9,02'lik Yapı Kredi Bankası payını satın alımının TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde "kontrol değişikliği" olarak değerlendirilmesi sonucu oluşan 37.322.072 bin TL tutarındaki işletme birleşmesine ilişkin nakit girişini de içermektedir.

Koç Holding'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 10.201.878 ve -10.849.553 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüler kaynaklıdır.

Koç Holding'in 2021 yıl sonu solo net nakit pozisyonu ise 3,6 milyar TL mertebesinde (2020: 2,75 milyar TL).

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-  
  
Aygaz Anonim Şirketi  
  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	235.007	276.504
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(158.410)	(132)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	651.634	(77.422)
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	(15.369)	97.942
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	958.212	661.320
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	1.671.074	958.212

Aygaz'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlemlenmemiştir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2021 yılında 235.007 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 276.504 bin TL).

Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -158.410 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (31.12.2020: -132 bin TL). Yatırım faaliyetlerinden nakit akışının 2020 yılının üzerinde gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri; şirketin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından United LPG'de yaptığı sermaye artırımdır (yaklaşık 52.000 bin TL).

Aygaz'ın finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 651.634 bin TL ve -77.442 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüler kaynaklıdır.

➤ **Tüpraş:**

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	593.625	2.114.010
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(1.076.856)	(942.404)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(11.501.460)	4.958.947
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	10.617.543	2.634.829
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	17.506.177	8.740.795
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	16.139.029	17.506.177

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 593.625 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 2.114.010 bin TL). İşletme faaliyetlerinden nakit akışının geçen yılın altında gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri 2021 yılında 2020 yılına göre 3.421.733 milyon TL daha fazla gerçekleşen nakdi net dönem karına karşılık net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin 2020 yılına kıyasla 4.896.022 milyon TL daha fazla olmasıdır. Net işletme sermayesindeki değişim dönem sonundaki ham petrol vadeleri ve faktöring bakiyesine bağlı olarak geçici bir durum olup yönetilen ortalama vade gün sayıları uzun vadede değişiklik göstermemektedir. Bunun dışında gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerin düşüşü sonucunda; Tüpraş'ın dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri 31.12.2021 tarihi itibarıyla -517.072 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.920.295 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlenmemiştir; yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları bu dönemde -1.076.856 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: -942.404 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -11.501.460 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 4.958.947 bin TL). Bu düşüşün temel nedeni, şirketin borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları toplamı olan net borçlanma ihtiyacının gerilemesi ve 31.12.2021 itibarıyla -6.995.834 bin TL olarak gerçekleşmesidir (31.12.2020: 6.485.396 bin TL). 2021 yılında operasyonel performansın iyileşmesi sonucunda şirketin nakit ihtiyacı azalmış, dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021 itibarıyla 16.139.029 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 17.506.177 bin TL).

### 13.3. Fon Durumu ve Borçlanma İhtiyacı Hakkında Değerlendirme:

#### ➤ Koç Holding:

Koç Holding'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Koç Holding'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanım ihtiyacı bulunmamaktadır.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Mevcut koşullar çerçevesinde olağan faaliyetlerinin ve öngörülen yatırımlarının dışında oluşabilecek ek borçlanma ihtiyacı öngörülmemektedir.

#### ➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Tüpraş'ın mevcut koşullar çerçevesinde olağandışı bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

### 13.4. İşletme Sermayesi Beyanı:

#### ➤ Koç Holding:

Grup, faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Grup'un işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

#### ➤ Aygaz:

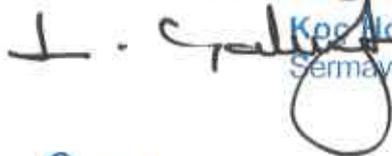
Aygaz faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

#### ➤ Tüpraş:

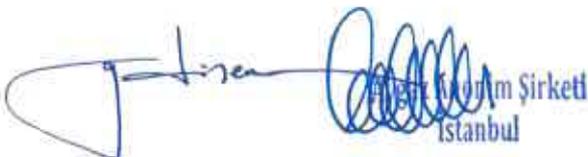
Tüpraş faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 - TL





  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş

13.5. Faaliyetlerini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Önemli Derecede Etkilemiş veya Etkileyebilecek Fon Kaynaklarının Kullanımına İlişkin Sınırlamalar Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

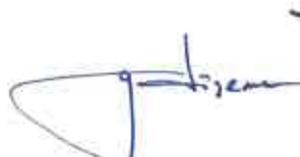
Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

Bin TL	2021	2020
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	23.912.289	10.383.712
- TL	5.432.100	3.968.860
- ABD Doları	16.759.681	5.417.499
- Avro	1.476.193	839.855
- Diğer	244.315	157.498
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	7.912.894	3.250.589
- TL	51.989	134.422
- ABD Doları	3.817.810	987.448
- Avro	1.698.608	1.207.093
- Diğer	2.344.487	921.626
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	160.922.546	100.875.405
- TL	41.183.283	32.512.148
- ABD Doları	58.461.909	27.889.758
- Avro	54.659.461	35.840.641
- Diğer	6.617.893	4.632.858
D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>192.747.729</b>	<b>114.509.706</b>

➤ **Aygaz:**

Aygaz Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gaz alımı için verilen teminatlar	518.737	627.254
Verilen diğer teminatlar	306.025	71.110
	<b>824.762</b>	<b>698.364</b>

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.  
  
Aygaz Grubu Anonim Şirketi  
İstanbul  
79  
  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

31 Aralık 2021

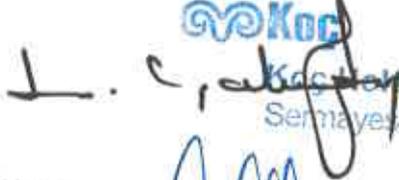
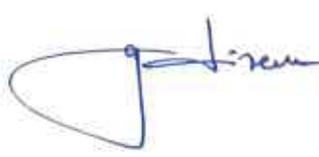
	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	162.643	2.595	640	471.546	637.424
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	129.914	-	51.989	181.903
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	5.435	5.435
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
<b>TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>162.643</b>	<b>132.509</b>	<b>640</b>	<b>528.970</b>	<b>824.762</b>

### ► Tüpraş:

Tüpraş, esas olarak 2015 yılında devreye aldığı RUP ünitesinin finansmanına ilişkin imzaladığı 2023 vadeli kredileri ve 2024 vadeli diğer bazı yatırım kredileri kapsamında finansal taahhütlerde bulunmuştur. 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu kapsamdaki tüm taahhütlerini yerine getirmiştir.

Tüpraş Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	18.673.584	6.275.132
- TL	3.353.082	2.108.209
- ABD Doları	15.198.067	4.081.182
- Avro	117.091	85.741
- Diğer	5.344	-
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	3.004.368	753.762
- ABD Doları	3.004.368	655.667
- Avro	-	98.095
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>21.677.952</b>	<b>7.028.894</b>


  
 Kocaeli Anonim Şirketi
   
 Semâyesî: 2.535.898.050.- TL.
   

  

  
 Aygaz Anonim Şirketi
   
 İstanbul 80
   

  
 Tüpraş
   
 TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

13.6. Yönetim Kurulunca Karara Bağlanmış Olan Planlanan Yatırımlar ile Finansal Kiralama Yolu İle Edinilmiş Bulunanlar Dahil Olmak Üzere Mevcut ve Edinilmesi Planlanan Önemli Maddi Duran Varlıklar İçin Öngörülen Fon Kaynakları Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Aygaz, nakit ve risk yönetim politikaları çerçevesinde, devam eden yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına göre farklı fonlama yöntemlerini değerlendirmektedir.

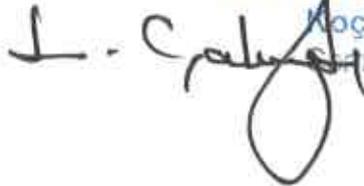
➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın güçlü finansal yapısı ile planlanan yatırımlar için şirket özkaynakları ve ihtiyaç duyulması halinde dış finansman için gerekli olabilecek yeterli banka limitleri mevcuttur. Ayrıca yatırımın konu başlıkları kapsamında sağlanan devlet teşvikleri de yatırım sürecinde değerlendirilmektedir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL







Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul



Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

## 14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Araştırma ve Geliştirme Politikaları İle Sponsorluk Yaptığı Araştırma Ve Geliştirme Etkinlikleri İçin Harcanan Tutarlar da Dahil Olmak Üzere Bu Etkinlikler İçin Yapılan Ödemeler Hakkında Bilgi:

### ➤ Koç Holding:

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %7'sini gerçekleştirmektedir.

### ➤ Aygaz:

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.274	3.342

Tabloda yer alan gider kalemlerine ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Aygaz Grubu'nun aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri tutarı 451 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 1.752 bin TL).

### ➤ Tüpraş:

Tüpraş Ar-Ge Merkezi, 2021 yılında Tüpraş stratejisi ile uyumlu on iki Avrupa Birliği, altı TÜBİTAK destekli ve on yedi özkaynaklı projesi ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüpraş, EPC-EqTech projesinin 2021 yılında fonlanmaya hak kazanması ile Ufuk2020 programında toplam 17 proje ve almaya hak kazandığı 7,83 milyon Euro destekle en başarılı Türk sanayi kuruluşudur. Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir rafinaj stratejisi kapsamında rafineri karlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere, dijital dönüşüm, sensor ve robot teknolojileri, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü, malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi konularındaki çalışmaları ile Tüpraş'ın dönüşüm stratejisini desteklemektedir.

Tüpraş'ın fikri haklar çalışmaları çerçevesinde 2021 yılında 3 adet (2 TR, 1 PCT) patent başvurusu yapılmıştır. Böylece Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı; 72'si ulusal, 29'u uluslararası olmak üzere 101'e ulaşmıştır. Tüpraş 2021 yılında 7 adet ulusal marka başvurusu yapmıştır. Toplamda 9'u uluslararası (4 EU, 1 WIPO) tescilli, 35'i ulusal tescilli olmak üzere 51 adet marka başvurusu bulunmaktadır.

Araştırma ve geliştirme giderleri:

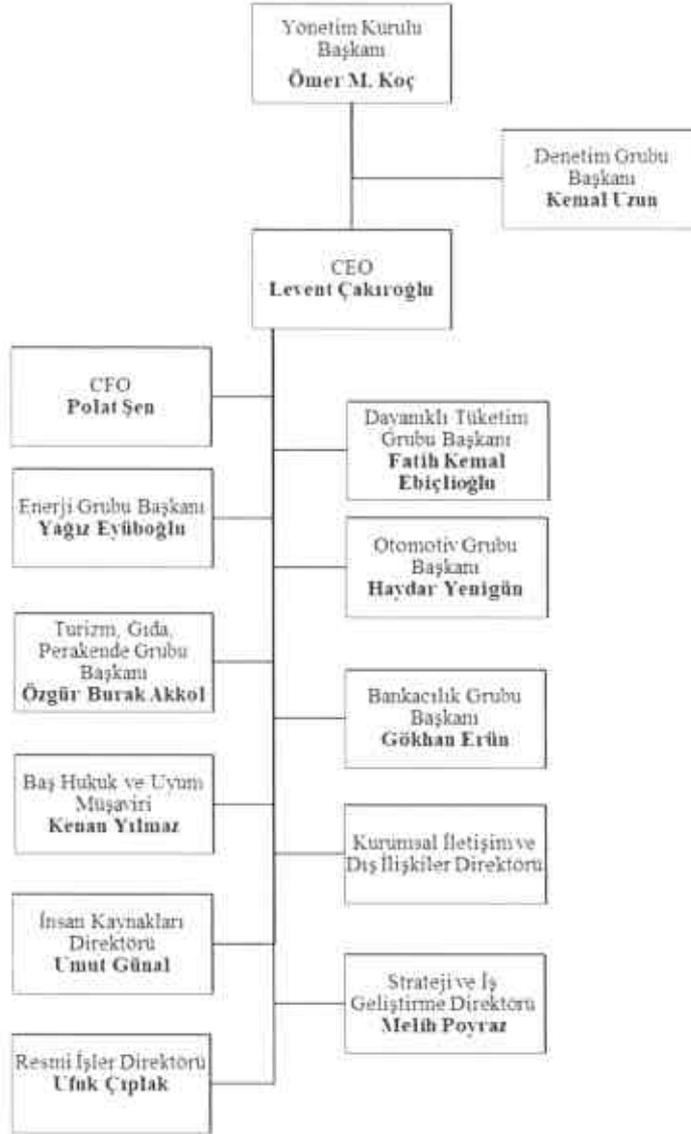
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	15.810	12.546
Amortisman giderleri (Not 10)	14.580	13.123
Dava, takip ve müşavirlik giderleri	3.218	1.090
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.114	988
Lisans giderleri	21	4.394
Diğer	4.223	2.831
<b>Toplam araştırma ve geliştirme giderleri</b>	<b>38.966</b>	<b>34.972</b>

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Semayesi: 2.535.898.074 TL  
Aygaz  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROLİ RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

### 15.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Genel Organizasyon Şeması:

#### ➤ Koç Holding:



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.600.- TL.

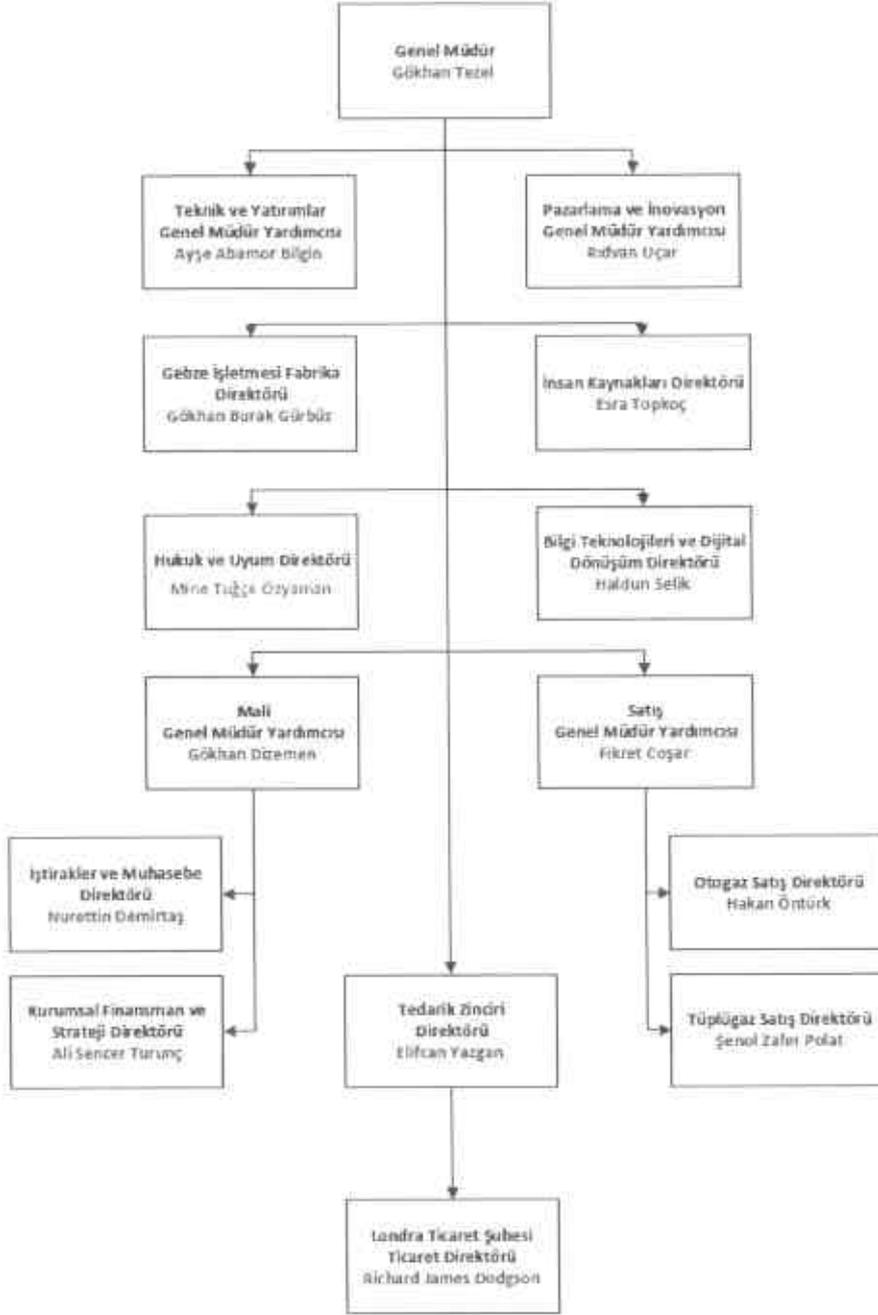
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
Bambur 83

*[Handwritten signature]*  
Tüpraş  
PETROL RAPORERLERİ A.Ş.

➤ Aygaz:



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050, TL

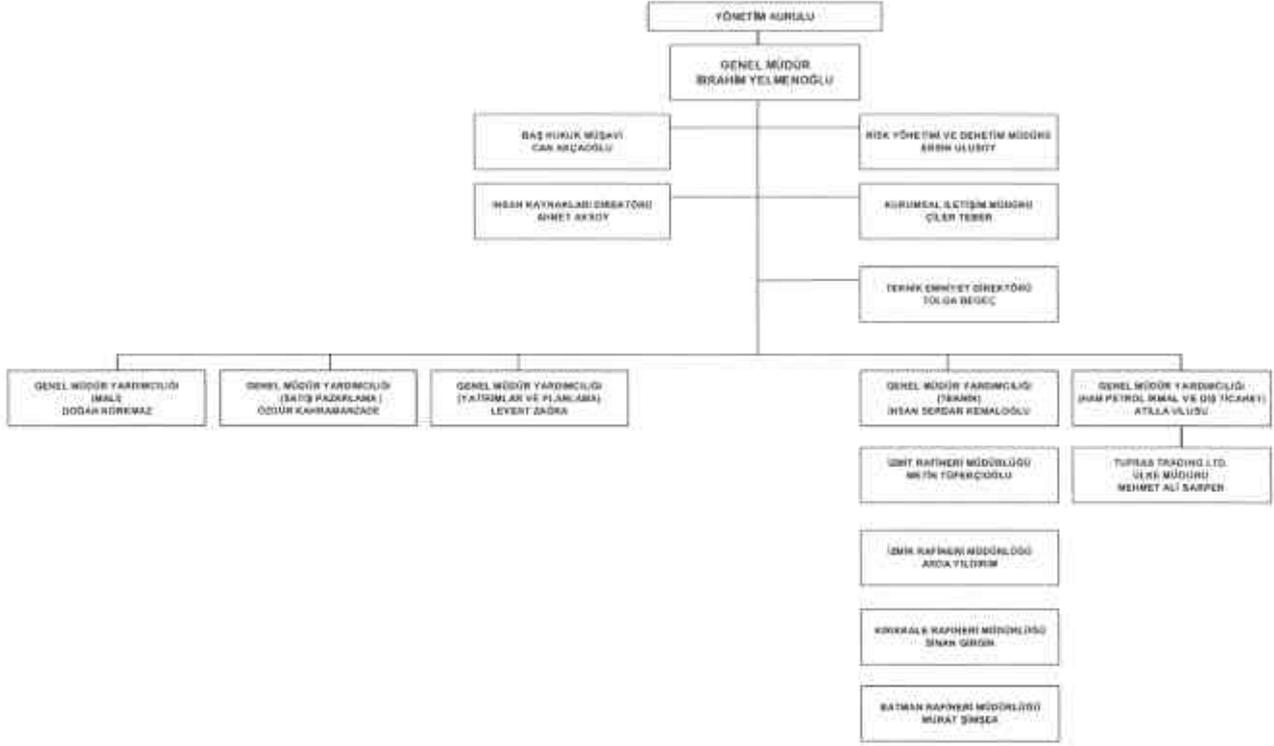
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

*[Handwritten signature]*  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ Tüpraş:



Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

J. Galip

[Signature]

[Signature]

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

[Signature]

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL SAĞINERİLERİ A.Ş.

## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi:

#### ► Koç Holding:

Aşağıdaki tabloda tamamı 01.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Koç Holding yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mustafa Rahmi Koç	Şeref Başkanı	Şeref Başkanı	3,03
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan, Başkan Vekili	0,74
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan Vekili, Üye	1,39
Semahat Sevim Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	6,15
Caroline Nicole Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	0,25
İpek Kıraç	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	1,89
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye, CEO	-
Jacques Albert Nasser	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Emily Kernan Rafferty	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Peter Martyr	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Michel Ray de Carvalho	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

#### ► Aygaz:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Aygaz yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mustafa Rahmi Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan	1,41
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan Vekili	-
Alexandre F.J. Picciotto	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Bülent Bulgurlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Yağiz Eyüboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Kutsan Çelebican	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Kemal Ege Cansen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-

#### ► Tüpraş:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Tüpraş yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Üye	-
Mustafa Rahmi Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Semahat Sevim Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Erol Memioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yağız Eyüboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yunus Elitaş	Yönetim Kurulu Üyesi (ÖİB temsilcisi)	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muharrem Hilmi Kayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil Ömer Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Tufan Erginbilgiç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

#### ► Koç Holding:

Koç Holding yönetiminde söz sahibi kişiler hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
Levent Çakıroğlu	CEO	CEO	-
Kemal Uzun	Denetim Grubu Başkanı	Denetim Grubu Başkanı, Vergi Yönetimi Direktörü	-
Polat Şen	CFO		-
Melih Poyraz	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, Koordinatör - CEO Ofisi	-
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı	-
Gökhan Erün	Bankacılık Grubu Başkanı	Bankacılık Grubu Başkanı	-
Yağız Eyüboğlu	Enerji Grubu Başkanı	Enerji Grubu Başkanı	-
Haydar Yenigün	Otomotiv Grubu Başkanı		-
Özgür Burak Akkol	Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı	İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı, İnsan Kaynakları Direktörü	-
Kenan Yılmaz	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri	Baş Hukuk Müşaviri	-
Ufuk Cıplak	Resmi İşler Direktörü	Resmi İşler Direktörü	-
Emine Alangoya	Muhasebe Direktörü	Muhasebe Direktörü	-
Umut Günel	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Koordinatörü	-
Didem Kurtuluş Şahin	Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter	Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter	-

#### ► Aygaz:

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (%)
Gökhan Tezel	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	-
Gökhan Dizemen	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)		-
Fikret Coşar	Genel Müdür Yardımcısı (Satış)		-
Ayşe Abamor Bilgin	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar)	Tedarik Zinciri Direktörü	-
Rıdvan Uçar	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)		-
Elifcan Yazgan	Tedarik Zinciri Direktörü	İş Geliştirme Müdürü	-
Esra Topkoç	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Müdürü	-


  
 Aygaz Anonim Şirketi  
 İstanbul  
 Koç Holding Anonim Şirketi  
 Sermayesi: 2.535.898.056 TL.

➤ **Tüpraş:**

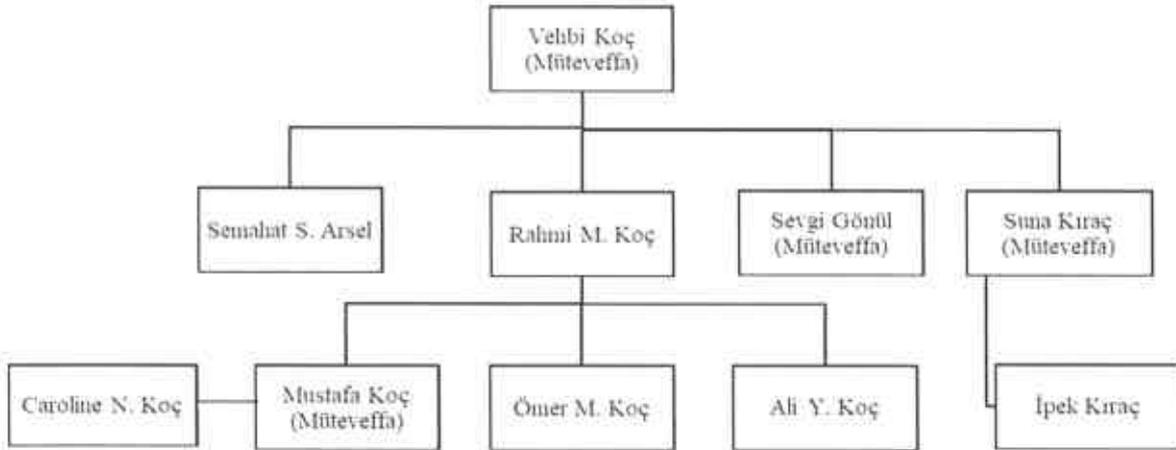
Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
İbrahim Yelmenoğlu	Genel Müdür	Genel Müdür	-
Doğan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	-
Levent Zağra	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)	-
Özgür Kahramanzade	Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)	Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)	-
İhsan Serdar Kemaloğlu	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	-
Atilla Ulusu	Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret)	Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret)	-

**15.2.3. Bölünmeye Taraf Şirketler Son 5 Yıl İçerisinde Kurulmuş İse Kurucuları Hakkında Bilgi:**

Bölünmeye Taraf Şirketler sırasıyla 1963 (Koç Holding), 1961 (Aygaz) ve 1983 (Tüpraş) yıllarında kurulmuştur.

**15.2.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel İle Birleşme/Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son 5 Yıl İçerisinde Kurulmuş İse Kurucuların Birbirleriyle Olan Akrabalık İlişkileri Hakkında Bilgi:**

Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



15.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin Son Durum da Dahil Olmak Üzere Son Beş Yılda, Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Bütün Şirketlerin Unvanları, Bu Şirketlerdeki Sermaye Payları ve Bu Yönetim Kurullarındaki Üyeliğinin Veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediğine Dair Bilgi:

EK-2'de yer almaktadır.

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye Payı: 2.535.893.050.- TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Tüpraş  
HAM PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

15.4. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Yetkili Olan Personelden Alınan, İlgili Kişiler Hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53. Maddesinde Belirtilen Süreler Geçmiş Olsa Bile; Kasten İşlenen Bir Suçtan Dolayı Beş Yıl veya Daha Fazla Süreyle Hapis Cezasına Ya Da Zimmet, İrtikâp, Rüşvet, Hırsızlık, Dolandırıcılık, Sahtecilik, Güveni Kötüye Kullanma, Hileli İflas, İhaleye Fesat Karıştırma, Verileri Yok Etme veya Değiştirme, Banka veya Kredi Kartlarının Kötüye Kullanılması, Kaçakçılık, Vergi Kaçaklığı veya Haksız Mal Edinme Suçlarından Dolayı Alınmış Cezai Kovuşturma ve/veya Hükümlülüğün ve Ortaklık İşleri İle İlgili Olarak Taraf Olunan Dava Konusu Hukuki Uyuşmazlık ve/veya Kesinleşmiş Hüküm Bulunup Bulunmadığına Dair Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.5. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personele İlişkin Yargı Makamlarınca, Kamu İdarelerince veya Meslek Kuruluşlarınca Kamuya Duyurulmuş Davalar/Suç Duyuruları ve Yaptırımlar Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.6. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olduğu Şirketlerin İflas, Kayyuma Devir ve Tasfiyeleri Hakkında Ayrıntılı Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.



Koç Holding Anonim Şirketi

Şişli, İstanbul / Türkiye | Telefon: +90 212 535 898 050 / TL.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul / Türkiye

*[Handwritten signature]*  
Tüpraş  
TÜRK PETROL Rafinerileri A.Ş.

15.7. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin Herhangi Bir Ortaklıktaki Yönetim Kurulu Üyeliğine veya Şirketteki Diğer Yönetim Görevlerine, Mahkemeler veya Kamu Otoriteleri Tarafından Son Verilip Verilmediğine Dair Ayrıntılı Bilgi:

➤ **Koç Holding**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur

➤ **Tüpraş**

Yoktur.

15.8. Son Yıllık Hesap Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketler ve Bağlı Ortaklıkları Tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Yönetimde Söz Sahibi Personele, İş İlişkisi Sona Erdirildiğinde Yapılacak Ödemelere/Sağlanacak Faydalara İlişkin Sözleşmeler Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding**

Koç Holding yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır. <https://cdn.koc.com.tr/cmscontainer/koçholding/media/koc/05surdurulebilirlik/politikalar/ucretlendirme-politikasi.pdf>

➤ **Aygaz**

Aygaz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

<https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ucretlendirme-politikasi>

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

[https://tprstaticfilessa.blob.core.windows.net/assets/uploads/tprspolitika/tr/tupras\\_ustd\\_von\\_vku\\_ucret\\_politikasi.pdf](https://tprstaticfilessa.blob.core.windows.net/assets/uploads/tprspolitika/tr/tupras_ustd_von_vku_ucret_politikasi.pdf)

15.9. Kurul Düzenlemeleri Uyarınca Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinin veya Konuya İlişkin Görevli Personelin Adı, Soyadı ve İletişim Bilgileri ve Sermaye Piyasası Faaliyet Lisanslarının Türü:

➤ **Koç Holding:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Polat Şen	CFO	0216 531 00 00	polats@koc.com.tr	
Nursel İlgen	Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	0216 531 04 14	nurseli@koc.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Nevin İmamoğlu İpek	Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyumdan Sorumlu Finans Koordinatörü	0216 531 04 07	nevini@koc.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

➤ **Aygaz:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Gökhan Dizemen	Genel Müdür Yardımcısı - Mali	0212 354 1515	gokhan.dizemen@aygaz.com.tr	
Ali Sencer Turunç	Kurumsal Finansman ve Strateji Direktörü	0212 354 1753	sencer.turun@aygaz.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı
Selin Sanver Nasuhoğlu	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	0212 354 1659	selin.sanver@aygaz.com.tr	

➤ **Tüpraş:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Doğan Korkmaz	CFO	0 212 878 98 01	dogan.korkmaz@tupras.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Levent Baykan Bayar	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 878 99 50	levent.bayar@tupras.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

15.10. Bölünme İşlemine Taraf Şirketlerin Komitelerinde Yer Alan Üyelerin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımı:

➤ **Koç Holding:**

• **Denetimden Sorumlu Komite:**

Koç Holding Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Emily K. Rafferty (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Koç Holding Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Koç Holding'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

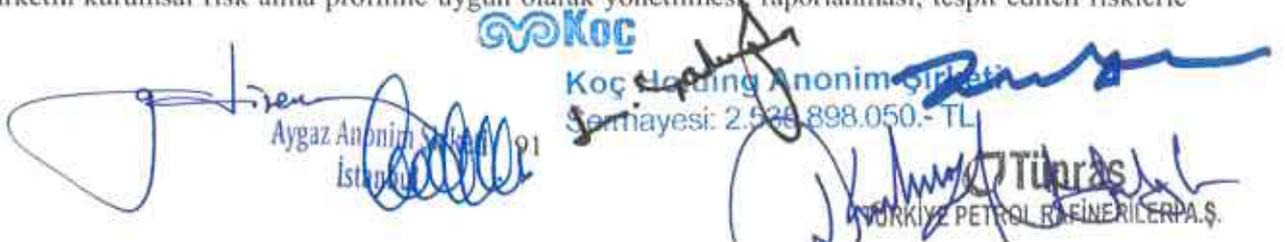
Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kıraç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Polat Şen (CFO)

• **Risk Yönetimi Komitesi**

Koç Holding Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.526.898.050.- TL  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri PA.Ş.

ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalarını değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri:

- Peter Martyr - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline N. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Aday Gösterme ve Ücret Komitesi**

Koç Holding Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin amacı, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyeleri:

- Emily K. Rafferty - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

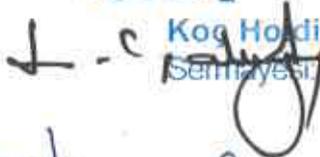
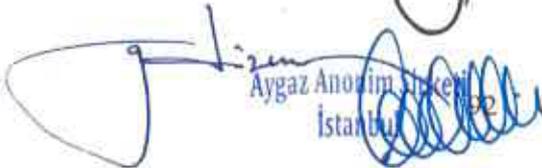
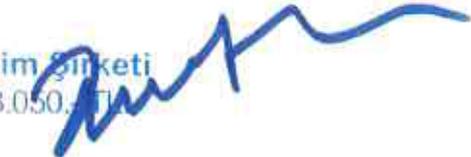
Koç Holding Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliğin sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yürütme Komitesi kurulmuştur.

Yütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Semahat S. Arsel (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Rahmi M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ömer M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kıraç (Yönetim Kurulu Üyesi)

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye Koç Holding kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050 TL  
  
  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
  
  
TUPRAS  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Aygaz:**

• **Denetim Komitesi**

Aygaz Denetim Komitesi'nin amacı Şirkette muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Aygaz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Aygaz'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın II-17.1 numaralı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Yağız Eyüboğlu - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Gökhan Dizemen - Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Mali))

• **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

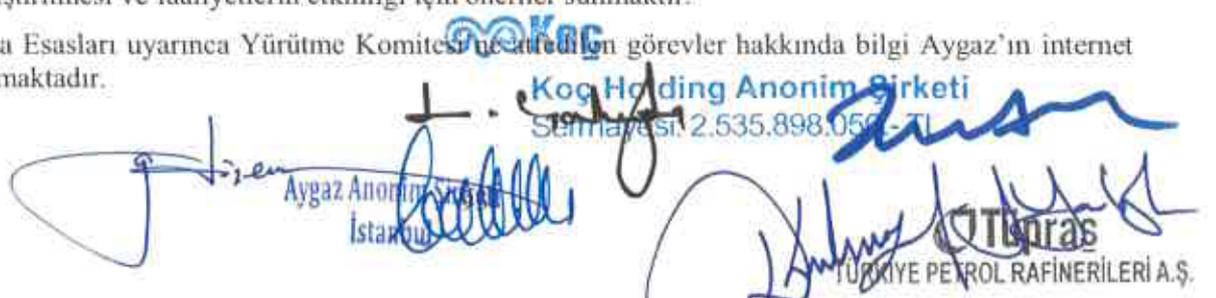
Risk Yönetim Komite Üyeleri:

- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Bülent Bulgurlu - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Aygaz Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sahipleri: 2.535.898.056 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TURKIYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Mustafa Rahmi Koç - Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Mehmet Ömer Koç - Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Yıldırım Ali Koç - Üye
- Alexandre F.J. Picciotto - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç - Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye <https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler> adresinden ulaşılabilir.

#### ► Tüpraş:

##### • Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; Tüpraş'ın muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Muharrem Hilmi Kayhan -Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)
- Kamil Ömer Bozer (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye)

##### • Kurumsal Yönetim Komitesi

Tüpraş'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi"; Tüpraş'ta Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, yönetim kurulu üyeleri için aday gösterme, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ile ilgili kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirerek yönetim kuruluna tavsiyede bulunma görevi de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Muharrem Hilmi Kayhan - Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)
- Yağız Eyüboğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Doğan Korkmaz (Genel Müdür Yardımcısı)

  
Koç Holding Yatırım Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL  
Aygaz Yatırım Şirketi  
İstanbul  
Tüpraş  
ENERJİ PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

- **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesinin amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalarını değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Ayşe Canan Ediboğlu -Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)
- Erol Memioğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

- **Yürütme Komitesi**

Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında iyileştirme sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Mehmet Ömer Koç -Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Yıldırım Ali Koç - Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Rahmi M. Koç- Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Semahat S. Arsel -Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç -Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esaslarına hakkında detaylı bilgiye Tüpraş kurumsal internet sitesinde <https://www.tupras.com.tr/> yer almaktadır.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Şirket No: 27535.898.0001 TL

Aygaz Anonim Şirketi

 **Tüpraş**

YÜRÜTME PETROL SAĞIRI ERİLERİ A.Ş.

15.11. Bölünmeye Taraf Şirketlerin İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Personel Sayısı, Belli Başlı Faaliyet Alanları ve Coğrafi Bölge İtibariyle Dağılımı ile Bu Bilgilerde Görülen Önemli Değişiklikler Hakkında Açıklama:

➤ **Koç Holding:**

Ana ortaklık Koç Holding'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2021	2020	2021	2020
Aylık ücretli	48.678	45.091	46.784	45.814
Saat ücretli	57.230	55.550	56.447	50.288
<b>Toplam personel sayısı</b>	<b>105.908</b>	<b>100.641</b>	<b>103.231</b>	<b>96.102</b>

➤ **Aygaz:**

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Aylık ücretli	840	692	757	680
Saat ücretli	632	634	655	624
<b>Toplam personel sayısı</b>	<b>1.472</b>	<b>1.326</b>	<b>1.412</b>	<b>1.304</b>

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 2021 yılsonu itibarıyla Türkiye'de 5.865, Londra'da 21 olmak üzere toplamda 5.886 personeli bulunmaktadır. Tüpraş'ın ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2021	2020	2021	2020
Aylık ücretli	1.487	1.512	1.961	2.025
Saat ücretli	4.399	4.578	3.962	4.104
<b>Toplam personel sayısı</b>	<b>5.886</b>	<b>6.090</b>	<b>5.923</b>	<b>6.129</b>

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul 2021

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL ÜRETİMİ A.Ş.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son Yıllık Hesap Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelinin; Bölünmeye Taraf Şirketler ve Bağlı Ortaklıklarına Verdikleri Her Türlü Hizmetler Karşılığında Aldıkları Ücretler (Şarta Bağlı veya Ertelenmiş Ödemeler Dahil) ve Bu Kişilere Sağlanan Benzeri Menfaatler:

### ► Koç Holding:

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 485.969 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 313.334 bin TL). Bu tutarın 25.816 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup kalan kısım kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır).

Koç Topluluğu'nda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Koç Holding tarafından katlanılan maliyet 184.455 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 132.359 bin TL). Bu tutarın 4.096 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

### ► Aygaz:

Aygaz, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Aygaz'ın ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlemiştir.

Aygaz'ın 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 70.606 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 63.947 bin TL). Bu tutarda üst düzey yöneticilere işten ayrılmalarından dolayı yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 10.375 bin TL), tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde, Tüpraş'ın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 102.536 bin TL'dir (31 Aralık 2020 – 72.819 bin TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

16.2. Son Yıllık Hesap Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personeline Emeklilik Aylığı, Kıdem Tazminatı veya Benzeri Menfaatleri Ödeyebilmek İçin Şirket Veya Bağlı Ortaklıklarının Ayırmış Olduğu veya Tahakkuk Ettirdikleri Toplam Tutarlar:

### ► Koç Holding:

2021 yılı sonu itibarıyla Koç Holding üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 4.447 bin TL karşılık ayrılmıştır.

### ► Aygaz:

2021 yılı sonu itibarıyla Aygaz üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem ve izin karşılığı) için 901 bin TL karşılık ayrılmıştır.

### ► Tüpraş:

2021 yılı sonu itibarıyla Tüpraş üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri için 638 bin TL karşılık ayrılmıştır.

  
Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
Sermayesi: 2.515.898.050 TL  
Aygaz A.Ş. İstanbul  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 17. ANA ORTAKLAR

17.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son Genel Kurul Toplantısı ve Son Durum İtibariyle Sermayede ki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5 ve Fazlası Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler Ayrı Olarak Gösterilmek Kaydıyla Ortaklık Yapısı:

### ➤ Koç Holding:

Pay sahibi	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Temel Ticaret(*)	A	678.773.422	26,77	135.754.684.460	42,23
Temel Ticaret(*)	B	428.196.786	16,88	42.819.678.578	13,32
Koç Ailesi(**)	B	487.895.145	19,24	48.789.514.515	15,18
Vehbi Koç Vakfı	B	184.171.754	7,26	18.417.175.384	5,73
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	B	50.451.548	1,99	5.045.154.831	1,57
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş.	B	35.385.424	1,40	3.538.542.410	1,10
Halka Açık (***)	B	671.023.971	26,46	67.102.397.052	20,87
<b>Toplam</b>		<b>2.535.898.050</b>	<b>100,00</b>	<b>321.467.147.230</b>	<b>100,00</b>

(\*) Temel Ticaret paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

(\*\*) Koç Ailesi Üyelerinden Semahat Arsel'in işbu Duyuru Metni itibariyle Koç Holding'deki payı %6,15'dir (oy hakkı: %4,85).

(\*\*\*) Koç Holding tarafından işbu Duyuru Metni tarihi itibariyle geri alınan 890.475 TL nominal değerli (sermayenin %0,04'ü) payları içermektedir.

### ➤ Aygaz:

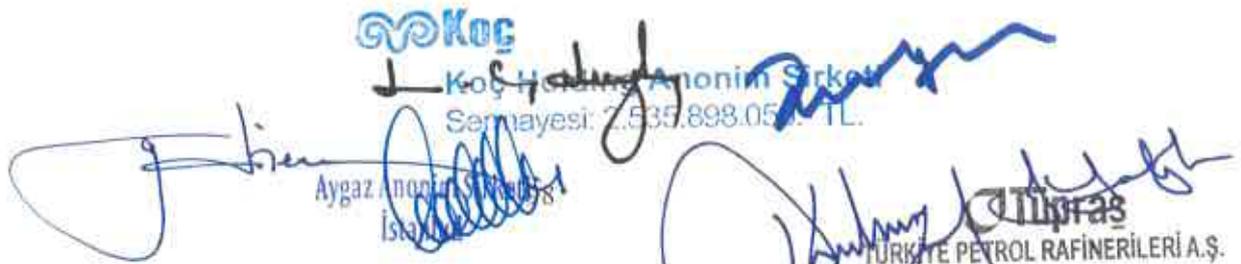
Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding	122.053.514	12.205.351.426	40,68
Liquid Petroleum Gas Development CY S.A.	73.545.660	7.354.566.024	24,52
Temel Ticaret	17.324.091	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.965	1.426.496.478	4,75
Halka Açık	72.811.770	7.281.177.018	24,27
<b>Toplam</b>	<b>300.000.000</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>100,00</b>

### ➤ Tüpraş:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	12.771.379.222	51,0
Halka Açık	122.705.407,77	12.270.540.777	49,0
ÖİB	0,01	1	0,0
<b>Toplam</b>	<b>250.419.200,00</b>	<b>25.041.920.000</b>	<b>100,0</b>

Tüpraş'ın %51 oranında pay sahibi EYAŞ'ın ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	1.807.190.000,00	180.719.000	77,0
Aygaz A.Ş.	469.400.000,00	46.940.000	20,0
Opet Petrolcülük A.Ş.	70.410.000,00	7.041.000	3,0
<b>Toplam</b>	<b>2.347.000.000,00</b>	<b>234.700.000</b>	<b>100,0</b>

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.  
Aygaz Anonim Şirketi  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

17.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayelerindeki veya Toplam Oy Hakları İçindeki Payları %5 ve Fazlası Olan Gerçek Kişi Ortakların Birbiriyle Akrabalık İlişkileri:

Konuya ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 15.2.4 maddesinde yer almaktadır.

17.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayelerini Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oyda imtiyaz(*)	0,01	678.773.422,30	26,77
B	Nama	Yoktur	0,01	1.857.124.627,70	73,23
<b>TOPLAM</b>				<b>2.535.898.050,00</b>	<b>100,00</b>

(\*) Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın Genel Kurul'da 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A Grubu payların tamamına sahiptir.

➤ **Aygaz:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur	0,01	300.000.000,00	100,00

➤ **Tüpraş:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yoktur	1	250.419.199,00	100
C	Nama	Yönetim Kurulu Üye Seçimi(*)	1	0,01	0
<b>TOPLAM</b>				<b>250.419.200,00</b>	<b>100</b>

(\*) Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin ÖİB'ye ait C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Duyuru Metni'nin 19.13 numaralı maddesinde de belirtildiği üzere, Esas Sözleşmenin 10. Maddesinde belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu ve Genel Kurulda karar alınabilmesi ÖİB'ye ait C grubu payın olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,00 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAŞ PETROLÜR VE PETROL ÜRÜNLERİ A.Ş.

## 18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi ve Son Durum İtibariyle Birleşme/Bölünmeye Taraf Şirketlerin İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemleri Hakkında UMS 24 Çerçevesinde Ayrıntılı Açıklama:

### ➤ Koç Holding

Grup'a ait bağlı ortaklıkların ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıda yer almaktadır:

#### • İlişkili taraf bakiyeleri

(bin TL)	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam		
Ticari alacaklar	2.511.173	562.513	3.073.686	1.082.960	156.568	1.239.528
Ticari borçlar	2.502.841	186.823	2.689.664	2.482.663	155.724	2.638.387
Verilen kredi ve avanslar	1.251.007	887.363	2.138.370	1.852.765	602.977	2.455.742
Mevduat	5.567.595	13.305.759	18.873.354	4.387.722	9.568.162	13.955.884
Borçlanmalar	-	111.844	111.844	-	127.688	127.688

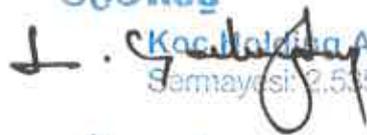
#### • İlişkili taraflarla yapılan işlemler

(bin TL)	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam		
Mal ve hizmet satışları	41.455.492	335.076	41.790.568	15.761.882	288.031	16.049.913
Mal ve hizmet alımları	12.497.524	1.345.685	13.843.209	10.937.876	656.539	11.594.415
Faiz gideri (-)	-	(26.294)	(26.294)	-	(31.078)	(31.078)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.454.306 bin TL (31 Aralık 2020: 273.932 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 388.357 bin TL (31 Aralık 2020: 259.790 bin TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 289.721 bin TL (31 Aralık 2020: 148.675 bin TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 2.148.081 bin TL (31 Aralık 2020: 2.201.432 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 218.194 bin TL (31 Aralık 2020: 198.207 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Verilen kredi ve avanslar ile mevduat bakiyeleri ise, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 35.760.248 bin TL (31 Aralık 2020: 12.233.684 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 9.757.864 bin TL (31 Aralık 2020: 9.280.322 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 1.192.283 bin TL (31 Aralık 2020: 714.128 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

  
  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.505.898.050 TL.  
  
Aygün Anonim Şirketi  
İstanbul  
  
Tüpraş

➤ **Aygaz**

(bin TL)

31 Aralık 2021

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	16.946	-	186.781	-
Demir Export A.Ş.	5.301	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.870	-	63.836	-
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	1.334	-	135	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	191	-	8.589	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	49	-	16.358	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	25	-	12.872	-
Diğer	6.176	-	7.402	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	30	-	12.766	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
United Lpg Ltd.	39.642	-	-	-
Entek	1	-	-	-
	<b>71.565</b>	<b>-</b>	<b>308.739</b>	<b>-</b>

(bin TL)

31 Aralık 2020

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Tüpraş	83.982	-	64.439	-
Demir Export A.Ş.	3.063	-	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.031	-	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adı Ortaklığı	486	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	407	-	42.873	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	13	-	2.835	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	7.928	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	3.694	-
Diğer	4.058	-	6.998	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	-	-	8.737	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
Entek	2.353	-	-	-
	<b>95.393</b>	<b>-</b>	<b>137.504</b>	<b>-</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

(\*\*) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Aygaz Grubu'na çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Aygaz Grubu'nun aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

(bin TL)

Koç Holding Anonim Şirketi Ocak - 31 Aralık 2021

Sermayesi: 2.335.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Tüpraş	1.387.572	355.074	9.678	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	303.285	26.067	136.274	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	33.098	49	40.241	-
Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.	11.765	142	-	-
Arçelik Pazarlama A.Ş.	2.318	18	212	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	881	165	18.813	-
Arçelik A.Ş.	27	5.346	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	9	44	7.165	-
Tüpraş Trading Ltd.	-	115.641	-	-
Demir Export A.Ş.	-	10.236	-	-
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.	-	8.614	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	6.169	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	-	3.908	-	-
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	3.819	-	-
Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.	-	36	5.120	-
Diğer	2.449	14.643	12.736	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding (****)	-	87	25.602	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
United Lpg Ltd.	-	62.011	-	-
Entek	-	38	9.684	-
	<b>1.741.404</b>	<b>612.107</b>	<b>265.525</b>	<b>-</b>

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2020

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Tüpraş	859.990	809.097	8.138	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	271.045	8.433	137.080	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	25.745	31	23.318	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	14.068	-	35	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	3.700	802	3.042	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	305	109	14.889	-
Demir Export A.Ş.	-	21.174	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	6.936	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	174	2.944	-
Diğer	5.403	29.271	11.327	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding (****)	712	86	16.253	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
Entek	-	21.166	5.959	-
	<b>1.180.968</b>	<b>897.279</b>	<b>222.985</b>	<b>-</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

(\*\*) Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gazla ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 134.390 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 134.708 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek kar veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(\*\*\*) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Oto gaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında, istasyon bazında ve mübhasıran akaryakıt ve oto gaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak

 Koç Holding Anonim Şirketi  
Semaşesi: 2 525 808 00 - T

 Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

hoyilere peştemaliye ödemeleri ve/seya satışa yönelik altyapı yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup buyi sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e, istasyonlarında otogaz satışı yapan Aygaz hoyileri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 1 Ocak-31 Aralık 2021 döneminde 9.580 bin TL tutarında peştemaliye ve yatırım katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2020: 10.523 bin TL).

(\*\*\*\*) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin; Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(bin TL)		1 Ocak - 31 Aralık 2021			
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi	Maddi duran	
			olmayan duran varlık alımı	varlık satışı	
<b>Grup şirketleri (*)</b>					
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.015	-	-	-	
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	12.948	25	
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	2.845	903	
KoçDigital Çözümler A.Ş.	-	-	1.498	-	
Diğer	-	-	685	19	
<b>Ortaklar</b>					
Koç Holding A.Ş.	-	1.386	-	2	
	<b>1.015</b>	<b>1.386</b>	<b>17.976</b>	<b>949</b>	

(bin TL)		1 Ocak - 31 Aralık 2020			
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi	Maddi duran	
			olmayan duran varlık alımı	varlık satışı	
<b>Grup şirketleri (*)</b>					
Opet Petrolcülük A.Ş.	797	-	-	-	
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	5.921	-	
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.041	-	
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	654	383	
Diğer	-	-	882	-	
<b>Ortaklar</b>					
Koç Holding A.Ş.	-	1.020	-	-	
	<b>797</b>	<b>1.020</b>	<b>8.498</b>	<b>383</b>	

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 3.585.898.000 TL

**Aygaz**  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Opet**  
PETROL ÜRÜNLERİ A.Ş.

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021			
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	184.795	157.214	-	-
Diğer	-	-	39	9.460
	<b>184.795</b>	<b>157.214</b>	<b>39</b>	<b>9.460</b>

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2020			
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	132.158	42.048	-	-
Diğer	-	-	38	387
	<b>132.158</b>	<b>42.048</b>	<b>38</b>	<b>387</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

## ► Tüpraş

İlişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gruplara göre sınıflandırılmış olup bu nottaki tüm ilişkili taraf açıklamalarını içermektedir.

- (1) İş ortaklıkları
- (2) Koç Topluluğu şirketleri
- (3) Ortak, nihai ortak

### • Mevduatlar:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	7.012.655	6.253.361
<b>Toplam</b>	<b>7.012.655</b>	<b>6.253.361</b>

### • Ticari alacaklar:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	1.382.904	226.065
Aygaz A.Ş. (2)	186.648	24.516
THY OPET Havaacılık Yakıtları A.Ş. (1)	75.814	51.113
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1)	21.765	19.093
Diğer (2)	1.133	3.768
<b>Toplam</b>	<b>1.668.264</b>	<b>324.555</b>

Tüpraş, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla factoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 70.000 bin TL'yi (31 Aralık 2020 - 250.000 bin TL) ve 153.100 bin TL (31 Aralık 2020 - 507.000 bin TL) tedarikçi finansmanı ilişkili taraflardan ticari alacaklardan düşmüştür.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerii FİA.Ş.

• **Ticari borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	27.801	16.368
Aygaz A.Ş. (2)	16.170	8.104
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	41.542	16.910
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	37.183	22.479
RAM Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2)	3.399	14.269
Setur Servis Turistik A.Ş. (2)	3.082	2.996
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	4.988	4.922
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)	-	75.733
Ark İnşaat A.Ş. (2)	23.540	44.880
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	-	1.137
Diğer (2)	7.316	10.688
<b>Toplam</b>	<b>165.021</b>	<b>218.486</b>

• **Diğer borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Koç Holding A.Ş. (3)	43.328	30.763
<b>Toplam</b>	<b>43.328</b>	<b>30.763</b>

• **Verilen sabit kıymet avansları:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ark İnşaat A.Ş. (2)	5.643	2.126
<b>Toplam</b>	<b>5.643</b>	<b>2.126</b>

• **Banka kredileri:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	815.729	821.310
<b>Toplam</b>	<b>815.729</b>	<b>821.310</b>

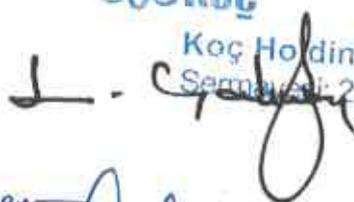
• **Kiralama işlemlerinden borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Koç Ailesi (3)	67.827	63.286
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	16.427	22.477
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	20	31
<b>Toplam</b>	<b>84.274</b>	<b>85.794</b>

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.000 TL



  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Opet Petrolcülük A.Ş.

• **Ürün ve hizmet satışları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	32.432.913	10.585.137
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	3.326.389	1.645.791
Aygaz A.Ş. (2)	1.458.967	554.462
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1)	146.248	50.895
Demir Export A.Ş. (1)	31.333	14.526
Diğer (2)	34.096	23.781
<b>Toplam</b>	<b>37.429.946</b>	<b>12.874.592</b>

• **Mal ve hizmet alımları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)	393.250	730.333
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2) (*)	278.854	230.035
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	476.039	287.417
Aygaz A.Ş. (2)	279.649	91.691
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	129.502	101.762
Ark İnşaat A.Ş. (2)	115.159	11.240
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	57.590	54.793
Koç Holding A.Ş. (3) (**)	39.463	56.017
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	27.651	25.169
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	68	11.433
Diğer (2)	61.579	52.254
<b>Toplam</b>	<b>1.858.804</b>	<b>1.652.144</b>

(\*) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile ilişkili taraf olmayan sigorta şirketleri ile imzalanan poliçeler kapsamında, ödenen ve tahakkuk eden prim tutarlarını da içermektedir.

(\*\*) Nihai ortağımız Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Şirketimize fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

• **Sabit kıymet alımları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ark İnşaat A.Ş. (2)	11.228	158.238
RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş. (2)	4.549	103.680
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	22.329	19.971
Diğer (2)	2.687	14.477
<b>Toplam</b>	<b>40.793</b>	<b>296.366</b>

**Koç**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİ FİAŞ

• **İlişkili taraflara ödenen finansman giderleri:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	90.583	68.143
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. (2)	3.515	3.358
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. (2)	-	835
<b>Toplam</b>	<b>94.098</b>	<b>72.336</b>

• **Vadeli mevduat faiz gelirleri:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	909.883	192.615
<b>Toplam</b>	<b>909.883</b>	<b>192.615</b>

**18.2. İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemlerin Bölünmeye Taraf Şirketlerin Net Satış Hasılatı İçindeki Payı Hakkında Bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	41.790.568	16.049.913
Net Satış Hasılatı	346.688.702	183.772.276
<b>Oran</b>	<b>%12,1</b>	<b>%8,7</b>

➤ **Aygaz:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	612.107	897.279
Net Satış Hasılatı	15.893.254	10.144.743
<b>Oran</b>	<b>%4</b>	<b>%9</b>

➤ **Tüpraş:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	37.429.946	12.874.592
Net Satış Hasılatı	150.971.584	63.243.815
<b>Oran</b>	<b>%25</b>	<b>%20</b>



**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi: 2.535.898.050,-

**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Tüpraş**  
TÜRKİYE PETROL RAHNERİLERİ A.Ş.

## 19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

### 19.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayesi Hakkında Bilgiler:

➤ **Koç Holding:**

2.535.898.050 TL

➤ **Aygaz:**

300.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**

250.419.200 TL

### 19.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kayıtlı Sermaye Tavanı:

➤ **Koç Holding:**

5.000.000.000 TL

➤ **Aygaz:**

500.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**

500.000.000 TL

### 19.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayelerini Temsil Etmeyen Kurucu ve İntifa Senetleri Vb. Hisselerin Sayısı ve Niteliği Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in intifa senetleri esas sözleşmesinin "İntifa Senetleri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

*"Madde 7. İNTİFA SENETLERİ*

*Şirket'in kurulmasında, müspet bir çalışma sahası sağlanmasında ve mesaisini tanzimde ifa ettiği hizmetten dolayı kuruluşta Vehbi Koç'a 100 adet nama yazılı, bedelsiz ve serbestçe devri kabil intifa senedi verilmesi kabul edilmiş olup kurucu intifa senetleri, intifa sahipleri defterinde izlenmektedir."*

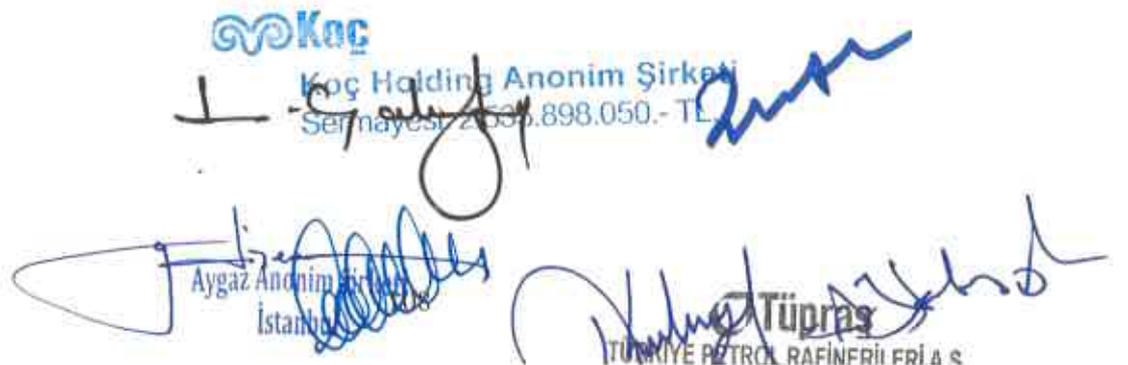
Söz konusu intifa senetlerine tanınan kar payı imtiyazı hakkında bilgi 21.5 numaralı bölümde yer almaktadır.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

The image shows the logos and signatures of the three companies mentioned in the text. At the top left is the Koç Holding logo, consisting of a stylized 'K' and the word 'Koç'. Below it is the signature of a representative of Koç Holding Anonim Şirketi, with the text 'Koç Holding Anonim Şirketi' and 'Sermayesi: 2.535.898.050.- TL' printed below the signature. To the left of this is the signature of a representative of Aygaz Anonim Şirketi, with the text 'Aygaz Anonim Şirketi' and 'İstanbul' printed below the signature. To the right is the signature of a representative of Tüpraş, with the text 'Tüpraş' and 'TÜRKİYE PETROL RAFİNERİ FİRMA' printed below the signature.

19.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Paylarından, Kendileri Tarafından Bizzat Tutulan veya Onların Adına Tutulan veya Bağlı Ortaklıklarının Sahip Oldukları Bölünmeye Taraf Şirket Paylarının Adedi, Defter Değeri ve Nominal Değeri:

➤ **Koç Holding:**

İşbu Duyuru Metni tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Koç Holding sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890.475 TL nominal değerli B Grubu pay, işlem maliyetleri dahil toplam 19.066 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

Diğer taraftan Koç Holding'in 31.12.2021 itibarıyla solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Aygaz ve Entek payları bulunmaktadır.

	<b>Aygaz</b>	<b>Tüpraş</b>	<b>Entek</b>
Pay adedi (nominal –TL)	122.053.514,26	-	471.363.641,52
Defter değeri (TL)	167.799.814,03	-	599.242.060,42

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın geri alınan payları yoktur.

Diğer taraftan Aygaz'ın 31.12.2021 itibarıyla solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Entek payları bulunmaktadır.

	<b>Entek</b>
Pay adedi (nominal –TL)	471.363.816,52
Defter değeri (TL)	509.768.383

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.5. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Varant, Paya Dönüştürülebilir Tahvil, Pay İle Değiştirilebilir Tahvil Vb. Sermaye Piyasası Araçlarının Miktarı ve Dönüştürme, Değişim veya Talep Edilme Esaslarına İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.6. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son On İki Ay İçinde Yaptığı Sermaye Artırımları ve Kaynakları İle Sermaye Azaltımları, Yaratılan/İptal Edilen Pay Grupları ve Pay Sayısında Değişikliğe Yol Açan Diğer İşlemlere İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.527.898.050,- TL.  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Tüpraş Rafinerileri A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.7. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son On İki Ay İçinde Halka Arz veya Tahsisli Satış Suretiyle Pay İhracının Bulunması Halinde, Bu İşlemlerin Niteliğine, Bu İşlemlere Konu Olan Payların Tutarı ve Niteliklerine İlişkin Açıklamalar:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.8. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Durum İtibariyle Paylarının Borsada İşlem Görmesi Durumunda, Hangi Grup Payların Borsada İşlem Gördüğüne veya Bu Hususlara İlişkin Bir Başvurusunun Bulunup Bulunmadığına İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

B Grubu Paylar KCHOL kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

➤ **Aygaz:**

Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da AYGAZ kodu ile işlem görmektedir.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın A grubu payları TUPRS kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

19.9. Bölünme Sonucunda İhraç Edilecek Yeni Payların/Bölünmeye Taraf Şirketlerin Paylarının Borsada İşlem Görüp Görmeyeceği ve İşlem Görmesinin Şartları, Borsanın Hangi Piyasa/Pazar/Platformunda İşlem Göreceği veya Bu Hususlara İlişkin Borsaya Bir Başvurusunun Bulunup Bulunmadığına İlişkin Bilgi:

Bölünme nedeniyle ihraç edilecek A Grubu Tüpraş payları Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

 **Koç**

**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
**Tüpraş**  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

#### 19.10. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Esas Sözleşmeleri ve İç Yönergelerine İlişkin Önemli Bilgiler:

##### ► Koç Holding:

Koç Holding'in esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Koç Holding'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Koç Holding'in esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Koç Holding'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Koç Holding'in Kadıköy 4. Noterliğinden 11 Mayıs 2016 tarih ve 12777 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23 Mayıs 2016 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 19 Nisan 2016 tarih ve 2016/18 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Koç Holding'in temsil yetkilerini gösteren 2 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

##### ► Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesi ilgili tüm mevzuat hükümleriyle uyumludur. Aygaz'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Aygaz'ın esas sözleşmesi, Genel Kurul İç Yönergesi, Aygaz'ın kurumsal internet adresi (<http://www.aygaz.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Aygaz'ın Kadıköy 32. Noterliğinden 16.04.2021 tarih ve 11596 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20.04.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 01.04.2021 tarih ve 946 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Şirketin temsil yetkilerini gösteren 6 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

##### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Tüpraş'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi 1 Nisan 2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 16 Nisan 2013 tarihli ve 1697 numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Tüpraş'ın esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Tüpraş'ın kurumsal internet sitesi adresi (<https://www.tupras.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Tüpraş'ın Körfez 1. Noterliğinden 04.06.2018 tarih ve 6379 yevmiye no ile onaylı ve Körfez Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.06.2020 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 24.05.2018 tarih ve 2018/14 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Tüpraş'ın temsil yetkilerini gösteren 5 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

#### 19.11. Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Amaç ve Faaliyetleri:

##### ► Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket, çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

The image shows three sets of signatures and stamps. On the left, there is a blue stamp for Koç Holding Anonim Şirketi with the text 'Sermayesi: 2.573.898.050,- TL.' and a signature. In the middle, there is a blue stamp for Aygaz Anonim Şirketi with the text 'İstanbul' and a signature. On the right, there is a blue stamp for Tüpraş with the text 'TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.' and a signature.

1. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiradıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir.

2. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir, menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

3. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

4. Şirket, gerek kendisi gerekse iştirak ettiği şirketler lehine yukarıdaki fıkralarda yazılı hususları gerçekleştirmek için gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir ve şirketlerle yapacağı anlaşmalarla bunların yönetimini üstlenebilir.

5. Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

6. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsisi ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

7. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü aynı ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları fekkedebilir.

8. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

9. Kendi bilgi ve tecrübesini değerlendirerek, teknik hizmetlerde bulunabilir; amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında fabrika, tesis ve satış ofisi kurabilir, mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir; teknik yardım anlaşmalarını kendisi veya şirketler lehine yapabilir.

10. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

 **Kod Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi: 2.835.898.050,- TL.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
MARMARIS PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

11.Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemelerine uymak ve gerekli izinleri almak kaydıyla kendisi ve iştirak ettiği şirketler lehine sigorta yapılmasını temin edebilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

➤ **Aygaz:**

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

**Madde 3 – AMAÇ VE KONU**

Şirket, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla,

(i) sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz ve benzeri yakıtlar, gazlar ve kimyevi maddeler ile gazların kullanıldığı aparejlerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi aparejlerinin ve her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünler, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların depolanması, imal edilmesi veya ettirilmesi, ithali, ihracı, alımı, doğrudan doğruya veya bayiler aracılığı ile toptan veya perakende satışı ve dağıtımının yapılması; (ii) yenecek, içilecek, kullanılacak ürünlerin üretimi, toptan ve perakende ticaretinin yapılması; (iii) evlerde ve işyerlerinde kullanılan her türlü dayanıklı tüketim mallarının ithalini, ihracını, imal edilmesini veya ettirilmesini, ticaretinin ve bakımlarının yapılmasını, bunlara ilişkin patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin etmek; (iv) faaliyetleri ile ilgili her türlü promosyon malzemesinin ticaretini yapmak ve (v) gemi acenteliği ve komisyonculuğu (broker) hizmetlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

a) Gazlar ve kimyevi maddeler için depolama ve dolum tesisleri ile satış merkezleri kurabilir.

b) Gazların depolama ve satışına mahsus tüplerin, çeşitli hacimlerdeki tanklar ile kapların ve bunların tüketime dönük cihaz ve aletlerinin valf, regülatör vb. basınç düşürücü ve düzenleyicilerinin üretimi, ithali, ihracı ve her türlü ticaretini yapabilir.

c) Gazların ve kimyevi maddelerin deniz ve karadan nakline yönelik vasıtaların temini ve işletilmesi deniz ve kara nakil vasıtalarının alım ve satımı ile Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamındaki faaliyetlerde bulunabilir.

d) Gazların kullanıldığı aparejlerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi aparejlerini ithal veya imal edebilir ya da ettirebilir, toptan veya perakende satışını, ihracını, aboneler nezdinde kuruluşunu, bakımlarının yapılmasını, bunlara ait patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin edebilir.

e) Her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünleri, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların imalini, alımı, satımı, ithali, ihracı ve dağıtımını yapabilir.

f) Amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; sınai gazlar ve elektrik enerjisi üretenler de dahil çalışma konusu ile ilgili tesisler ve/veya şirketler kurabilir ve bu şirketler ile banka ve sigorta şirketlerine iştirak edebilir, şube ve satış yerleri açabilir veya diğer şirketlerle anlaşmalar akdedebilir. Gerektiğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

g) Şirket kara, deniz ve hava taşıtları dahil her çeşit menkul ve gayrimenkulleri satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiradıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir ve sair şekilde bunların üzerinde tasarruf edebilir, sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla 3. şahıslar lehine intifa, rehin ve ipotek ve diğer aynı ve şahsi hakları tesis edebilir, kaldırılmasını talep edebilir ve her türlü alacaklarına teminat teşkil etmek üzere kendi lehine, 3. şahısların her türlü menkul ve gayrimenkul malları üzerine, intifa, rehin, ipotek ve diğer aynı ve şahsi haklar tesis edebilir, bunları devralabilir ve kaldırabilir.

h) Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsisi ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

K. İsmail Öztürk

i) Şirket amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, borç para verebilir ve alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir, satabilir ve bu menkul kıymetler üzerinde her türlü hakkı tesis edebilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet, teminat ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

j) Tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle resmi ve özel kuruluşlara karşı yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

k) Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir, yerli ve yabancı ticaret ve sanayi kuruluşlarının temsilcilik, bayilik ve komisyonculuğunu üstlenebilir, tali acente, temsilcilik ve bayilikler kurabilir veya Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Gerekliğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir.

l) Çalışma konuları ile ilgili kredili satışlarının finansman ve sigortasını karşılayacak teşebbüslere girişebilir.

m) Şirket, yukarıdaki faaliyet konularına ilişkin gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir.

n) Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret ünvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, kullanabilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

o) Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

## ► Tüpraş:

Tüpraş esas sözleşmesinin "Amaç ve Faaliyet Konusu" başlıklı 3. Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; tabii olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla, her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir;

a. Yurt içinde ve yurt dışında petrol rafinerileri ve ek tesisleri ile her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisleri kurabilir, satın alabilir, bu tesislere iştirak edebilir, işletebilir ve gerektiğinde tevsi edebilir,

b. Her çeşit ham petrol, petrol ve kimyasal ürünleri temin edebilir, ihraç, ithal edebilir ve depolayabilir,

c. Sahibi bulunduğu rafinerilerde ham petrol veya yarı mamul petrol işleyebilir, bunlardan her çeşit petrol ürünü, ara ürün ve yan ürünleri elde edebilir,

 Koc

Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.530.898.050,- TL

İstanbul

Aygaz Anonim Şirketi

İstanbul

 Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

d. Ham petrolün işlenmesiyle elde edilen ürünleri depolayabilir, paçallayabilir, ihraç edebilir, bunun için ve yukarıdaki fıkralarda belirtilen faaliyetlerin yürütülmesi amacı ile gerekli her türlü araç, gereç, malzeme, madde ve tesisleri yapabilir, kurabilir, temin veya tedarik edebilir,

e. Yurt içindeki ve/ veya yurt dışındaki rafinerilerde, ham petrol işler ve/ veya işletilmesini sağlayabilir,

f. Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacını öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatları üzerinden karşılar, bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetini ve rafineriler dahilindeki veya şirketin mülkiyetindeki nakil ile ilgili sistemlerini sağlar ve korur,

g. Yasalar ve yönetmeliklerle sınırları belirlenmiş bölge/bölgeler içinde her türlü kılavuzluk, römorkör hizmetleri yapabilir, bu hizmetleri vermek için gerekli deniz araçlarını (Çevre kirliliği ve deniz temizliği tankerleri dahil) satın alabilir, inşa ettirebilir, kiralayabilir ve satabilir, gerekli hallerde bu konuda yerli ve yabancı ortaklıklar kurabilir,

h. Petrokimya sanayi ve ilgili diğer sanayi alanında fabrikalar, tesisler kurabilir ve işletebilir,

i. Petrokimyasal maddeler ve ilgili diğer maddelerin elde edilmesi için gerekli hammaddeler ve yardımcı maddeler, malzeme ve kimyasal maddeleri gerek yurt içinden, gerekse yurt dışından tedarik ederek işleyebilir veya bu maddeleri üretebilir, bu maddelerin yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapabilir,

j. Üretim faaliyetlerinin her aşamasında elde edilecek ürünleri ambalajlayabilir ve bunun için ambalaj endüstrisi kurabilir, atık, yan ve standart dışı maddeleri değerlendirmek ve/veya satmak, değerlendirme olanağı bulunmayan maddelerin yok edilmesi için gerekli tesisleri kurabilir ve işletebilir, değerlendirilmeyen her türlü hurdanın satışını yapabilir,

k. Yürürlükte bulunan ve/veya çıkacak yasa ve yönetmelikler çerçevesinde, her türlü enerji ve enerji ile ilgili sanayi alanında santraller, tesisler kurabilir ve işletebilir, enerji üretim, satın alma ve satış faaliyetlerinin her aşamasında gerekli endüstriyi kurabilir, bu işlemleri yapmak için gerekli izinleri ilgili kuruluşlardan alabilir,

l. Enerji üretimine ilişkin tesislerin kurulması, enerjinin üretimi, temini ve satışı için gerekli her türlü ekipman, malzeme ve kimyevi maddeleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik ederek kullanabilir ve bu maddelerin yurt içi ve dışı ticaretini yapabilir,

m. Her türlü petrol ürünleri, LPG (Likit Petrol Gaz) ve doğal gazın yurt içi, yurt dışı, toptan ve perakende alımı, satımı, ithali, ihracı, depolanması, pazarlanması ve sahip olacağı dağıtım şirketi ile dağıtımını yapabilir, yaptırabilir, bu ürünlerin perakende satışını teminen akaryakıt istasyonları ve bakım tesislerini kurabilir, işletebilir, işlettebilir, devralabilir, devredebilir veya kiralayabilir, bayilik verebilir, kendisine ait veya kiralayacağı deniz, demiryolu ve karayolu taşıma araçları ile nakliye hizmetini yapabilir, bu amaç ve konularda kısmen veya tamamen faaliyet göstermek üzere Sermaye Piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla diğer gerçek ve tüzel kişilerle dağıtım ve pazarlama şirketi veya benzeri diğer ortaklıklar kurabilir veya aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy yöneticiliği faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla mevcut ortaklıkların paylarını ve payları temsil eden evraklarını temellük edebilir, gerektiğinde satabilir, iştirak paylarını alabilir veya devredebilir,

n. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiralandıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir,

o. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü malî, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir, menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerektiği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir,

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

MARKULE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

p. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

r. Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir,

s. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla , her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsisi ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir,

t. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları fekkedebilir,

u. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir,

v. Şirket amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir.

y. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

z. Her nevi enerji ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretimi için; ilgili mevzuat çerçevesinde, her nevi madenleri ve gazları, doğalgaz ve türevlerini, jeotermal, su kaynakları, doğal kaynakları ve sair her türlü enerji kaynağını ve elektrik üretimi için gerekli her türlü hammadde ve yardımcı maddeleri satabilir, satın alabilir, işleyebilir, depolayabilir, nakledebilir, ithal edebilir, ihraç edebilir, ticaretini yapabilir ve bu hususlarda gerek resmi gerek özel her türlü ihalelere iştirak edebilir, anlaşmalar akdedebilir, Elektrik üretimi faaliyetleri sırasında oluşan buhar, sıcak su, gaz, atık ve sair yan ürünleri satabilir, depolayabilir, değerlendirebilir.

aa. Şirket faaliyet konusu ile ilgili olarak yerli ve yabancı, kamu veya özel, gerçek veya tüzel kişilerle ortak veya tek başına faaliyet konusu ile ilgili eğitim ve personel belgelendirme sistemi kurabilir, kurdurabilir, işletebilir, devredebilir, devralabilir faaliyet konusu ile ilgili olarak 3.kişi ve kuruluşlarla yapılacak ortak işlemlerde adil, objektif ve tarafsız olarak uygunluk değerlendirme ve mesleki yeterlilik sistemi hizmeti verebilir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.538.898.050.- TL

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 19.12. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurullarına ve Komitelerine İlişkin Önemli Hükümlerin Özeti:

### ➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili 11 ila 13. maddeleri aşağıdaki gibidir:

#### Madde 11. YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

11.1. Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 9 en fazla 18 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

11.2. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

11.3. Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

11.4. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

11.5. Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının çoğunluğudur. Bununla birlikte, yeniden bir şirkete iştirake veya mevcut payların satışına ilişkin kararlarda 9 üyeli Yönetim Kurulunda 7; 10 üyeli Yönetim Kurulunda 8; 11, 12 ve 13 üyeli Yönetim Kurulunda 9; 14 üyeli Yönetim Kurulunda 10; 15,16 ve 17 üyeli Yönetim Kurulunda 11; 18 üyeli Yönetim Kurulunda 12 üyenin olumlu yönde oyunun bulunması şarttır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

11.6. Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar yukarıda Madde 11.5.'te öngörülen sayıda üyenin yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

#### Madde 12. YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

12.1. Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

12.2. Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibra işlemleri yapabilir, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerekli takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

12.3. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını

değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır. Şu kadar ki, her halükarda, Şirket'in gayrimenkul, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri vesair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fek edebilmesi, sahip olduğu hava ulaşım araçları ile ticari amaçla yolcu ve kargo taşımacılığı yapabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınması gerekmektedir.

12.4. Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

12.5. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaşılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

12.6. Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanının başkanlığında Yönetim Kurulunca belirlenecek üyelerden oluşacak bir Planlama ve Koordinasyon Konseyi ("Konsey") bulunacaktır. Konsey, Şirket'in dolaylı veya dolaysız kontrol ettiği veya yönetiminde etkin olduğu şirketlerin faaliyet sonuçları, iş programları, uzun vadeli planları ve personel politikaları hakkında değerlendirme yapan, görüş ve tavsiyeleri tespit eden bir kuruldur. Konseyin toplanmasına ve çalışma şekline ilişkin esaslar Yönetim Kurulunca tespit edilir.

12.7. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

#### Madde 13. YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 12. Maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10, 11 ve 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

#### Madde 10 – YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 yıl süreyle seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

  
Keç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.335.898.050.- TL.  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerisi A.Ş.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

#### Madde 11 – YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde, Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (muraahaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile muraahas üyelerin yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanımış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun Yönetim Kurulu'nun devredilemez ve vazgeçilemez yetkilerine ilişkin 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan her hangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

#### Madde 12 – YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 11. maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim gibi çeşitli mali haklar ödenebilir. Muraahas azalar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

  
Kos Holding Anonim Şirket  
Sermayesi: 2.535.998.050,- TL

  
Aygaz Anonim Şirket  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRK PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## ► Tüpraş:

Tüpraş esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10,11 ile 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

### Madde 10: YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ ve YÖNETİM KURULU KARARLARI

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az beş (5) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Diğer üyeler A Grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından, genel kurulda en çok oy alan adaylar arasından seçilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde tanımlanan sayıdaki adayın bağımsızlık niteliklerini haiz olmaları sağlanır.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse işbu Esas Sözleşme hükümlerini dikkate alarak Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı veya bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Yönetim Kurulu, görevi sona eren yönetim kurulu üyesini aday gösteren ilgili grup pay sahiplerinin göstereceği adayı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uygun olarak geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yeter sayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yöllü karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Şu kadar ki, 5015 Sayılı Kanun'un 5 inci maddesinin 2 inci fıkrası saklı kalmak kaydıyla aşağıdaki konularda Yönetim Kurulu kararı alınabilmesi C grubundan seçilen üyenin olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

a) Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ve "İmtiyazlı Hisse "ye ait hakları etkileyecek değişiklikler ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının öncelikle karşılanmasına yönelik yükümlülüğü ve bu yükümlülüğe ilişkin İmtiyazlı Hisseye tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü Esas Sözleşme değişikliği yapılmasına,

b) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetinin ve nakil ile ilgili sistemlerinin sağlanması, korunması da dahil öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatlarında karşılanması esas olup söz konusu akaryakıtların istenilen kalitenin, zamanın ve miktarın dışında ve/veya emsallerine uygun piyasa fiyatlarının üstünde karşılanmasına,

c) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının karşılanmasını kısıtlayacak ve/veya karşılanmasına engel olacak nitelikte,

i) Şirketin sahip olduğu rafinerilerden herhangi birinin kapatılması, satılması, herhangi bir takyidat ile sınırlandırılması veya kapasitesinin %10'dan fazla azaltılmasına, ya da

ii) Şirketin bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesine,

d) Şirketin tasfiyesine ilişkin kararlar.

## Madde 11: YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL ve YÖNETİMİN DEVRİ

Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibra işlemleri yapabilir, iflas, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerektiği takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367'inci maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiyi (muraahaslara) devretmeye yetkilidir. Ancak, Esas Sözleşmenin 10'uncu Maddesinde sayılan İmtiyazlı Hisseye ilişkin konularda yetki devri söz konusu olmayıp, bu kararların Yönetim Kurulunda görüşülmesi zorunludur.

Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile muraahsaların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 375'inci maddesi saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370'inci maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece, Yönetim Kurulu, A Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilen Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki Yönetim Kurulu üyesinin müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta temsil edebilir. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaşılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

## Madde 12: YÖNETİM KURULU ve KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve Esas Sözleşme'nin 11'inci Maddesinde belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Muraahsalar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFFİNERİLERİ A.Ş.

19.13. Bölünmeye Taraf Şirketlerde Her Bir Pay Grubunun Sahip Olduğu İmtiyazlar, Bağlam ve Sınırlamalar Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding sermayesini temsil eden paylardan A Grubu payların oyda imtiyazı bulunmaktadır. Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın genel kurulda 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A Grubu payların tamamına sahiptir. Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Koç Holding Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Koç Holding Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Konuya ilişkin detaylı bilgiler 17.3 numaralı bölümde yer almakta olup bunun dışında herhangi bir imtiyaz, bağlam ya da sınırlama bulunmamaktadır.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Devralan Tüpraş'ta paylar A ve C grubu olarak ikiye ayrılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin ÖİB'ye ait C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Esas sözleşmenin 10. Maddesinde belirtilen aşağıdaki hususlarda yönetim kurulu ve genel kurulda karar alınabilmesi ÖİB'ye ait C grubu payın olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Kısmi Bölünme sonrası Tüpraş tarafından yapılacak sermaye artırımını neticesinde ihraç edilecek payların tümü A grubu nama yazılı çıkarılacak olup C grubu nama yazılı paylarda herhangi bir değişiklik olmayacaktır. Konuya ilişkin detaylı bilgiler 17.3 numaralı bölümde yer almakta olup bunun dışında herhangi bir imtiyaz, bağlam ya da sınırlama bulunmamaktadır.

Petrol Piyasası Kanunu'nun 5. maddesinin 2. fıkrası saklı kalmak kaydıyla aşağıdaki konularda yönetim kurulu kararı alınabilmesi C grubundan seçilen üyenin olumlu oy kullanmasına bağlıdır:

- a) Şirket esas sözleşmesinde, yönetim kurulu toplantı ve karar nisabı ve "İmtiyazlı Hisse"ye ait hakları etkileyecek değişiklikler ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının öncelikle karşılanmasına yönelik yükümlülüğü ve bu yükümlülüğe ilişkin İmtiyazlı Hisseye tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına,
- b) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetinin ve nakil ile ilgili sistemlerinin sağlanması, korunması da dahil öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatlarında karşılanması esas olup söz konusu akaryakıtların istenilen kalitenin, zamanın ve miktarın dışında ve/veya emsallerine uygun piyasa fiyatlarının üstünde karşılanmasına,
- c) Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacının karşılanmasını kısıtlayacak ve/veya karşılanmasına engel olacak nitelikte,
  - i) Şirketin sahip olduğu rafinerilerden herhangi birinin kapatılması, satılması, herhangi bir tazyikat ile sınırlandırılması veya kapasitesinin %10'dan fazla azaltılmasına, ya da
  - ii) Şirketin bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesine,
- d) Şirketin tasfiyesine ilişkin kararlar.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş

TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

19.14. Bölünmeye Taraf Şirketlerde Pay Sahiplerinin Haklarının ve İmtiyazlarının Değiştirilmesine İlişkin Esaslar:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

19.12 ve 19.13 numaralı bölümlerde belirtildiği üzere, Tüpraş'ın esas sözleşmesinde, "İmtiyazlı Hisse"ye ait hakları etkileyecek değişiklikler hakkında könetim kurulu kararı alınabilmesi C grubundan seçilen üyenin olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Bunun dışında bir belirleme bulunmamaktadır.

19.15. Bölünmeye Taraf Şirketlerde Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarının Yapılmasına İlişkin Usuller ile Toplantılara Katılım Koşulları Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 15. maddesinde belirlenmiştir:

Madde 15. GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

c) Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

d) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir. Ancak Esas Sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

e) Temsil; Vekâleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekâletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

f) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında veya Ankara, İstanbul ya da İzmir'in elverişli bir yerinde toplanır.

g) Toplantı Katılımı; Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar,

toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

h) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

i) Toplantı ve Karar Nisabı; İşbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

j) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir. k) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz'ın genel kurula ilişkin esasları esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 14. maddesinde belirlenmiştir:

#### Madde 14 – GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

c) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri oy haklarını toplam paylarının nominal değeri ile orantılı olarak kullanırlar. Genel Kurul toplantılarında Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

d) Temsil; Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

e) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında ya da İstanbul'un elverişli bir yerinde toplanır.

f) Toplantı Katılımı; Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakif en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

OKG

İçişleri Bakanlığı  
Aygaz Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.893.050,- TL  
İstanbul

TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

g) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

(h) Toplantı ve Karar Nisabı; Ortaklık merkezinin yurt dışına taşınması ile bilanço zararlarının kapatılması için yükümlülük ve ikincil yükümlülük koyan kararlara ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki hükümler ve Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde ve işbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı, sermayenin salt çoğunluğudur.

(ı) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.

(i) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

## ➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın genel kurula ilişkin esasları esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 14. maddesinde belirlenmiştir:

### Madde 14: GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplantıdır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplantıdır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplantı ve gereken kararları alır.

c) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri oy haklarını toplam paylarının nominal değeri ile orantılı olarak kullanırlar. Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

d) Temsil; Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sistemi'nden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır. C Grubu payın temsili ilgili mevzuat hükümlerine tabiidir.

e) Toplantı Yeri; Genel Kurul, esas itibarıyla Şirketin idare merkezinde yapılır. Ancak, gerekli durumlarda Yönetim Kurulu kararı ile Şirketin idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde ya da Yönetim Kurulunun uygun görmesi halinde Kocaeli, Ankara veya İzmir'in elverişli bir yerinde toplanabilir.

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

f) Toplantı Katılımı: Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

g) Toplantı Başkanlığı: Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

h) Toplantı ve Karar Nisabı: Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları, sermayenin salt çoğunluğudur.

Ancak Esas Sözleşmenin 10'uncu Maddesinde yer alan C grubunu temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin onayına tabi konularda Genel Kurulda karar alınabilmesi, C grubu pay sahibinin olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

ı) İç Yönerge: Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.

i) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 19.16. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Hakimiyetinin El Değiştirmesinde Gecikmeye, Ertelemeye ve Engellemeye Neden Olabilecek Hükümler Hakkında Bilgi:

### ➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin 9'uncu maddesinde "Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir." hükmü yer almaktadır.

Bununla birlikte, Bölünmeye Taraf Şirketlerin tamamı Koç Topluluğu şirketleri olduğundan, bölünme işlemi nedeniyle yönetim hakimiyeti değişikliği söz konusu değildir.

### ➤ Aygaz

Bu işlem özelinde Rekabet Kurumu izni gerekmeseyse de, herhangi bir işlemin niteliğine göre, hakimiyet değişikliği durumunda Rekabet Kurumu izni ve ilgili mevzuatta sayılan hallerde EPDK ve SPK gibi düzenleyici kurum izin ve onaylarının alınması gerekebilir. İlâveten, bu bölünme işlemi özelinde Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamında EPDK'ya bildirimde bulunulması ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin SPK uygunluk görüşünü takiben Ticaret Bakanlığı izni alınması zorunludur.

### ➤ Tüpraş:

Tüpraş esas sözleşmesinin 7. maddesi aşağıdaki şekildedir:

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanunun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibarıyla aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, Yönetim Kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

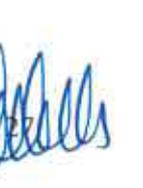
Elektrik üretim ve doğal gaz piyasasında faaliyet gösterme lisansları kapsamında;

Ön lisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınmaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan ve dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıdaki belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya senetlerinin devri için –işlem gerçekleştirilmeden önce- her defasında EPDK'nun onayına tabidir. Söz konusu hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Herhangi bir hisse devri söz konusu olmasa dahi, mevcut hisseler üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkarılması; pay senetlerinin nevinde değişiklik, sermaye miktarının düşürülmesi de, önceki paragrafta öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın EPDK'nın onayına tabidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

Şirket diğer şirketlerle tüm aktif ve pasifiyle birlikte birleşebilir ve/veya bölünebilir. Birleşme ve/veya bölünme işlemleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuatın yanında gerçekleştirilir.

       
Koç Holding Anonim Şirketi  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

     
Tüpraş  
TÜRK PETROL KURUMU A.Ş.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirketin;

a) Başka bir lisans sahibi ile,

b) Lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi

c) Tam veya Kısmi olarak bölünmek istemesi,

halinde birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme ve bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, Kurul Kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır."

Yukarıda yer verilen Tüpraş esas sözleşmesinin 7. Maddesinde bahsedilen Tüpraş'ın pay devri ve kontrol değişikliği durumunda EPDK izni almasını gerektiren mevzuat yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak ilgili esas sözleşme maddesi mevzuatın eski haline göre yazılmış olduğundan, geçerliliği ve uygulanması söz konusu değildir. Tüpraş esas sözleşmesinin 7. maddesinin, ilgili mevzuatın yeni haline uygun olarak değiştirilmesine yönelik esas sözleşme değişikliği, bölünme işlemi ile birlikte genel kurul onayına sunulacaktır.

#### 19.17. Bölünmeye Taraf Şirketlerde Payların Devrine İlişkin Esaslar:

##### ► Koç Holding:

TIK ve ilgili mevzuat düzenlemeleri yanı sıra Koç Holding'in esas sözleşmesinin "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 9. maddesinde ve "Şirketin Kendi Paylarını Rehin Olarak Kabul Etmesi veya Devralması" başlıklı 10. maddesinde payların devrine ilişkin düzenlemeler mevcuttur.

##### Madde 9. PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ

Payların devri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

##### Madde 10. ŞİRKETİN KENDİ PAYLARINI REHİN OLARAK KABUL ETMESİ VEYA DEVRALMASI

Şirket, Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve sair mevzuat uyarınca kendi paylarını ivazlı şekilde rehin olarak kabul ve/veya iktisap edebilir.

##### ► Aygaz:

Payların devrine ilişkin esaslar Aygaz esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesinde aşağıda yer verildiği şekilde düzenlenmiştir:

##### Madde 8 – PAYLARIN DEVRİ

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

İlaveten, Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamına giren ortaklık değişiklikleri için EPDK'ya bildirimde bulunulması zorunludur.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.894.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş

➤ **Tüpraş:**

Payların devrine ilişkin esaslar Tüpraş esas sözleşmesinin yukarıda 19.16 numaralı bölümde yer verilen "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilir.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanunun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibarıyla aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, yönetim kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Tüpraş'ın borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından SPK düzenlemeleri uygulanır.

19.18. Bölünmeye Taraf Şirketlerde Sermayenin Artırılmasına ve Azaltılmasına İlişkin Esas Sözleşmede Öngörülen Koşulların Yasanın Gerektirdiğinden Daha Ağır Olması Halinde Söz Konusu Hükümler Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

The bottom of the page features several handwritten signatures in blue ink. On the left, there is a signature over a stamp for Koç Holding Anonim Şirketi, with the text "Sermayesi: 2.535.798.050.- TL" and "İstanbul". In the center, there is a signature over a stamp for Aygaz Anonim Şirketi, also with "İstanbul". On the right, there is a signature over a stamp for Tüpraş, with the text "TÜPRAS" and "T.C. BAŞBAKANLIK ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI".

## 20. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

### ➤ Koç Holding:

Holding şirketi olarak Koç Holding'in kendi operasyonel süreçleri bulunmamakla birlikte özellikle iş ortaklıklarının yönetimine ilişkin olarak taraf olduğu önemli nitelikte ortaklık sözleşmeleri şunlardır:

Koç Holding ile

- FCA İtalya S.p.A. Fiat arasında, Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 26 Haziran 1997 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Ford Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret, Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş. arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- CNH Industrial Österreich GmbH arasında, Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve Trakmak Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 22 Nisan 1998 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Castorama Dubois Investissements SCA arasında, Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 29 Şubat 2000 tarihli Ortak Girişim ve Hissedarlar Sözleşmesi;
- Opet Petrolcülük A.Ş., Akpet Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Altınbaş Petrol ve Ticaret A.Ş., Atak Madeni Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akpet Gaz A.Ş. arasında imzalanmış 01.05.2008 tarihli Ortaklık Sözleşmesi;
- Voltas Limited, TATA Investment Cooperation Limited, Ardutch B.V. ve Voltbek Home Appliances Private Limited arasında imzalanmış 23.05.2017 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Russel Square Holding B.V., Temel Ticaret ve bazı Koç Ailesi üyeleri arasında, Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 4 Temmuz 2018 tarihli Ortaklık Sözleşmesi; ve
- Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Ticaret ve Yatırım A.Ş. ve 36 hissedar arasında, Vispera Bilgi Teknolojileri Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 6 Şubat 2020 tarihli Ortaklık Sözleşmesine Üçüncü Katılım ve Değişiklik Protokolü

Diğer taraftan Koç Holding, toplamda 1.500 milyon ABD Doları tutarında yurtdışında satışı gerçekleştirilen tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup Eurobond dokümantasyonu da Koç Holding'in taraf olduğu önemli finans sözleşmeleri arasında belirtilebilir.

### ➤ Aygaz:

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otopaz bayisiyle yapılan bayilik sözleşmeleri ve yurt dışından LPG alımına ilişkin muhtelif tedarik sözleşmelerinin dışında Aygaz'ın faaliyetleri açısından önem arz eden sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Sözleşme Başlığı	Taraflar
Akaryakıt İstasyonlarında Otopaz Satışına Yönelik Çerçeve Sözleşme	Aygaz - Opet Petrolcülük A.Ş.
Shareholders' Agreement (Hissedarlar Sözleşmesi)	Aygaz - United Enterprises & Co. Ltd.
Consulting Agreement (Danışmanlık Sözleşmesi)	Aygaz - Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. - McKinsey Grubu

Ek olarak, Aygaz'ın Gebze işletmesinde bulunan saat ücretli çalışanları Türk Metal Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Aygaz'ın üye olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından ilgili sendika ile imzalanan bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, deniz iş kolunda faaliyet gösteren saha çalışanları için de Denizciler Sendikası ile Aygaz arasında toplu iş sözleşmesi mevcuttur.

The image shows several handwritten signatures in blue ink over a printed document. On the left, there is a logo for Koç Holding and text indicating it is an anonymous company with a capital of 2,317,828,050 TL. In the center, there is a stamp for Aygaz Anonim Şirketi, Istanbul. On the right, there is a stamp for Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. The signatures appear to be from representatives of these entities.

## ➤ Tüpraş:

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır.

Tüpraş'ın taraf olduğu finans sözleşmeleri arasından önemli nitelikte sayılabilecek sözleşmeler ise, başta Fuel Oil Dönüşüm Projesi (Residuum Upgrading Project/RUP) olmak üzere, Tüpraş'ın faaliyetleri kapsamında yürüttüğü çeşitli projelerin finansmanı için zaman zaman yerel ve/veya yabancı bankalarla imzalanmış olan kredi sözleşmeleridir. Buna ek olarak, Tüpraş, toplamda 700 milyon ABD Doları tutarında yabancı tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup taraf olunan önemli finans sözleşmeleri arasında söz konusu Eurobond dokümantasyonu da belirtilmelidir.

Yukarıdakilere ek olarak, bilindiği gibi, Tüpraş Opet sermayesini oluşturan paylarının %40'ına sahiptir. Bu kapsamda Tüpraş, Opet'in kalan %60 payına sahip diğer ortaklar (Grup ve Öztürk ailesi) ile birlikte, Opet'in yönetimi ve kontrolünü düzenleyen bir ortak girişim sözleşmesine taraftır.

Bu kapsamda ayrıca belirtilmelidir ki, Tüpraş'ın saat ücretli çalışanları Petrol-İş Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Tüpraş'ın ilgili sendika ile imzalamış olduğu bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır.

Tüpraş'ın olağan iş akışı dışında taraf olduğu, Tüpraş'ı önemli ölçüde yükümlülük altında bırakan bir sözleşme bulunmamaktadır.

  
Koc Holding Menkul Değerler Yatırım Şirketi  
Koc Holding Menkul Değerler Yatırım Şirketi  
Aygaz Yatırım Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 21. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kurul Düzenlemeleri Uyarınca Karşılaştırmalı Olarak Hazırlanan İşleme Esas Finansal Tabloları ile Bunlara İlişkin Bağımsız Denetim Raporları:

Koç Holding'in karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 3'de sunulmuştur.

Aygaz'ın karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 4'de sunulmuştur.

Tüpraş'ın karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 5'de sunulmuştur.

21.2. Bölünme İşlemine Esas Finansal Tablo Tarihinden Sonra Meydana Gelen, Bölünmeye Taraf Şirketlerin ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Ticari Faaliyetleri Üzerinde Etkili Olabilecek Önemli Değişiklikler (Üretim, Satış, Stoklar, Siparişler, Maliyet ve Satış Fiyatları Hakkındaki Gelişmeleri de İçermelidir):

### ► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 finansal tablolarında "BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR" dipnotunda yer verilen gelişmeler aşağıda yer almakta olup bunun haricinde Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, aşağıda belirtilenler haricinde Grup'un finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklik bulunmamaktadır.

Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'ye ait Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanının özelleştirilmesi ihalesinde, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. tarafından verilen teklifin en yüksek teklif olarak gerçekleştiği ve ihale kararının Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylandığı 7 Ekim 2021 ve 12 Kasım 2021 tarihlerinde kamuya açıklanmıştır. Bununla birlikte, bahse konu ihalenin 19 Ocak 2022 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile iptal edildiği 21 Ocak 2022 tarihinde Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş.'ye tebliğ edilmiştir.

9 Kasım 2021 tarihinde kamuya açıklandığı üzere, UniCredit'e ait Yapı Kredi Bankası sermayesinin %18'ine denk gelen 1.520.469.231 TL nominal değerli Yapı Kredi Bankası paylarının alımına ilişkin Koç Holding kararı UniCredit'e iletilmiştir. YKB paylarının devir bedeli 1 TL nominal değerli paylar için 2,2980 TL olarak beirlenmiş olup devir işlemi için gerekli otoritelerin onaylarının tamamlanmasını takiben 1 Nisan 2022 tarihinde devir gerçekleşmiştir.

### ► Aygaz:

Aygaz'ın 31.12.2021 finansal tablolarında "BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR" dipnotunda yer verilen gelişmeler aşağıda yer almakta olup bunun haricinde Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, Aygaz'ın finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklik bulunmamaktadır.

14 Ocak 2022 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile Aygaz'ın bağlı ortaklıklarından Sendeo'nun sermayesinin 143.500 bin TL'den 423.500 bin TL'ye yükseltilmesine ve Şirket payına isabet eden 154.000 bin TL'nin 31 Aralık 2022'ye kadar ödenmesine karar verilmiş olup bu tutarın 77.000 bin TL'lik kısmı 9 Şubat 2022 tarihinde nakden ödenmiştir.

Aygaz'ın Bangladeş'te kurulu iş ortaklığı United LPG Ltd.'nin sermayesinin 1.120.000 bin BDT'den 2.140.000 bin BDT'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup Aygaz payına düşen 510.000 bin BDT (yaklaşık 80.960 bin TL) 14 Şubat 2022 tarihinde nakden ödenmiştir.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 1.535.898 (150) Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 31.12.2021 finansal tablolarında "Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar" dipnotunda belirtildiği üzere Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklik bulunmamaktadır.

21.3. Bölünme İşlemine İlişkin Proforma Finansal Bilgiler:

Yoktur.

21.4. Proforma Finansal Bilgilere İlişkin Bağımsız Güvence Raporu:

Yoktur.

21.5. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Esas Sözleşmesi ile Kamuya Açıkladığı Diğer Bilgi ve Belgelerde Yer Alan Kar Payı Dağıtım Esasları ile İşleme Esas Finansal Tablo Dönemleri İtibariyle Kar Dağıtım Konusunda Almış Olduğu Kararlara İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen esas sözleşmesinin 19'uncu maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

**Madde 19. KARIN TESBİTİ VE DAĞITIMI**

Şirket kar dağıtım konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan tutar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) %5'i Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Temettü:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Şirketin vergi öncesi karından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 yedek akçe ile Şirket tarafından ödenmesi gereken mali yükümlülükler ayrıldıktan ve ödenmiş sermaye üzerinden b bendine göre hesaplanacak birinci temettü indirildikten sonra, %2'ye kadar Genel Kurulca takdir edilen bir miktar, Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na tahsis olunur.

d) (b) fıkrasında düzenlenen birinci temettü yükümlülüğü saklı kalmak üzere, Şirketin vergi öncesi karından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 kanuni yedek akçe ile Şirket tarafından ödenmesi gereken mali yükümlülükler ayrıldıktan ve ödenmiş sermayenin %5'i tutarında bir meblağ indirildikten sonra bulunacak meblağın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis olunur. Şu kadar ki, intifa senedi sahiplerine ödenecek pay safi kardan bu maddenin (a) ve (b) bentlerinde yazılı indirimler yapıldıktan sonra kalan meblağın 1/10'undan fazla olamaz.

**İkinci Temettü:**

e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçe ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.

#### **Koç Holding Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli topluluk stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %5'i pay sahiplerine nakden dağıtılır.

Esas Sözleşmemizin 19'uncu maddesi çerçevesinde, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde en çok %2 oranında Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na pay verilir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen birinci temettüye hâle gelmemek şartıyla, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve ödenmiş sermayenin %5'i indirildikten sonra kalan tutarın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis edilir. Ancak intifa senedi sahiplerine ödenecek pay, safi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe ve SPK düzenlemelerine göre hesaplanan birinci temettü indirildikten sonra kalan tutarın 1/10'undan fazla olamaz.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile yukarıda pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Koç Holding'in 01.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, tamamı 2021 yılı yıl karından karşılanmak üzere pay sahiplerine 2.287.380.041,10 TL temettü ödenmesine, intifa senedi sahiplerine 451.977.482,93 TL tahsis edilmesine ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 12.500.000,00 TL tahsis edilmesine karar verilmiş olup kar payı ödeme tarihi 7 Nisan 2022 olarak belirlenmiştir.

#### **➤ Aygaz:**

Kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen Aygaz esas sözleşmesinin 17. maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

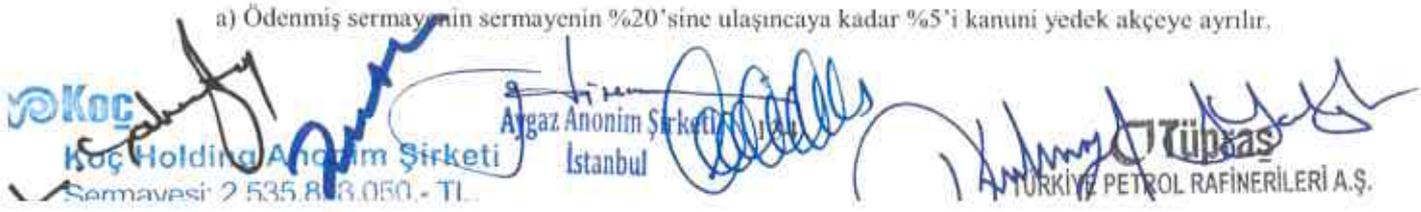
#### **Madde 17 - KÂRIN TESBİTİ VE DAĞITIMI**

Şirket kar dağıtımını konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Ödenmiş sermayenin sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.803.050,- TL  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Birinci Temettü :

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

#### Aygaz Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

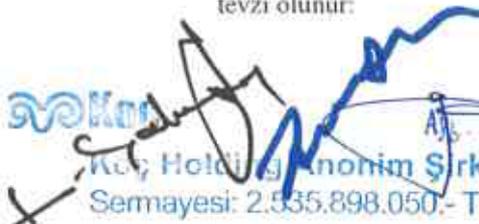
Aygaz'ın 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, tamamı 2021 yılı yıl karından karşılanmak üzere pay sahiplerine 150.000.000,00 TL temettü ödenmesine ve 13.500.000,00 TL genel kanuni yedek akçe ayrılmasına karar verilmiş olup kar payı ödeme tarihi 6 Nisan 2022 olarak belirlenmiştir.

#### ➤ Tüpraş:

Kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen Tüpraş esas sözleşmesinin 18. maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

##### Madde 18: KARIN TESBİTİ ve DAĞITIMI

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

  
İbrahim Akın  
Aygaz Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

  
Tüpraş  
KURUMSAL YÖNETİM POLİTİKASI

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Toplam genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü :

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.

#### **Tüpraş Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili hükümleri çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan Şirket'in net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece nakit olarak dağıtılır.

Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr dağıtımının, Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içerisinde yapılması amaçlanmakta olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporu'nda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır.

Tüpraş'ın 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, VUK'a göre hazırlanan mali tablolara göre oluşan kardan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra bakiye kalmadığından, kar payı dağıtılamayacağına karar verilmiştir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

  
Ali Kemal  
Aygaz Anonim Şirketi B.Ş.  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

21.6. Son 12 Ayda Bölünmeye Taraf Şirketlerin ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Karlılığı Üzerinde Önemli Etkisi Olmuş veya İzleyen Dönemlerde Etkili Olabilecek Davalar, Hukuki Takibatlar ve Tahkim İşlemleri:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

21.7. Bölünme İşlemi Sonrası Açılış Bilançosu:

➤ **Koç Holding:**

Bölünme işlemi sonrasında Koç Holding'in bilançosunda önemli bir değişiklik olmayacaktır. Halihazırda konsolidasyon kapsamında olan Entek, bölünme sonrasında da konsolidasyon kapsamında dikkate alınmaya devam edilecektir.

➤ **Aygaz:**

Bölünme işlemi sonrası Aygaz'ın tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

	Bölünme öncesi Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2021	Bölünme sonrası Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2021	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2021
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	1.693.433	1.693.433	-
Ticari alacaklar	1.065.040	1.065.040	-
Diğer alacaklar	105.610	105.610	-
Türev araçlar	185	185	-
Stoklar	1.433.089	1.433.089	-
Peşin ödenmiş giderler	91.326	91.326	-
Diğer dönen varlıklar	248.908	248.908	-
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>4.637.591</b>	<b>4.637.591</b>	-
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	462.013	462.013	-
Ticari alacaklar	6.545	6.545	-
Diğer alacaklar	156	156	-
Türev araçlar	-	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.160.939	1.565.621	(595.318)
Maddi duran varlıklar	771.735	771.735	-
Kullanım hakkı varlıkları	188.420	188.420	-
Maddi olmayan duran varlıklar	32.620	32.620	-
Peşin ödenmiş giderler	28.908	28.908	-
Ertelenmiş vergi varlığı	44.204	44.204	-
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>3.695.540</b>	<b>3.100.222</b>	<b>(595.318)</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.333.131</b>	<b>7.737.813</b>	<b>(595.318)</b>

Aygaz Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.895.050 TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

	Bölünme öncesi Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2021	Bölünme sonrası Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2021	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	111.624	111.624	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	954.983	954.983	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	-	-
Ticari borçlar	2.122.269	2.122.269	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	61.415	61.415	-
Diğer borçlar	3.388	3.388	-
Türev araçlar	44.598	44.598	-
Ertelenmiş gelirler	9.207	9.207	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27.421	27.421	-
Kısa vadeli karşılıklar	496.748	496.748	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	37.006	37.006	-
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>3.868.659</b>	<b>3.868.659</b>	-
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	1.485.852	1.485.852	-
Diğer borçlar	141.749	141.749	-
Uzun vadeli karşılıklar	115.715	115.715	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.957	1.957	-
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.745.273</b>	<b>1.745.273</b>	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>5.613.932</b>	<b>5.613.932</b>	-

	Bölünme öncesi Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2021	Bölünme sonrası Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2021	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2021
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	300.000	219.801	(80.199)
Sermaye düzeltme farkları	71.504	71.504	-
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	(7.442)	(7.442)	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren bölünmelerin etkisi	-	(628.637)	(628.637)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	285.626	285.626	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)	287.376	287.376	-
- Tanınlanmamış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(413)	(413)	-
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	287.789	287.789	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	(1.750)	(1.621)	129

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(411.216)	(411.216)	-
Yabancı para çevrim farkları	3.311	3.311	-
Riskten korunma kazanç (kayıpları)	(14.550)	(14.550)	-
- <i>Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)</i>	<i>(14.550)</i>	<i>(14.550)</i>	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	(399.977)	(286.588)	113.389
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	365.692	365.692	-
Geçmiş yıllar karları	1.423.454	1.423.454	-
Net dönem karı (zararı)	670.105	670.105	-
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.697.723	2.102.405	(595.318)
Kontrol gücü olmayan paylar	21.476	21.476	-
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>2.719.199</b>	<b>2.123.881</b>	<b>(595.318)</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>8.333.131</b>	<b>7.737.813</b>	<b>(595.318)</b>

## ► Tüpraş:

Bölünme işlemi sonrası devralan Tüpraş'ın tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

(Bin TL)	Birleşme Öncesi Tüpraş Konsolide Mali Tablosu	Birleşme Sonrası Proforma Konsolide Mali Tablo	Birleşme Etkisi
Varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2021	31 Aralık 2021
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>65.428.752</b>	<b>66.600.329</b>	<b>1.171.577</b>
Nakit ve nakit benzerleri	20.400.235	21.176.184	775.949
Ticari alacaklar	13.516.823	13.797.429	280.606
Diğer alacaklar	20.541	20.560	19
Türev araçlar	3.817.972	3.904.277	86.305
Stoklar	23.755.862	23.755.862	-
Peşin ödenmiş giderler	186.381	186.381	-
Diğer dönen varlıklar	3.730.938	3.759.636	28.698
<b>Duran varlıklar</b>	<b>37.106.249</b>	<b>39.727.717</b>	<b>2.621.468</b>
Finansal yatırımlar	5.389	5.697	308
Şerefiye	-	69.334	69.334
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.150.156	2.150.156	-
Maddi duran varlıklar	26.288.463	28.326.509	2.038.046
Kullanım hakkı varlıkları	182.156	185.774	3.618
Maddi olmayan duran varlıklar	66.801	495.175	428.374
Türev araçlar	44.213	83.675	39.462
Diğer alacaklar	-	72	72
Peşin ödenmiş giderler	94.639	94.639	-
Ertelenmiş vergi varlığı	6.377.848	6.370.858	(6.990)
Diğer duran varlıklar	1.896.584	1.945.828	49.244
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>102.535.001</b>	<b>106.328.046</b>	<b>3.793.045</b>

 Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.878.050 TL  
İstanbul

 Tüpraş  
TANINMIS PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

**Kaynaklar**

<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>64.001.571</b>	<b>64.713.880</b>	<b>712.309</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	563.221	631.946	68.725
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10.835.745	11.219.743	383.998
Ticari borçlar	43.704.239	43.851.845	147.606
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	134.471	134.962	491
Diğer borçlar	90.127	142.901	52.774
Türev araçlar	3.302.177	3.346.786	44.609
Ertelenmiş gelirler	32.315	32.315	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	38.393	38.393	-
Kısa vadeli karşılıklar	200.116	212.611	12.495
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.100.767	5.102.377	1.610
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>20.705.913</b>	<b>22.510.503</b>	<b>1.804.590</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	20.218.575	21.564.086	1.345.511
Uzun vadeli karşılıklar	447.560	454.507	6.947
Ertelenmiş gelirler	9.987	9.987	-
Türev araçlar	29.117	313.010	283.893
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	77.275	77.275
Kira yükümlülükleri	-	2.445	2.445
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	674	89.191	88.517
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>84.707.484</b>	<b>87.224.382</b>	<b>2.516.898</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>17.827.517</b>	<b>19.103.664</b>	<b>1.276.147</b>
Ödenmiş sermaye	250.419	275.256	24.837
Sermaye düzeltme farkları	1.344.243	1.344.243	-
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	1.198.538	1.198.538
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	11.033.759	11.096.670	62.911
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	(2.678.176)	(2.875.328)	(197.152)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	503.343	503.343	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	3.784.488	3.784.488	-
Net dönem karı veya zararı	3.319.134	3.496.858	177.724
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>17.557.210</b>	<b>18.824.069</b>	<b>1.266.859</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>270.307</b>	<b>279.595</b>	<b>9.288</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>102.535.001</b>	<b>106.328.046</b>	<b>3.793.045</b>

**Koç Holding Anonim Şirketi**

Sermayesi: 2.535.898.150 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbulTüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 22. BÖLÜNME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

### 22.1. Yönetim Organı Kararları

#### ► Koç Holding:

Koç Holding'in Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 2022/19 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Entek Elektrik Üretim A.Ş. ("**Entek**") sermayesinin %49,62'sine denk gelen 471.363.641,52- TL nominal değerli Entek paylarının iştirak modeliyle, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'ye ("**Tüpraş**") Kısmi Bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla birlikte devrolmasına karar verilmiş olup eşzamanlı olarak bağlı ortaklığımız Aygaz A.Ş.'nin ("**Aygaz**") aktifinde kayıtlı Entek payları da Aygaz tarafından ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş'a devredilecektir.

Kısmi Bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**") II.23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Bölünme işlemine ilişkin olarak;

1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımını ile Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
3. Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporunun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
4. Bölünme sözleşmesinin, bölünme raporunun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
5. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
6. Bölünme neticesinde Tüpraş tarafından ihraç edilecek payların Şirketimizce devralınmasına;
7. SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, bölünen taraf olarak Şirketimizce devredilen Entek payları için yapılan hesaplamalarda en yüksek oranın %5'in altında olması nedeniyle söz konusu Tebliğ'deki %75'lik önemlilik eşiğine ulaşılmadığından işlem, ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağından Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağına,
8. Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
9. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli SPK başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
10. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Levent Çakıroğlu, Sayın Polat Şen, Sayın Yağız Eyüboğlu ve Sayın Kenan Yılmaz'dan herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.530.898.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi

İstanbul

 Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## ➤ Aygaz:

Aygaz'ın Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 977 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Şirket'imiz aktifinde kayıtlı Entek Elektrik Üretim A.Ş. ("Entek") sermayesinin %49,62'sine denk gelen 471.363.816,52 TL nominal değerli Entek paylarının ortaklara pay devri modeliyle, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'ye ("Tüpraş") Kısmi Bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla birlikte devrolmasına karar verilmiş olup; eşzamanlı olarak hâkim ortağımız Koç Holding A.Ş.'nin aktifinde kayıtlı Entek payları da iştirak modeliyle Kısmi Bölünme suretiyle Tüpraş'a devredilecektir.

Kısmi Bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesi ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Bölünme işlemine ilişkin olarak;

1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nun ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Şirketimizde yapılacak sermaye azaltımı ile Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımı tutarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
3. Bölünme işlemi dolayısıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 300.000.000,00-TL'den 219.800.767-TL'ye azaltılması ve Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin aşağıdaki şekilde değiştirilmesine, bu doğrultuda SPK ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınması için başvuru yapılmasına ve değişiklikleri içeren aşağıdaki yeni metnin, bölünme işleminin görüşüleceği Şirket Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına;

## YENİ METİN

### Madde 6: SERMAYE

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000-TL(Beşyüzmilyon) olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yıl geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 219.800.767-TL (ikiyüzdokuzmilyon sekizyüzbin yediyüzdokuzaltmışyedi Türk Lirası) TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerinde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 (yirmibirmilyar dokuzyüzseksenmilyon yetmişaltıbin yediyüz) adet paya bölünmüştür.

Son olarak Şirketin 300.000.000-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen Kısmi Bölünme yöntemiyle 80.199.233-TL azaltılarak 219.800.767-TL'ye tenzil edilmiştir.

Sermayeyi temsil eden paylar kayıtlı sermaye esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.060 TL.  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul 142  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

4. Bölünme sözleşmesi ve bölünme raporu hazırlanmasına, imzalanmasına, sonuçlandırılmasına ve son halinin esas sözleşme değişikliği ile birlikte Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasına,
5. Bölünme sözleşmesinin, bölünme raporunun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
6. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların, süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
7. Bölünme neticesinde Tüpraş tarafından ihraç edilecek payların Şirketimiz ortaklarınca devralınmasına,
8. SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, bölünen taraf olarak Şirketimizce devredilen Entek payları için yapılan hesaplamalarda en yüksek oranın %40'ın altında olması nedeniyle söz konusu Tebliğ'deki %75'lik önemlilik eşliğine ulaşılmadığı, bu nedenle işlem ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağından Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağına,
9. İşlem ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") nezdinde gerekli bilgilendirmenin yapılmasına,
10. Bölünme işlemi Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği, "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
11. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli Ticaret Bakanlığı, EPDK ve SPK başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
12. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Yağız Eyüboğlu, Sayın Gökhan Tezel veya Sayın Gökhan Düzemen'den herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 2022/17 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

24 Kasım 2021'de onaylanarak kamuya açıklanan Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında; Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") ve Aygaz A.Ş. ("Aygaz") aktifinde kayıtlı Entek-Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Entek") sermayesinin %99,24'üne denk gelen 942.727.458,04 TL nominal değerli Entek paylarının Kısmi Bölünme suretiyle devralınmasına karar verilmiştir.

Kısmi Bölünme suretiyle devralma işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine:

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.000.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Bölünme işlemine ilişkin olarak;

- Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
- Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımı ile Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak Ernst & Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
- Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporunun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- Bölünme sözleşmesinin, bölünme raporunun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların, süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
- Bölünme suretiyle devralma nedeniyle Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 24.837.314- TL artırım ile 250.419.200,00 TL'den 275.256.514,00 TL'ye artırılmasına ve ihraç edilecek Şirket paylarının karşılığı olarak Koç Holding'in ve Aygaz'ın Entek sermayesinde sahip oldukları Entek sermayesinin toplam %99,24'üne denk gelen hisselerin devralınmasına, ihraç edilen payların iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding'e ve ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Aygaz'ın hissedarlarına verilmesine,
- SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, devralan taraf olarak Şirketimizce devralınan Entek hisseleri karşılığında %9,9 oranında yapılacak sermaye artırımında Tebliğ'deki %50'lik önemlilik eşğine ulaşılmadığından işlem, ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağından Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağına,
- Bölünme suretiyle devralma neticesinde yapılacak aynı sermaye artışı nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6.maddesinin tadili ve 25 Kasım 2020 tarihli 7257 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Elektrik Piyasası Kanunu'nun 5'inci maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendinin değiştirilmiş olması ve (b) bendinin yürürlükten kaldırılması sebebiyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 7. Maddesinin tadili için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve bu değişiklikleri içeren Ek-1'de yer alan yeni metnin bölünme işlemi için yapılacak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- İşlem ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") nezdinde gerekli bilgilendirmenin yapılmasına,
- Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem, "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı haricinde başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
- Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli Ticaret Bakanlığı ve SPK başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kamuni işlemlerin yapılmasına,
- Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın İbrahim Yelmenoğlu, Sayın Doğan Korkmaz ve Sayın Özgür Kahramanzade'nin herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına,

kararı verilmiştir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.500.000.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş

## 22.2. İşlemin Niteliği

Yukarıda 22.1 numaralı maddede yer verilen Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu kararlarında detaylı olarak belirtildiği üzere, Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek payları, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş tarafından devralınacaktır.

Tüpraş'ın çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 250.419.200 TL'den 275.256.514 TL'ye çıkarılacak, Aygaz'ın çıkarılmış sermayesi ise 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılacaktır.

İşlem TTK'nın bölünme müessesesini düzenleyen 159 ile 179. maddeleri, KVK'nın "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. Maddesi ile "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. Maddesi, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğ ile Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicili Yönetmeliği ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

## 22.3. İşlemin Koşulları

Kısmi Bölünme işlemi, taraflar arasında akdedilmiş Bölünme Sözleşmesi için SPK'dan izin alınması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarınca onaylanması ile hüküm ifade edecektir.

İşbu Duyuru Metni ile birlikte, Tüpraş'ın sermaye artırımı, Aygaz'ın sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme değişikliğinin SPK tarafından onaylanması ve söz konusu esas sözleşme değişiklikleri için Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmektedir.

Söz konusu Kısmi Bölünme işlemine ilişkin yukarıda belirtilenler dışında bir koşul bulunmamaktadır.

## 22.4. Öngörülen Aşamalar

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile şu şekildedir:

### 1. Kısmi Bölünme Yapılmasına ve Esas Sözleşme Değişikliklerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararları, Uzman Kuruluş Raporu

Koç Holding'in 25.04.2022 tarihli ve 2022/19 sayılı, Tüpraş'ın 25.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı, Aygaz'ın 25.04.2022 tarihli ve 977 sayılı yönetim kurulu toplantılarında işbu Duyuru Metni'ne konu Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Tüpraş'ın 25.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı kararında ayrıca esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. ve Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi başlıklı 7. maddelerinin değişikliği düzenlenmiştir. Aygaz'ın 25.04.2022 tarihli ve 977 sayılı kararında ise esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği düzenlenmiştir.

Bölünme Sözleşmesi'nde pay değişim oranları ile artırılabilecek ve azaltılacak sermaye tutarının belirlenmesinde esas alınmak üzere yıllık finansallara ilişkin Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 25.04.2022 tarihli Bölünmeye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu kullanılmıştır. Ayrıca YMM Mehmet Vodina tarafından işleme ilişkin olarak 25.04.2022 tarihli Yeminli Mali Müşavirlik Raporu hazırlanmıştır.

### 2. Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu

Bölünmeye Taraf Şirketler arasında Bölünme Sözleşmesi 25.04.2022 tarihinde imzalanmıştır. Ayrıca aynı tarihli Bölünme Raporu hazırlanmıştır.

### 3. Bölünme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması ve Gerekli İlanların Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. maddesi' ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 (otuz) gün önce, Bölünmeye Taraf Şirketler'in internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır:

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,

- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler, söz konusu bilgi ve belgelerin nereye tevdi edildiğini ve nerede incelemeye hazır tutulduğunu, teviden en az 3 (üç) iş günü önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile kurumsal internet sitelerinde yayımlanmak suretiyle ilan edecektir.

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

Diğer taraftan, TTK'nın 174. ve 175. maddeleri uyarınca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklılarına yönelik olarak yapılacak çağrı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yedişer gün aralıklarla üç defa yayımlanacak ve ayrıca kurumsal internet sitelerine eklenecek ilanla alacaklıların hakları bildirilecektir.

#### 4. Yasal İzin ve Onayların Alınması ile Gerekli Bildirimlerin Yapılması

Kısmi Bölünme işlemi, Rekabet Kanunu'nun 7. ve 27. maddelerine dayanılarak çıkarılan Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (Tebliğ No:2010/04)'in 6. maddesine göre, Grup içinde yapılacak olup kontrol değişikliğine yol açmadığından Rekabet Kurumu'ndan izin alınmasını gerektirmemektedir.

Bölünmeye Taraf Şirketler iştirak modeliyle ve ortaklara pay devri suretiyle Kısmi Bölünme işlemine ilişkin işbu Duyuru Metni'nin SPKn ve ilgili düzenlemeleri uyarınca onaylanması için SPK'ya başvuracaktır. İlaveten Tüpraş'ta gerçekleşecek sermaye artırımı ve Aygaz'da meydana gelecek sermaye azaltımı işlemleri esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinde değişiklik gerektireceğinden, bu değişikliğe ve ayrıca Tüpraş esas sözleşmesinin 7. maddesinin değişikliğine uygun görüş almak için SPK'ya ve esas sözleşme değişikliği izni için Ticaret Bakanlığı'na başvurulacaktır.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12/A maddesinde "lisans sahibi bir tüzel kişinin tam veya Kısmi olarak bölünmek istemesi" durumunda EPDK'ya önceden bilgi verilmesi zorunlu tutulmuştur. EPDK'ya yapılacak ve izin niteliğini haiz olmayan bu bildirim, işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce gerçekleştirilecektir.

İlgili düzenleme veya Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca zorunlu olmamakla birlikte, Tüpraş'ın C Grubu pay sahibi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce bilgilendirme yapılacaktır.

Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında; Kısmi Bölünme işlemi nedeniyle pay sahipliği yapısında gerçekleşecek değişiklikleri EPDK'ya bildirme yükümlülüğü mevcuttur. Kısmi Bölünme'nin tamamlanması sonrasında EPDK'ya bildirim yapılacaktır.

Aygaz'ın Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında; Kısmi Bölünme işlemini EPDK'ya bildirme yükümlülüğü mevcuttur. Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından Kısmi Bölünme onaylanmadan önce EPDK'ya bildirim yapılacaktır.

Entek'in Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında; Kısmi Bölünme işlemi nedeniyle pay sahipliği yapısında gerçekleşecek değişiklikleri EPDK'ya bildirme yükümlülüğü mevcuttur. Kısmi Bölünme'nin tamamlanması sonrasında EPDK'ya bildirim yapılacaktır.

#### 5. Bölünme İşleminin, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Genel Kurullarının Onayına Sunulması

Kısmi Bölünme işlemi, Bölünme Sözleşmesi, (Tüpraş'ın sermaye artırımı ve ilgili esas sözleşmenin 6. maddesinin değişikliği ile esas sözleşmesinin 7. maddesine ilişkin değişikliği ve Aygaz'ın sermaye azaltımı nedeniyle yapacakları esas sözleşme değişikliklerine ilişkin gündem maddeleri dahil olmak üzere) esas sözleşme değişiklikleri ve yürürlükteki mevzuat dahilinde genel kurul toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve bölünme işlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.525.898.50,- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 6. Pay İhracı ve Değişimi ile Bölünme İşleminin Tescili ve İlan, Bildirimlerin Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kanun kapsamına alınma ve ihraç belgesi" başlıklı 20. Maddesi uyarınca, Bölünme Sözleşmesi'nin onaylandığı genel kurul toplantılarını takip eden 6 (altı) iş günü içerisinde, Tüpraş tarafından ihraç belgesi verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulacaktır.

SPK'nın II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin "Yönetim kurulu kararlarının ve esas sözleşme değişikliklerinin ilanı" başlıklı 12. Maddesi uyarınca SPK'nın uygun görüşüne istinaden Tüpraş, esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin maddesinin SPK tarafından onaylanan yeni şeklini ticaret siciline tescil ettirecektir.

Ayrıca, bölünme işleminin, Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından onaylanması sonrasında bölünme işleminin İstanbul Ticaret Sicili'ne tescili için gerekli başvurular yapılacaktır. Bölünme işlemi tescil ve ilan ettirildikten sonra EPDK ve vergi daireleri dahil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, bölünmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır. MKK nezdinde pay ihracı ve sermaye azaltımı işlemlerinin tamamlanması için gerekli işlemler yapılacaktır.

### 22.5. Gerekçesi

Koç Topluluğu nezdinde enerji grubu şirketlerinin daha etkin faaliyet göstermelerine imkân tanıyabilecek nitelikteki Topluluk içi ve dışı tüm yapılandırma alternatifleri her zaman değerlendirilmekte olup yapılan çalışmalar sonucunda aşağıdaki gerekçelerle Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir:

- Tüpraş yönetim kurulu tarafından Kasım 2021'de onaylanan Stratejik Dönüşüm Planı'na göre, Tüpraş'ın önemli yatırım alanlarından birisi, hem rafinaj süreçlerinde kullanarak emisyonları azaltmak hem de 2030 ve sonrasında satışa sunmak amacı ile sıfır emisyonlu olarak yeşil hidrojen üretimine başlanmasıdır. Söz konusu dönüşüm planı kapsamında, bu yeşil hidrojenin üretimi için önemli miktarda sıfır karbonlu elektrik ihtiyacı oluşacağından, 2030 yılına kadar yaklaşık 1 GW'lık sıfır karbonlu elektrik üretim portföyüne ulaşılması hedeflenmiştir.
- Bu doğrultuda Entek, mevcut kurulu yenilenebilir kapasitesi ve büyüme planları ile Tüpraş'ın stratejik hedeflerine uyumlu bir şirkettir.
- Tüpraş'ın büyüme hedefleri ile Entek'in mevcut portföyü ve büyüme hedeflerinin uyumunun yanı sıra, iki şirketin de üretim odaklı enerji şirketleri olmaları dikkate alındığında, şirketler arasında potansiyel sinerji olanakları da bulunmaktadır. Bu kapsamda, Koç Topluluğu içinde Entek'in Tüpraş bünyesinde faaliyet göstermesi stratejik hedeflere ulaşmada en uygun yapı olarak değerlendirilmektedir.
- Özellikle yurt dışı LPG yatırımlarına ve kargo dağıtımını gibi diğer iş alanlarına odaklanan Aygaz'ın mevcut sermayesi ve borçlanma kapasitesinin, Entek faaliyetleri yerine bu alanlarda kullanılarak değer yaratılması hedeflenmektedir.
- Aygaz'ın aktifinde yer alan borsada işlem görmeyen Entek payları gerçeğe uygun değerleri esas alınarak devredilirken, Aygaz ortaklarına bu değere tekabül edecek oranda Tüpraş payları verilecektir. Böylelikle, Entek paylarının, gerçeğe uygun değeri açığa çıkacak ve Aygaz ortakları açısından likit hale gelecektir. Aygaz tarafında ise portföyünde yer alan Entek dışı diğer iştiraklerinin halka açık olması sebebiyle ana LPG işinin gerçeğe uygun değerinin daha görünür ve ölçülebilir olması sağlanacaktır.
- Koç Holding açısından enerji grubu şirketleri nezdinde oluşabilecek her türlü katma değer, Koç Holding sonuçlarına da etki edecektir. Dolayısıyla Koç Holding konsolidasyonundaki Aygaz ve Tüpraş için yukarıda bahsedilen kazanımların Koç Holding'e de yansması beklenmekte olup gerçekleşecek işlem Koç Topluluğu ortaklık yapılarının tüm şirketlerin faaliyetlerinin en etkin şekilde yönetilmesi amacına hizmet etmesine önemli katkı sağlayacaktır.

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.690.050.- TL.  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul 147

  
Tüpraş

## 22.6. Uzman Kuruluş Görüşü

Bölünme işleminde, bölünme ve değişim oranları ile bölünme nedeniyle Tüpraş'ta yapılacak sermaye artırımını ve Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımını tutarının, SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca adil ve makul bir şekilde tespiti için Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen Uzman Kuruluş Görüşü, uygulanan yöntemler ve verilen ağırlık sonucu ulaşılan bölünme ve değişim oranlarının adil ve makul olduğu yönündedir.

Bölünme işleminde kullanılmak üzere Uzman Kuruluş Raporu hazırlanması için Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş ile Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. arasında 13 Ocak 2022 tarihli sözleşme imzalanmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre Tüpraş'ta devralınan Entek payları karşılığında ihraç edilecek Tüpraş paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı<sup>2</sup> %90,97667 olarak; Aygaz'da devredilecek Entek payları nedeniyle yapılacak sermaye azaltımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı %26,73308 olarak belirlenmiştir; bu çerçevede sermaye azaltımı kapsamında iptal edilen 1 Aygaz payı karşılığında da 0,15485 adet Tüpraş payı Aygaz ortaklarına verilecektir. Koç Holding için ise sermaye azaltımı veya sermaye artırımını sözkonusu olmayıp, işlem sonucunda Koç Holding ile Aygaz ortaklarına 1 TL nominal değerli Entek payı karşılığında 0,02635 TL nominal değerli Tüpraş payı verilecektir. Bu kapsamda Tüpraş'ta yapılacak toplam sermaye artırımını tutarı 24.837.314 TL olarak belirlenmiş olup bu tutarın 12.418.655 TL'si, Koç Holding tarafından devredilen Entek payları karşılığında Koç Holding'e, 12.418.659 TL'si ise Aygaz tarafından devredilen Entek payları karşılığında Aygaz ortaklarına tahsis edilecektir.

Uzman Kuruluş Raporu EK-1'de pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca, uzman kuruluş görüşünün hazırlanmasında, Bölünmeye Taraf Şirketler'in nitelikleri göz önünde bulundurulurken özünde 3 (üç) farklı değerlendirme yöntemi dikkate alınmıştır.

- **İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi:** Gelir yaklaşımı çerçevesinde İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi projeksiyon dönemi boyunca faaliyetlerini aktif olarak sürdüren, operasyonlarından nakit elde edebilen, projeksiyon dönemi ötesinde de faaliyetlerini sürdürmesi öngörülen ve iş planları belirli öngörülebirlilik ve tahmin edilebilir olgunlukta olan tüm şirket ve şirket bağlı ortaklıklarının değerlemelerinde kullanılmıştır. Bölünmeye Taraf Şirketler'in iş planları oluşturulabilecek olgunlukta olması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in Yönetimleri tarafından oluşturulan iş planlarını, mevcut stratejilerini ve bu çerçevede nakit yaratma kabiliyetini yansıtmaları nedeniyle İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi kullanılmıştır. Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son 2 yıl geçmiş finansal ve operasyonel sonuçları Covid-19 etkisi taşırken, İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemi 2022 yılı sonrası öngörülen normalleşme sürecini ve ileriye dönük beklentileri yansıtmaktadır. Bu sebepler gözönünde bulundurulurken İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemine %25 oranında ağırlık verilmiştir.
- **Piyasa Değeri:** Çalışma kapsamında bulunan ve Borsa İstanbul'da işlem gören tüm şirketler, iştirakler ya da portföylerinde halka açık şirket payı barındıran özel amaçlı şirketlerin değerlendirilmesinde Piyasa Değeri kullanılmıştır. Çalışma çerçevesinde, ağırlıklı ortalama fiyatlar üzerinden Borsa İstanbul'da oluşmuş borsa değerleri dikkate alınmıştır. Dikkate alınan dönemsel borsa değerlerine ilişkin analizler rapor ekinde sunulmuştur. Ayrıca, Kısmi Bölünme işlemine konu olan varlıkların değişim oranlarının hesaplanmasında ilgili varlıkların değerlerinin karşılaştırılabilir olması, çalışmanın makuliyetini tesis eden önemli bir husustur. Bu nedenle, Piyasa Değeri yöntemi uygulanırken Entek için faaliyet gösterdiği sektöre uygun Borsa İstanbul'da işlem gören benzer şirketler belirlenerek temsili piyasa değerini hesaplamak amacıyla ilgili Benzer Şirketler Çarpanları esas alınmak suretiyle temsili Piyasa Değeri belirlenmiştir. Entek'in belirlenen Piyasa Değerine ilişkin detaylar raporda sunulmuştur.

<sup>2</sup> Tüpraş işleminde Entek hisselerini devralan taraf olup Uzman Kuruluş Raporu ile tutarlı kullanım için devralınan Entek payları karşılığında ihraç edilecek Tüpraş paylarının bulunması amacıyla hesaplanan oran için "birleşme oranı" terimi kullanılmıştır.

  
Koç Holding Anonim Şirketi Aygaz Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.693.050,- TL  
İstanbul  
Tüpraş  
MÜHÜRLEME VE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Uluslararası Değerleme Standartları gereğince değerlemeye konu varlığın aktif olarak işlem gördüğü durumlarda Piyasa Yöntemine önemli ve/veya anlamlı bir ağırlık verilmelidir. Bu çerçevede Tüpraş ve Aygaz'ın halka açık olması nedeniyle piyasa yaklaşımı yöntemi değerlemede gözönünde bulundurulmuştur. Şirketler'in Borsa İstanbul'da işlem görüyor olması; işlem hacimlerinin makul seviyelerde seyretmesi ve halka açıklık oranlarının yüksek olması (sırasıyla %49 ve %24) nedeniyle değerlendirme çalışmasında Piyasa Yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

- **Benzer Şirketler:** Şirket değerlemelerinde uygulanabilir olan durumlarda, Pazar Yaklaşımı çerçevesinde Benzer Şirketler Yöntemi değerlendirilmesinde, tespit edilen benzer şirketlerin operasyonel, finansal, ölçek ve coğrafi pazar konumlanması kriterleri esas alınmıştır. Benzer Şirketler çarpanı olarak tüm şirketler için "Şirket Değeri/FAVÖK" oranı dikkate alınmıştır. Bölünmeye konu Şirketler'e finansal ve operasyonel dinamikleri açısından benzer ve karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin mevcut olması nedeniyle Benzer Şirketler Yöntemi dikkate alınmıştır. Benzer Şirketler yöntemine %25 oranında ağırlık verilmiştir.
- **Benzer İşlemler:** Yukarıda bahsedilen Pazar Yaklaşımı çerçevesindeki bir başka değerlendirme yöntemi olan Benzer İşlemler Yöntemi, tüm Şirketler için değerlendirilmiştir; ancak Şirketler ile benzer özelliklere sahip ve makul bir sonuç oluşturabileceğine kanaat getirilen, yakın geçmişte gerçekleşen ve halka açık bilgisi olan anlamlı işlem grupları olmadığı için çalışmada dikkate alınmamıştır.
- **Net Aktif Değer ve Düzeltilmiş Net Aktif Değerler Yöntemleri:** Bu yöntem ana yöntem olarak kullanılmamakla beraber, operasyonel olmayan varlıklar, faaliyetleri ve finansal performansı öngörülebilir olmayan operasyonel varlıklar, %5 ve altında pay oranına sahip olunan halka açık olmayan iştirakler için Net Aktif Değer Yöntemi kullanılmıştır. Özel amaçlı şirketlerin değerlendirilmesinde ise bağlı ortaklığın halka açık olması durumunda Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi kullanılmıştır.

#### 22.7. Devir Sırasında Yapılacak Muhasebe Kayıtları Hakkında Bilgi (Devir Denkleştirme, Şerefiye, Geri Alınan Paylar vb)

KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi kapsamında Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek paylarının Tüpraş'a devir işleminin devre konu olan varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden intikalini gerektirmektedir. Bu çerçevede, VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda Koç Holding ve Aygaz'a ait Entek payları Tüpraş'a 31 Aralık 2021 tarihli kayıtlı değerleri ile intikal ettirilecektir. Koç Holding tarafından Entek hisseleri iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş'a intikal ettirileceğinden Koç Holding yasal kayıtlarında "iştirakler" hesabı içerisinde kayıt oluşacaktır. Aygaz tarafında ise Entek payları ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş'a intikal ettirileceğinden Aygaz yasal kayıtlarında "iştirakler" hesabı azalacak, bölünmeye konu Entek paylarının değerinin Aygaz değerine oranı esas alınarak sermaye azaltımı yapılacak, fark tutar için denkleştirme hesabı kullanılacaktır.

Koç Holding ve Aygaz'a Ait Entek paylarının, Koç Holding tarafından iştirak modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla, Aygaz tarafından ise ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Tüpraş tarafından devralınması işleminin 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları esas alarak; KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının "C" bendi ile 20. maddesine uygun olarak gerçekleştirilmesi, VUK'a göre hazırlanan muhasebe kayıtlarının iştirak edilen pay oranı nispetinde ve bölünen şirketlerin bilançolarında yer alan kayıtlı değerler üzerinden 'iştirakler' hesabının ve yapılacak sermaye artırımına istinaden de özkaynaklarda 'sermaye' hesabı ile denkleştirme hesabının kullanılması yoluyla yapılmasına karar verilmiştir.

Tüpraş'ın TFRS'ye göre hazırlanacak finansal tablolarında söz konusu işlem Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi kapsamında değerlendirilecek olup Entek varlık ve yükümlülükleri birleşme tarihindeki ortak kontrolü elinde bulunduran taraf açısından taşıdığı defter değerleri itibari ile tam konsolidasyon kapsamına alınacaktır.

## 22.8. Pay Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve İnceleme Hakları

22.4 numaralı bölümde belirtildiği üzere, II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce, şirketlerin internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır.

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

## 22.9. Sermaye Artırımı/Azaltım ve Esas Sözleşme Madde Tadiline İlişkin Yönetim Organı Kararları Hakkında Bilgi

### ► Aygaz:

Aygaz'ın bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 977 sayılı yönetim kurulu kararı 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

Eski Metin	Yeni Metin
<p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.</p>	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.</p>



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.008.000 TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

<p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL (üçyüzmilyon Türk Lirası) TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 (otuzmilyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p>	<p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>219.800.767-TL (ikiyüzondokuzmilyon sekizyüzbin yediyüzaltmışyedi Türk Lirası) TL</b> olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı <b>21.980.076.700 (yirmibirmilyar dokuzyüzseksenmilyon yetmişaltıbin yediyüz)</b> adet paya bölünmüştür.</p> <p><b>Son olarak Şirketin 300.000.000-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen Kısmi Bölünme yöntemiyle 80.199.233-TL azaltılarak 219.800.767-TL'ye tenzil edilmiştir.</b></p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p>
--	---

### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın bölünme işlemine ilişkin 25.04.2022 tarih ve 2022/17 sayılı yönetim kurulu kararı 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

Eski Metin	Yeni Metin
<p>Madde 6: SERMAYE</p> <p>Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>a. Kayıtlı Sermaye :</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beşyüzmilyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için</p>	<p>Madde 6: SERMAYE</p> <p>Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>a. Kayıtlı Sermaye :</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL (beşyüzmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası</p>



Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.525.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

**b.Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 250.419.200 TL (İki yüz elli milyon dört yüz on dokuz bin iki yüz Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

GRUP	HİSSE AR ADI	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	HİSSE ADEDİ
A	Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	Nama	12.771.379.222
A	Diğer	122.705.407,77	Nama	12.270.540,777
C	ÖİB	0,01	Nama	1
<b>Toplam</b>		<b>250.419.200,00</b>		<b>25.041.920.000</b>

C grubu pay, bu paya tanınan hakların Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı (veya o tarihteki yetkili merci kararı) ile sona erdirilinceye kadar varlığını sürdürecektir. C Grubu paya tanınan hakların sona erdirilmesine karar verilmesi halinde, bu pay A Grubu paya dönüşecektir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay

Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

**b.Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 275.256.514,00 TL (iki yüz yetmiş beş milyon iki yüz elli altı bin beş yüz on dört Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı nama yazılı toplam 27.525.651.399 adedi A Grubu; 1 adedi C Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

GRUP	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	HİSSE ADEDİ
A	275.256.513,99	Nama	27.525.651.399
C	0,01	Nama	1
<b>Toplam</b>	<b>275.256.514,00</b>		<b>27.525.651.400</b>

C grubu pay, bu paya tanınan hakların Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı (veya o tarihteki yetkili merci kararı) ile sona erdirilinceye kadar varlığını sürdürecektir. C Grubu paya tanınan hakların sona erdirilmesine karar verilmesi halinde, bu pay A Grubu paya dönüşecektir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol

 Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına ortaklar, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları alarak iştirak ederler. Ancak, C Grubu pay sahipleri bu artışlara katılmayacak ve C Grubu paylar varlığını 1 adet pay olarak sürdürecektir.

Kullanılan ve kullanılmayan rüçhan hakları için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve işbu Esas Sözleşmedeki hükümlere uyulur.

#### **Madde 7: PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ**

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanununun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibariyle aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, Yönetim Kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Elektrik üretim ve doğal gaz piyasasında faaliyet gösterme lisansları kapsamında;

*Ön lisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınmaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan ve dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.*

*Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıdaki belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya senetlerinin devri için işlem gerçekleştirilmeden önce her defasında EPDK'nun onayına tabidir. Söz konusu*

açacak şekilde kullanılamaz.

Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına ortaklar, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları alarak iştirak ederler. Ancak, C Grubu pay sahipleri bu artışlara katılmayacak ve C Grubu paylar varlığını 1 adet pay olarak sürdürecektir.

Kullanılan ve kullanılmayan rüçhan hakları için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve işbu Esas Sözleşmedeki hükümlere uyulur.

#### **Madde 7 : PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ**

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

C grubu pay, 4046 sayılı Kanununun T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na verdiği yetkilerle esas itibariyle aynı yetkileri haiz bir başka Türk kamu kuruluşuna devredilebilir. Bu durumda devir, Yönetim Kurulu kararını gerektirmeksizin derhal pay defterine işlenir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Elektrik üretim ve doğal gaz piyasasında faaliyet gösterme lisansları kapsamında Şirketin;

a) Başka bir lisans sahibi ile, lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşme istemesi,

b) Tam veya kısmi olarak bölünme istemesi,

halinde –birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme ve bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, Kurul Kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.500.000.000 TL

Tygaz Anonim Şirketi

İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL KARTERLERİ A.Ş.

*hüküm-Şirket'in ve Şirket'in tüzel kişi ortaklarının borsada işlem gören halka açık olan paylarında gerçekleştirilecek pay devir işlemleri için uygulanmaz.*

*Herhangi bir hisse devri söz konusu olmasa dahi, mevcut hisseler üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkarılması, pay senetlerinin nevinde değişiklik, sermaye miktarının düşürülmesi de, önceki paragrafta öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın EPDK'nın onayına tabidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.*

*Şirket diğer şirketlerle tüm aktif ve pasifiyle birlikte birleşebilir ve/veya bölünebilir. Birleşme ve/veya bölünme işlemleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat uyarınca gerçekleştirilir.*

*Üretim lisansı alındıktan sonra Şirketin;*

- Başka bir lisans sahibi ile,
- Lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi
- Tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi,

halinde -birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme ve bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, Kurul Kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır.

 Koc

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Avgaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

## 22.10. Ayrılma Hakkı Fiyatı ve Kullanımı Hakkında Bilgi

Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca ortaklıkların; Tebliğ'in 5. maddesinde tanımlanan bölünme işlemlerine taraf olması önemli nitelikteki işlem sayılır. İlgili madde uyarınca aşağıda sayılan bölünme işlemleri önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilir:

- a) Tam bölünmelerde ortaklığın;
  - 1) Bölünen taraf olması.
  - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.
- b) Kısmi Bölünmelerde ortaklığın;
  - 1) Bölünen taraf olması ve devredilen mal varlığının 6 ncı maddede belirlenen önemlilik ölçütlerini taşıması.
  - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.

İlgili maddede atıf yapılan 6'ncı madde uyarınca önemlilik ölçütü ise, yönetim kurulu karar tarihi itibarıyla;

- a) Ortaklığın kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre işleme konu mal varlığının kayıtlı değerinin varlık (aktif) toplamına oranının veya,
- b) İşlem tutarının, son altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplanan ortaklık değerine oranının veya,
- c) Ortaklığın kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre önemli nitelikteki işleme konu mal varlığından elde edilen gelirin, sürdürülen faaliyetler dönem net karı/zararına etki eden tüm gelir kalemlerinin toplamına oranının,

%75'ten fazla olması durumudur.

Bölünme işleminde;

- Koç Holding tarafından devredilecek Entek payları açısından değerlendirmede, söz konusu tebliğe göre hesaplanan en yüksek oran %3,5 olup %75'lik orana ulaşılmadığı,
- Aygaz tarafından devredilecek Entek payları açısından değerlendirmede, söz konusu tebliğe göre hesaplanan en yüksek oran %38,2 olup %75'lik orana ulaşılmadığı,
- Tüpraş tarafından yapılacak sermaye artırımının %50 oranına ulaşmadığı (%9,9 oranında artırım yapılacaktır),

dikkate alınarak, bölünme işlemi İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği kapsamında önemli nitelikte işlem olarak sayılmayacağından Koç Holding, Aygaz ya da Tüpraş ortakları açısından ayrılma hakkı doğmayacaktır.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL KAPINERİLERİ A.Ş.

## 22.11. Vergi Borçlarından Sorumluluk, Vergi Beyannamesi

KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrasına göre KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendinde belirtilen Kısmi Bölünme işlemlerinden doğan kârlar hesaplanmamakta ve vergilendirilmemektedir. Bu çerçevede, Kısmi Bölünme işlemleri nedeni ile tarafların herhangi bir vergi beyanname verme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Öte yandan, yine KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrası kapsamında KVK'nın 19. maddenin 3. fıkrasının (b) bendine göre gerçekleştirilen Kısmi Bölünme işlemlerinde, bölünen kurumun bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından bölünen kurumun varlıklarını devralan kurumlar, devraldıkları varlıkların emsal bedeli ile sınırlı olarak müteselsilen sorumludurlar. Bu çerçevede, Tüpraş devraldığı Entek paylarının emsal bedeli ile sınırlı olarak Koç Holding ve Aygaz'ın bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından müteselsil sorumlu olacaktır.

## 22.12. İşlemin Çalışanlar ve Alacaklılar Üzerindeki Etkileri

Bölünmeye Taraf Şirketler'in ve bölünen şirket bakımından bir çalışan devri söz konusu değildir. 25.04.2022 tarihli YMM Raporu ile Bölünmeye Taraf Şirketler'in varlıklarının Kısmi Bölünme sonrasında da borçlarını karşılayabilecek düzeyde olduğu ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklıların Kısmi Bölünme sebebiyle tehlikeye düşmediği tespit edilmiştir.

## 22.13. İşlemin Taraflara Yüklediği Borç ve Yükümlülükler ile Söz Konusu Yükümlülüklerin Yerine Getirilmemesi Durumunda Tarafların Katlanacağı Sonuçlar

Bölünmeye Taraf Şirketler, Kısmi Bölünme'ye ilişkin olarak TTK, SPK'n, KVK ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan ve Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerinin zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi konusunda azami özen gösterecektir. İşleme taraf şirketler, Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerini haklı bir sebep olmaksızın yerine getirmemezse diğer tarafların maruz kaldığı zararları tazmin edecektir. Bölünme Sözleşmesi SPK ve Ticaret Bakanlığı izinleri ile genel kurul onayları akabinde hüküm ifade eder. Genel kurul kararlarının en geç 31.08.2022 tarihine kadar alınmaması halinde Bölünme Sözleşmesi kendiliğinden ve hiçbir sonuç doğurmaksızın sona erecektir.

## 22.14. Mevcut İmtiyazlı Paylar veya İntifa Senetleri Karşılığında Eşdeğer Haklar veya Uygun Bir Karşılığın Verilmesi Halinde, Söz Konusu Haklar veya Karşılıkların Tespitine İlişkin Uzman Kurulu Görüşünü De İcerecek Şekilde Bilgi

Yoktur. Tüpraş'taki C Grubu hissenin hakları aynen devam etmektedir.

## 22.15. TTK Uyarınca Ayrılma Akçesinin Öngörülmesi Halinde, Ayrılma Akçesinin Değerinin Tespitine İlişkin Bilgi

Yoktur.

## 22.16. TTK Uyarınca Denkleştirme Ödemesi Yapılmasının Öngörülmesi Halinde, Denkleştirme Tutarının Tespitine İlişkin Bilgi

Yoktur.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

 Tüpraş  
MİLLİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

### 23. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

### 24. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

- SPK tarafından onaylanan duyuru metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu.

### 25. EKLER

**EK-1** Uzman Kuruluş Raporu

**EK-2** Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketler

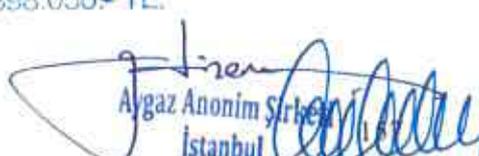
**EK-3** Koç Holding'in 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

**EK-4** Aygaz'ın 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

**EK-5** Tüpraş'ın 31.12.2021 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş  
MİNKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

EK - 2

**BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN YÖNETİM KURULLARINDA BULUNDUĞU VEYA ORTAĞI OLDUĞU ŞİRKETLER**

MUSTAFA RAHMİ KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Başkanı, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
%2,44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%10	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%1,41	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%0,02	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%4,66	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%98,12	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%3,03	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%87,33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%16,01	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%1,66	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%0,90	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%22,15	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%7,37	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Koç Holding

Koç Holding Yönetim Kurulu Şirketi  
Sermayesi: 2.535.838.050,- TLAygaz Yönetim Kurulu  
İstanbulTüpraş  
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%1,06	Pay sahipliği devam ediyor.
DEMİR EXPORT A.Ş.	%12,21	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
KOCSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	%3,82	Pay sahipliği devam ediyor.
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	%1,27	Pay sahipliği devam ediyor.
MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	%0,98	Pay sahipliği devam ediyor.
OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.	%0,00049	Pay sahipliği devam ediyor.
TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.	%0,75	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	%0,17	Pay sahipliği devam ediyor.
OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
ALGORITMA SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	%9,99	Pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LİMİTED ŞİRKETİ	%25,73	Pay sahipliği devam ediyor.
AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.	%99,93	Pay sahipliği devam ediyor.
NAKKAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.	%0,02	Pay sahipliği devam ediyor.
RMK MS GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.	%36,73	Pay sahipliği devam ediyor.
İNGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.	%3,68	Pay sahipliği devam ediyor.
AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
TASFIYE HALİNDE ORIENTE KLASSİK GIY. VE ANT. SAN. VE TİC. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyeliği 2017 yılında Şirketin tasfiyesi tamamlanmıştıktan sonra ermiştir.
BEKO PLC (U.K.)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RAMERICA INT.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

#### MEHMET ÖMER KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
ARÇELİK A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%3,34	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYGAZ DOĞAL GAZ İLETİM A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYGAZ DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ÇENGELHAN OTELÇİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.	%0,01	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DİTAS DENİZ İŞLETMECİLİĞİ VE TANKERÇİLİĞİ A.Ş.	-	-	Pay sahipliği devam ediyor.
DIVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.	%1,48	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ENDERUN GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.	%100	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ENTEK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	%0,74	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RAM DİŞ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	%7,53	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RAHİMİ M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD., İNŞ., TUR., UL. YAT. VE TİC. A.Ş.	%4,22	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RMK KÜLTÜR FAALİYETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	%0,44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TAT GIDA SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.	%9,96	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	%0,04	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	%3,26	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
YAPI KREDİ KÜLTÜR SANAT YAYINCILIK TİCARET VE SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	%0,33	Pay sahipliği devam ediyor.
BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%0,23	Pay sahipliği devam ediyor.
DEMİR EXPÖRT A.Ş.	%4,07	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	%1,20	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	%0,42	Pay sahipliği devam ediyor.
MARMARIS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	%0,33	Pay sahipliği devam ediyor.
TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.	%0,26	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	%0,31	Pay sahipliği devam ediyor.
OPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	%1	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LİMİTED ŞİRKETİ	%7,47	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
İNGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.	%1,63	Pay sahipliği devam ediyor.
AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
TASFIYE HALİNDE ORIENTE KLASSİK GİY. VE ANT. SAN. VE TİC. A.Ş.	%9	Yönetim Kurulu Üyeliği 2017 yılında Şirketin tasfiyesi tamamlandığundan sona ermiştir.

**YILDIRIM ALİ KOÇ**

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
ARÇELİK A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%3,33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	%0,000000	Pay sahipliği devam ediyor.
BILKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ÇENGELHAN OTELÇİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.	%0,01	Pay sahipliği devam ediyor.
DİGİTAL PANORAMA BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ SİSTEM VE HİZMETLERİ A.Ş.	%0,99,99	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
DİTAŞ DENİZ İŞLETMECİLİĞİ VE TANKERCİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DIVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.	%1,48	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
ENTEK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KEYLA GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
KEYLA DANIŞMANLIK GAYRİMENKUL VE TİCARET LTD.ŞTİ.	%99,99	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	%1,39	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RAM DIŞ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	%7,53	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RAHİMİ M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD. İNŞ. TUR. UL. YAT. VE TİC. A.Ş.	%4,22	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.	%2,90	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RMK KÜLTÜR FAALİYETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	%0,44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TAT GIDA SANAYİ A.Ş.	%0,35	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	%9,99	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	%0,04	Pay sahipliği devam ediyor.
TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	%3,26	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	%0,33	Pay sahipliği devam ediyor.
BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%0,23	Pay sahipliği devam ediyor.

DEMİR EXPORT A.Ş.	%4,07	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
KOCSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	%1,20	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	%0,42	Pay sahipliği devam ediyor.
MARMARIS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	%0,33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.	%0,26	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	%0,39	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.	%1	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LİMİTED ŞİRKETİ	%8,53	Pay sahipliği devam ediyor.
INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.	%1,63	Pay sahipliği devam ediyor.
AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
TASFIYE HALİNDE ORIENTE KLASSİK GIY. VE ANT. SAN. VE TİC. A.Ş.	%9	Tasfiye 2017 yılında tamamlanmıştır.

#### SEMAHAT SEVİM ARSEL

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
ARÇELİK A.Ş.	%2,72	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%10	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
ASMAÇATI TESİS YÖNETİM İŞLETİM HİZMETLERİ A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	%1,41	Pay sahipliği devam ediyor.
ÇENGELHAN OTELÇİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.	%0,01	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.	%4,43	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
HAR DANIŞMANLIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	%6,15	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
MOMENT EĞİTİM ARAŞTIRMA SAĞLIK HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RAM DIŞ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	%20	Pay sahipliği devam ediyor.
RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.	%8,70	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	%1,33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMELİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TAT GIDA SANAYİ A.Ş.	%1,04	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	%22,19	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	%0,06	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TUPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	%8,57	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%0,70	Pay sahipliği devam ediyor.
DEMİR EXPORT A.Ş.	%12,21	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
EKVATOR GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.	%25	Pay sahipliği devam ediyor.
KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	%3,61	Pay sahipliği devam ediyor.
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	%1,27	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	%0,98	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.	%0,77	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	%1,15	Pay sahipliği devam ediyor.
OPET/PETROLÇÜLÜK A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LİMİTED ŞİRKETİ	%24,75	Pay sahipliği devam ediyor.
INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.	%4,28	Pay sahipliği devam ediyor.
AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
RAMERICA INT.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

#### CAROLINE NICOLE KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
ARÇELİK A.Ş.	%0,23	Pay sahipliği devam ediyor.
ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%3,34	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	%0,12	Pay sahipliği devam ediyor.
ÇENGELHAN OTELÇİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.	%0,00	Pay sahipliği devam ediyor.
DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.	%0,37	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
ESEYEL DANIŞMANLIK VE DİŞ TİCARET A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
İLTUR GEMİCİLİK VE YAT İŞLETMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	%24,92	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	%0,25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
NAKKAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
NAKKAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK TIC.LTD.ŞTİ.	%25	Müdürlik ve Pay sahipliği devam ediyor.
RAM DİŞ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RAM SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	%1,88	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RAHMI M. KOÇ VE MAHDUMLARI MAD. İNŞ., TUR., UL. YAT.VE TIC. A.Ş.	%1,06	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
RMK MARINE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.	%0,73	Pay sahipliği devam ediyor.
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	%0,11	Pay sahipliği devam ediyor.
TAT GIDA SANAYİ A.Ş.	%0,09	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	%2,49	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	%0,01	Pay sahipliği devam ediyor.
ÜSKÜDAR GAYRİMENKUL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
YAPISAL ENERJİ ÜRETİMİ A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	%0,81	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AVAS GAYRİMENKUL YATIRIM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.	%0,02	Pay sahipliği devam ediyor.
AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	%0,08	Pay sahipliği devam ediyor.
BELDESAN OTOMOTİF YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%0,06	Pay sahipliği devam ediyor.
DEMİR EXPORT A.Ş.	%1,02	Pay sahipliği devam ediyor.
HAREMLİK GIDA DEKORASYON VE EKİPMANLARI SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	%25	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
HAREMLİK TEKSTİL ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	%72,42	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
İSANBUL GOLF TURİZM DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.	%15	2018 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	%0,30	Pay sahipliği devam ediyor.
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	%0,11	Pay sahipliği devam ediyor.
MARMARIS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	%0,08	Pay sahipliği devam ediyor.
MOMENTUM SAĞLIK TURİZM VE CATERING HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.	%70,73	2020 yılında pay sahipliği sona ermiştir.
MON HAVATAŞIMACILIĞI HİZMETLERİ A.Ş.	%6,25	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
TASFIYE HALİNDE OTOYOL SANAYİ A.Ş.	%0,06	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	%0,10	Pay sahipliği devam ediyor.
OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.	%0,25	Pay sahipliği devam ediyor.
SERVE İNŞAAT TURİZM VE PAZARLAMA LTD.ŞTİ.	%100	Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ	%2,12	Pay sahipliği devam ediyor.
INGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.	%0,81	Pay sahipliği devam ediyor.
AKPA DAYANIKLI TÜK. LPG VE AKARYAKIT ÜRÜN. PAZ. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

#### İPEK KIRIÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%0,02	Pay sahipliği devam ediyor.
%1,89	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%4,11	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

KEPİ GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK VE TİCARET LTD.ŞTİ.	%100	Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	%60,0000	Pay sahipliği devam ediyor.
KÖK ZİRAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%91,64	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
TEMEL TİCARET VE GAYRİMENKUL YATIRIM LIMITED ŞİRKETİ	%19,76	Pay sahipliği devam ediyor.
RAMERICA INT.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

### LEVENT ÇAKIROĞLU

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi )

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğimin veya ortağlığımın halen devam edip etmediğine dair bilgi
ARÇELİK A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARÇELİK LG KLİMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DEMİR EXPORT A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DIVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ENTEK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İNVENTRAM TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	-	Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TAT GIDA SANAYİ A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2022 yılında sona ermiştir.
TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%(0000)	Pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**JACQUES ALBERT NASSER**

(Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi)

İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**MEHMET CEM KOZLU**

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT (VIYANA)

KAMİL YAZICI YÖNETİM VE DANIŞMA A.Ş.

AG SINAI YATIRIM VE YÖNETİM A.Ş.

ANADOLU ENDÜSTRİ HOLDİNG A.Ş.

ARÇELİK A.Ş.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

**EMILY KERNAN RAFFERTY**

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket

KOÇ HOLDİNG A.Ş.



VIETBEKO LIMITED LIABILITY COMPANY (VIETNAM)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO APPLIANCES MALAYSIA SDN BHD (MALAYSIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
UNITED REFRIGERATION INDUSTRIES LIMITED (PAKISTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DAWLANCE PRIVATE LIMITED (PAKISTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DEL ELECTRONICS (PRIVATE) LIMITED (PAKISTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
PAN ASIA PRIVATE EQUITY LIMITED (BVI)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
VOLTBEK HOME APPLIANCES PRIVATE LIMITED (INDIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SINGER BANGLADESH LTD (BANGLADESH)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCH R&D LTD. (CHINA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO ISRAREL HOUSEHOLD APPLIANCES LTD. (ISRAEL)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO MOROCCO HOUSEHOLD APPLIANCES (MOROCCO)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO PILIPINAS CORPORATION (PHILIPPINES)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DEFY SWAZILAND PTY. LTD. (SWAZILAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RETAIL HOLDING BOLD BV (THE NETHERLANDS)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO GULF FZE (UAE)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO-HOME APP-PORTUGAL UNIPESOA, LDA. (PORTUGAL)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO A. and NZ PTY. LTD. (NEW ZEALAND BRANCH THROUGH AUSTRALIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO GRUNDIG SCHWEIZ GMBH (SWITZERLAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES (SHANGHAI) CO. LTD. (CHINA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (CHINA) CO. LTD. (CHINA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES HONG KONG LIMITED (HONG KONG)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
PT. ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES INDONESIA (INDONESIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES B.V. (NETHERLANDS)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES MIDDLE EAST FZE (UAE)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES VIETNAM CO. LTD (VIETNAM)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (SINGAPORE) PTE. LTD	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES IBC CO. LTD (THAILAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (THAILAND) LTD.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES (THAILAND) LTD.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI TAIWAN HOME APPLIANCES SALES LTD. (TAIWAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES MALAYSIA SDN. BHD. (MALAYSIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
BEKO CENTRAL ASIA LLC (KAZAKHSTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DEFY SALES EAST AFRICA LIMITED (KENYA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

## YAĞIZ EYÜBOĞLU

(Koç Holding Enerji Grubu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üvelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
AKPA DAYANIKLI TÜKETİM LPG VE AKARYAKIT ÜR. PAZ.A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
AYGAZ DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
AYGAZ DOĞAL GAZ İLETİM A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
DEMİR EXPORT A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
DİTAŞ DENİZ İŞLETMECİLİĞİ VE TANKERCİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
ENTEK ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
ELTEK ELEKTRİK ENERJİSİ İTHALAT İHR. VE TOPTAN TIC.A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
KUANTAG NANOTEKNOLOJİLER GELİŞTİRME VE ÜRETİM A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
KÖRFEZ ULAŞTIRMA A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
OPET FUCHS MADENİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
OPET PETROLÇÜLÜK A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
SENDEO DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
SÜLOĞLU ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
ENSPİRE ENERJİ YATIRIMLARI VE HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
MENZELET KILAVUZLU ELEKTRİK ÜRETİMİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
THY OPET HAVACILIK YAKITLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
YENİ DÖRE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	2018 yılında üvelüğü sonra ermiştir.
AYAS ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.	-	2017 yılında üvelüğü sonra ermiştir.
TÜPRAŞ TRADING LTD.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.

## HAYDAR YENİGÜN

(Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üvelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
OTOKOÇ SIGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
TÜRK TRAKTOR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üvelüğü devam ediyor.
GEMBOX TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİ A.Ş.	-	2022 yılında üvelüğü sona ermiştir.
RAKUN MOBİLİTE TEKNOLOJİ VE TİCARET A.Ş.	-	2022 yılında üvelüğü sona ermiştir.



-	UNITED REFRIGERATION INDUSTRIES LIMITED (PAKISTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	DAWLANCE PRIVATE LIMITED (PAKISTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	PAN ASIA PRIVATE EQUITY LIMITED (BVI)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	PT BEKO APPLIANCES INDONESIA (INDONESIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	VOLTBEK HOME APPLIANCES PRIVATE LIMITED (INDIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SINGER BANGLADESH LTD (BANGLADESH)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCH R&D LTD. (CHINA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	GRUNDIG NORDIC DK (DENMARK BRANCH THROUGH NORWAY)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO ISRAEL HOUSEHOLD APPLIANCES LTD. (ISRAEL)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO MOROCCO HOUSEHOLD APPLIANCES (MOROCCO)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO PILIPINAS CORPORATION (PHILIPPINES)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	DEFY SWAZILAND PTY. LTD. (SWAZILAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	RETAIL HOLDING BOLD BV (THE NETHERLANDS)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO GULF FZE (UAE)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO-HOME APPLIANCES PORTUGAL UNIP., LDA. (PORTUGAL)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	PT HOME APPLIANCES IND (INDONESIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO IRELAND (IRELAND BRANCH THROUGH ENGLAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	GRUNDIG NORDIC AB (FINLAND REPRESENTATION OFFICE)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO A. and NZ PTY. LTD. (NEW ZEA. BRANCH THR. AUSTRALIA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO GRUNDIG SCHWEIZ GMBH (SWITZERLAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP.(SHANGHAI) CO. LTD. (CHINA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP. SALES (CHINA) CO. LTD. (CHINA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP.SAL. HONG KONG LIM.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	PT. ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES INDONESIA	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES B.V. (NETHERLANDS)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP. SALES MIDDLE EAST FZE (UAE)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP. SALES VIETNAM CO. LTD	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP. SALES (SINGAPORE) PTE. LTD	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES IBC CO. LTD (THAILAND)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES SALES (THAILAND) LTD.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APPLIANCES (THAILAND) LTD.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI TAIWAN HOME APP. SALES LTD. (TAIWAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARCELIK HITACHI HOME APP. SALES MALAYSIA SDN. BHD.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BEKO CENTRAL ASIA LLC (KAZAKHSTAN)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	DEFY SALES EAST AFRICA LIMITED (KENYA)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**GÖKHAN ERÜN**

(Koç Holding Bankacılık Grubu Başkanı)

İlgili şirketteki sermaye payı	İlgili şirket	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI KREDİ FAKTORİNG A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI KREDİ FİNANSAL KIRALAMA A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KOÇ FİNANSMAN A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI KREDİ FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI KREDİ BANK NEDERLAND N.V.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI KREDİ BANK AZERBAIJAN	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YAPI KREDİ HOLDİNG B.V.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS S.A.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**ÖZGÜR BURAK AKKOL**

(Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı)

İlgili şirketteki sermaye payı	İlgili şirket	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ALTINYUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TASFIYE HALİNDE BOZKURT TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KHEV SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ESEYEL DANIŞMANLIK VE DİŞ TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	İLTUR GEMİCİLİK VE YAT İŞLETMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	İNGAGE DİJİTAL PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	İNVENTRAM TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARİNA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KOÇ DİJİTAL ÇÖZÜMLER A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KOÇTAS YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KUANTAG NANOTEKNOLOJİLER GELİŞTİRME VE ÜRETİM A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

-	MAKMARİN KAŞ MARINA İŞLETMECİLİĞİ TURİZM VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MOMENTUM SAĞLIK TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	NETSEL TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	RAM DIŞ TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	RMK CLASSIC GİYİM TEKSTİL TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞL. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SARDES GAYRİMENKUL YATIRIMCILIK VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SETAİR HAVA TAŞIMACILIĞI VE HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SETUR ANTALYA MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SETUR GÜMRÜKSÜZ MAĞAZA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SETUR YALOVA MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TASFIYE HALİNDE OTOYOL A.Ş.	-	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
-	TANI PAZARLAMA VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TURİZM TES. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TURK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ULTRA KABLOLU TELEV. VE TELEKOMÜNİKASYON SAN. VE TİC. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	R VE R KUNDURA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MARINA MITİLİNİ S.A.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

#### KEMAL UZUN

(Koç Holding Denetim Grubu Başkanı)

İlgili şirketlerdeki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**KENAN YILMAZ**

(Koç Holding Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri)

İlgili şirketteki sermaye payı	İlgili şirket	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	Yönetim kurulu üyeliği devam ediyor.
-	AYVALIK MARINA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TASFIYE HALİNDE BOZKURT TARIM GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	DÜZEY TÜKETİM MALLARI SANAYİ PAZARLAMA VE TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KHEV SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	KOÇ YAŞA ÇOK YAŞA MEDİKAL A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MAKMARİN KAŞ MARINA İŞLETMECİLİĞİ TURİZM VE TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MOX MEDYA PLANLAMA A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	NETSEL TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	RAM DIŞ TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SARDES GAYRİMENKUL YATIRIMCILIĞI VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	SETUR YALOVA MARINA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TEK-ART KALAMIŞ VE FENERBAHÇE MARMARA TUR. TES. A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	WAT MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ TEKNOLOJİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	MARINA MITLİNİ S.A.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	BELDESAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	YENİ DÖRE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	MON HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
-	BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.

**UFUK ÇIPLAK**

(Koç Holding Resmî İşler Direktörü)

İlgili şirketteki sermaye payı	İlgili şirket	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	ÇENGELHAN OTELCİLİK TURİZM ORG. İNŞ. VE RESTORASYON A.Ş.	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**MELİH POYRAZ**

(Koç Holding Strateji ve İş Geliştirme Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
INVENTRAM TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇ FLAT KREDİ FİNANSMAN A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
KOÇ YAŞA ÇOK YAŞA MEDİKAL A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
MOX MEDYA PLANLAMA A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TANI PAZARLAMA VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TARABİOS SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SENDEO DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**DR. BÜLENT BULGURLU**

Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
ARK İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
AYGAZ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RMK MARİNE GEMİ YAPIM SANAYİ VE DENİZ TAŞ.İŞL. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
RMK MŞ GAYRİMENKUL YATIRIMI VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.	%40000	Pay Sahipliği devam ediyor.
EAST MARİNE DENİZCİLİK VE TURİZM A.Ş.	%60000	Ortaklık devam ediyor.2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
AYVALIK MARİNA VE YAT İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ TİC. A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
ÇENGELHAN OTELÇİLİK TUR ORGANİZASYON İNŞ. VE RES. A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
EKVATOR GAYRİMENKUL YATIRIM VE DAN. TİCARET A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
SİMİT AND SMİTH İSTANBUL GIDA ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
RMK YATÇILIK VE YAT TURİZMİ A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
DİVAN TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
MOMENT EĞİTİM ARAŞTIRMA SAĞLIK HİZM. VE TİC. A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
OTOKOÇ OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
SETUR YALOVA MARİNA İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
TUPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

**ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO**  
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	6,1		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Hilal Maderni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Liquid Petroleum Development Co.	24,9		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

**KUTSAN ÇELEBİCAN**  
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Arçelik A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Koç Holding A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Yapı Kredi Korumalı Yatırım Ortaklığı A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

**KEMAL EGE CANSEN**  
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadolu Grubu Şirketleri			Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Turkish Bank A.Ş.			Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

**ŞADAN KAPTANOĞLU DİKİCİ**

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kaptanoğlu Denizcilik Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İMEAK Deniz Ticaret Odası		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TURMEPA Derneği		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İNTERMEPA Derneği		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Balık ve Ululararası Denizcilik Konseyi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**GÖKHAN TEZEL**

(Aygaz Genel Müdürü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kaleli Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kazguncuk Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Aygaz Gayrimenkul Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Ve Toptan Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Süloğlu Elektrik Üretimi A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Espire Enerji Yatırımları Ve Hizmetleri A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
United LPG Ltd.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**GÖKHAN DİZEMEN**

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Aygaz Gayrimenkul Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
United LPG Ltd.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**FIKRET COŞAR**

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Satış)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayamlı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

**AYŞE ABAMOR BİLGİN**

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar))

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

**RIDVAN UÇAR**

Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ADG Enerji Yatırımları Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

**ELİFCAN YAZGAN**

(Aygaz Tedarik Zinciri Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Şuleli Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**EROL MEMİOĞLU**

(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
DEMİR EXPORT A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
OPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**YUNUS ELİTAS**

(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi, Hazine ve Maliye Bakanlığı Bakan Yardımcısı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**MUHAMMED HİLMİ KAYHAN**

(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
SÖKTAŞ Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7,22%	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kayhan Holding A.Ş.	18,05%	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Agrita Tarım Hayvancılık Sanayi Ticaret A.Ş.	6,00%	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**AYŞE CANAN EDİBOĞLU**

(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ING Bank	%0,0000	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**KAMİL ÖMER BOZER**  
(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Coca-Cola İçecek	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadolu Isuzu	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Boyner Grup	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Dardanel A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**TUFAN ERGİNBİLGİÇ**  
(Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
DCC plc	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor
Iveco Group	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor
CNH Industrial	-	Ocak 2022 Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.

**İBRAHİM YELMENOĞLU**  
(Tüpraş Genel Müdürü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Enerji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Diş Deniz İşletmeciliği Ve Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Körfez Ulaştırma A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Ve Toptan Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Süloğlu Elektrik Üretimi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enspire Enerji Yatırımları Ve Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bakırköy Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Beykoz Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Çengelköy Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Göztepe Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Kadıköy Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Karaköy Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Karşıyaka Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Kartal Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Maltepe Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Pendik Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Salacak Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Sarıyer Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
T Damla Denizcilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Tuzla Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Üsküdar Tankercilik A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.

**DOĞAN KORKMAZ**

(Tüpraş Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Körfez Ulaştırma A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bakırköy Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beykoz Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Çengelköy Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Göztepe Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kadıköy Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Karaköy Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Karşıyaka Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kartal Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Maltepe Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Pendik Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Salacak Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sarıyer Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
T Damla Denizcilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tuzla Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Üsküdar Tankercilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

**ATILLA ULUSU**

(Tüpraş Genel Müdür Yardımcısı - Ham Petrol İkmal ve Dış Ticaret)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Tupras Trading LTD	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.