



**TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.**

**01 Ocak 2020 – 30 Haziran 2020**

**Faaliyet Raporu**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. Genel Kurulu'na

### Giriş

1. Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410’a “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi” uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



*Sonuç*

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2020

# TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
01.01.2020-30.06.2020

Tüpraş'ın ("Şirket") 2020 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER:

### Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Tüpraş'ın 1 Nisan 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu Üye sayısı 11 olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi 1 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Mehmet Ömer Koç, Başkan Vekilliği'ne Sayın Yıldırım Ali Koç'un seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Adı ve Soyadı	Görevi
Ömer M. Koç	Başkan
Ali Y. Koç	Başkan Vekili
Rahmi M. Koç	Üye
Semahat S. Arsel	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Erol Memioğlu	Üye
Yağız Eyüboğlu	Üye
Zafer Sönmez	Bağımsız Üye (C Grubu- ÖİB Temsilcisi)
Muharrem Hilmi Kayhan	Bağımsız Üye
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Üye
Kamil Ömer Bozer	Bağımsız Üye

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Şirket'in 2 Nisan 2020 tarih 2020/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir:

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Yönetimi Komitesi
Başkan	Muharrem Hilmi Kayhan	Muharrem Hilmi Kayhan	Ayşe Canan Ediboğlu
Üye	Kamil Ömer Bozer	Yağız Eyüboğlu	Erol Memioğlu
Üye		Doğan Korkmaz	

Ayrıca, Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına karar verilmiş olup Ömer M. Koç, Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ali Y. Koç ve Caroline Nicole Koç komite üyeleri olarak belirlenmiştir. Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren dönemde, Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 8.102 bin TL'dir (30 Haziran 2019 – 14.035 bin TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır. (30 Haziran 2019 – 6.700 bin TL'lik kısmı işten ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup, kalan kısmı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır).

### Sermaye

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

#### a. Kayıtlı Sermaye :

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beş yüz milyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

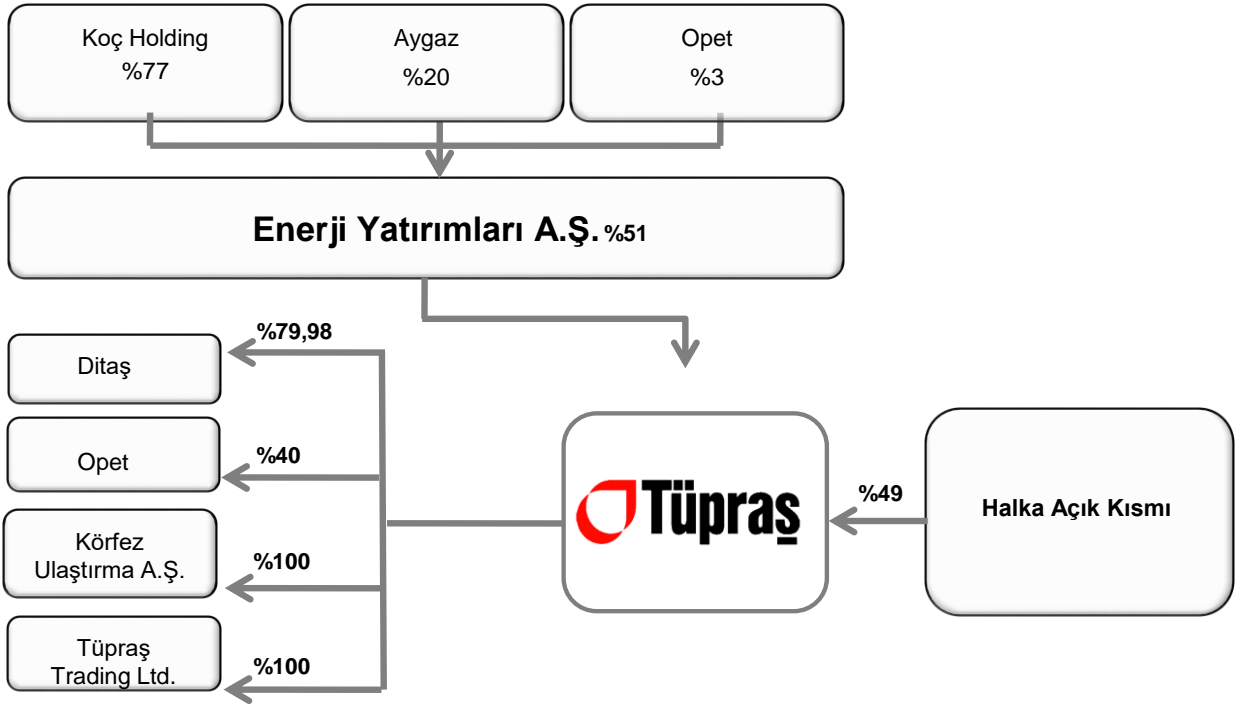
#### b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar:

Şirketin çıkarılmış sermayesi 250.419.200 TL (iki yüz elli milyon dört yüz on dokuz bin iki yüz Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde ödenmiştir. Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

GRUP	PAY SAHİBİ	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	Nama	12.771.379.222
A	Diğer	122.705.407,77	Nama	12.270.540.777
C	ÖİB	0,01	Nama	1
<b>Toplam</b>		<b>250.419.200,00</b>		<b>25.041.920.000</b>

### Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Tüpraş hisselerinin %49'u Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")	Türkiye	Palamar ve römorkör hizmeti
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, deniz, kara ve demiryolu taşımacılığı
Tupras Trading Ltd ("Tupras Trading")	İngiltere	Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti

İş Ortaklıkları	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet International Limited	İngiltere	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade B.V.	Hollanda	Petrol ürünleri ticareti
Tasfiye halinde Opet Trade Singapore (*)	Singapur	Petrol ürünleri ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti ve perakende
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Nemrut Liman ve Boru İşl. Nak. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Türkiye	Denizcilik hizmetleri
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul

(\*) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren dönem içerisinde 6.158'dir (31 Aralık 2019 – 6.098).

Şirket'in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.  
Güney Mahallesi  
Petrol Caddesi No:25 41790  
Körfez, Kocaeli

## **BÖLÜM 2: SEKTÖR VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**

### **Sektördeki Gelişmeler**

2019 yılı 2. çeyrek dönemde ortalama 99,3 milyon varil/gün (mv/g) olan küresel ham petrol talebi, Koronavirüs (Covid-19) salgının etkisinin zirve yaptığı 2020 yılı 2. Çeyrek döneminde %16 düşüşle 82,9 mv/g olarak gerçekleşmiştir. Yaklaşık 4 milyarı aşkın insanın karantina ve kısıtlamaya maruz kaldığı Nisan ayında talep düşüşü 20 mv/g'ü aşarken, Mayıs ayında 15-16 mv/g, Haziran ayında 10 mv/g düzeylerine gerilemiş, ortalama talep düşüşü ise 16,4 mv/g ile rekor kırmıştır. Bu dönemde oransal bazda talebi en çok düşen ürün jet yakıtı olurken, miktar bazında en büyük düşüş benzin talebinde gerçekleşmiştir. Petrol talebinde yılın geri kalanında kademeli bir iyileşme beklenirken, 2020 yılının tamamında talep kaybının 8 mv/g düzeyinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Benzin ve jet yakıtı marjlarında tarihi düşüşler yaşanırken motorinin ağırlıklı olarak ticari ulaşımda kullanılmasının da etkisiyle motorin marjları, geçmiş yıl ortalamalarının altında kalmasına rağmen Nisan ayında benzin ve jet yakıtına göre daha iyi performans göstermiştir. Ancak Mayıs ayından itibaren Covid-19'a bağlı küresel ekonomik zayıflığın yanı sıra jet yakıtı talebindeki tarihi düşüşün etkisiyle rafinerilerin jet yakıtı üretimini motorinle harmanlanması sonucu oluşan arz fazlası, motorin marjlarını da baskı altına almıştır.

Mart ayında pandemi etkisiyle tarihi düşük seviyelere gerileyen talebe karşılık OPEC+ anlaşmasının kesinti miktarının artırılarak devam ettirilmesine yönelik görüşmelerde çıkan anlaşmazlık sonucu ham petrol fiyatları son 20 yılın en büyük günlük düşüşünü yaşamıştır. Arz savaşının salgına bağlı talep şokuyla eş zamanlı olarak yaşanması petrol fiyatlarında hızlı bir gerilemeye neden olmuştur. Bu gelişmeler sonucunda, Nisan ayında OPEC+ ülkeleri 9,7 mn v/g'lük bir kesinti kararı almıştır. OPEC+ ülkelerinin Mayıs ayından itibaren kesinti anlaşmasına yüksek oranda uydukları gözlenirken, Suudi Arabistan, Kuveyt ve BAE'nin taahhüt ettikleri miktardan daha yüksek kesinti yapmaları piyasa dengelerini olumsuz etkilemiştir. Bu koşullarda 2020 2. Çeyrek dönemde geçen yılın aynı dönemine göre OPEC ham petrol üretimi %13 oranında düşerken, toplam petrol/sıvı yakıt arzı yaklaşık 8 mv/g azalışla 92 mv/g seviyelerinde gerçekleşmiştir.

OPEC+ ülkelerinin taahhüt ettiklerin miktardan da fazla üretimi düşürmelerinin yanı sıra düşük fiyat ortamına bağlı olarak ABD, Kanada, Brezilya gibi OPEC dışı önemli üreticilerinde üretim düşüşleri fiyatları desteklemiştir. Talepteki düşüşün azalmasının da etkisi ile Nisan ayına 15,1 \$/v seviyesinde başlayan ham petrol fiyatları Haziran sonunda 41,8 \$/v düzeyine yükselmiştir.

Tüm bu gelişmeler sonucunda, Akdeniz rafineri marjı ilk yarıyılın sonunda 0,6 \$/varil düzeyinde gerçekleşirken, Tüpraş net rafineri marjı özellikle daha avantajlı ham petrol işleyebilme etkisiyle 1,06 \$/v olarak gerçekleşmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu verilerine göre, Covid-19'a bağlı piyasa daralması sebebiyle 2020 yılı Ocak-Mayıs döneminde geçen yılın aynı dönemine göre Türkiye'de benzin tüketimi %13,4 düşüşle 789 bin ton, motorin talebi ise %6,0 düşüşle 8,7 milyon ton gerçekleşmiştir.

## Operasyonel Bilgiler

Covid-19 salgınına bağlı olarak talepte meydana gelen azalışın olumsuz etkilerini minimum seviyeye indirmek amacıyla, İzmir Rafinerisinde 5 Mayıs itibari ile üretime ara verilmiş, yeni normale geçişin ardından talepte görülen toparlanma işaretleri ile beraber 1 Temmuz itibari ile kademeli olarak üretime başlanmıştır.

Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere, gelişmeler paralelinde ilk yarıyılıda; ham petrol ve yarı mamul olmak üzere toplam 11,6 milyon ton şarja verilmiş, %77'lik kapasite kullanımıyla 11 milyon ton ürün üretilmiş ve dönüşüm ünitelerinin etkin kullanımı ile beyaz ürün verimi %82 seviyesinde gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde özellikle jet yakıtı talebinin daha fazla etkilenmesi sebebiyle, üretim optimizasyonu kapsamında jet yakıtı üretimi düşürülmüştür.

İşlenen Hampetrol	2019 (6Ay)	2020 (6Ay)	Fark
Toplam Şarj (bin ton)	14.251	11.554	-2.698
Beyaz Ürün Verimi	77,4	82,0	4,6
API	32,4	31,3	-1,09
Kapasite Kullanımı %	95,0	77,0	-18,0

Üretim (1000 ton)	2019 (6Ay)	2020 (6Ay)	Fark	
LPG	497	344	-152	-31%
Nafta/Benzinler	2.952	2.219	-734	-25%
Jet Yakıtı/Gazyağı	2.242	1.499	-742	-33%
Motorin	4.688	4.847	159	3%
<b>Orta Distilat</b>	<b>6.929</b>	<b>6.346</b>	<b>-584</b>	<b>-8%</b>
Fuel Oiller	1.658	80	-1579	-95%
Bitümler	980	1.155	174	18%
Diğer	640	809	169	26%
<b>Toplam</b>	<b>13.658</b>	<b>10.952</b>	<b>-2.705</b>	<b>-20%</b>

İlk yarıyılıda 8,8 milyon tonu yurt içine olmak üzere, toplam 11,5 milyon ton ürün satışı gerçekleştirilmiştir.



Ürün Satışları (1000 ton)	2019 (6Ay)	2020 (6Ay)	Fark	
LPG	500	326	-175	-34,9%
Nafta	205	10	-196	-95,3%
Benzinler	1.092	978	-114	-10,4%
Jet Yakıtı	1.921	895	-1027	-53,4%
Motorin	4.977	4.449	-528	-10,6%
Orta Distilat	6.898	5.344	-1554	-22,5%
Fuel Oiller	547	196	-351	-64,1%
Bitümler	640	991	351	54,8%
Diğer	511	633	123	24,0%
Askeri Ürünler	263	273	10	3,8%
<b>Yurtiçi Satış</b>	<b>10.656</b>	<b>8.751</b>	<b>-1.905</b>	<b>-17,9%</b>
<b>İhracat</b>	<b>3.715</b>	<b>2.599</b>	<b>-1.116</b>	<b>-30,0%</b>
<b>Transit Satışlar</b>	<b>0</b>	<b>164</b>	<b>164</b>	<b>-</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>14.372</b>	<b>11.514</b>	<b>-2.858</b>	<b>-19,9%</b>

## Opet

Türkiye'de 1.187'si OPET, 535'i Sunpet olmak üzere toplamda 1.722 istasyonu ve beş farklı terminalinde toplam 1.069 bin m<sup>3</sup>'lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli bir konumdadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET, Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, Türkiye tüketiminde en son açıklanan verilerle Mayıs sonu itibariyle beyaz ürünlerde %19,41, siyah ürünlerde ise %19,06 pazar payına sahiptir.

2009 yılında Opet, Türk Hava Yolları Şirketi ile THY-OPET Havacılık Yakıtları şirketini kurmuştur. Şirket, havayolu ulaşım sektörüne uçak yakıtı pazarlamaktadır.

## Ditaş

Ditaş, Tüpraş'ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınması operasyonunu yürütmenin yanı sıra, aktiflerindeki tankerleri zaman esaslı ya da tek sefer esaslı olarak kiraya vermekte, kiraladığı tankerlerin işletmeciliğini yapmakta, limanlarda terminal hizmetleri vermekte ve sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve acentelik hizmetleri vermektedir. Ditaş, 2006 sonrası yeniden yapılanma ve büyüme sürecine girmiştir. Bu süreç içerisinde sermayesi %100 Ditaş'a ait 15 bağlı ortaklık kurulmuştur. Ditaş faaliyetlerini, toplam 479.765 DW tonluk üç ham petrol tankeri, 51.532 DW tonluk ham petrol/ürün tankeri, toplam 171.453 DW tonluk 10 ürün tankeri, bareboat kiralanan toplam 46.031 DW tonluk 3 adet ürün tankeri ve Tüpraş'ın İzmit ile Aliağa limanlarında ihtiyaç duyulan römorkörcülük ve palamar hizmetleri için 13 adet römorkör, 7 adet palamar botu, 2 adet servis botu ve 1 adet pilot botu ile sürdürmektedir.

Tüpraş'a operasyon ve maliyet avantajı sağlayan Ditaş, 2020 yılının ilk yarısında 5,3 milyon ton ham petrol ve 2,8 milyon ton petrol ürünü taşınması yapmıştır. Ham petrol taşımalarının %91,8'i, petrol ürünü taşımalarının ise %70,2'si Tüpraş rafinerileri ihtiyacı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Ditaş, 2020 yılı Haziran sonunda toplam ürün taşımalarının %16,1'ini Opet, %8,6'sını THY Opet, %5,1'sini ise diğer dağıtım kuruluşları adına yapmıştır.

## **Körfez Ulaştırma**

16 Haziran 2017 tarihinde Türkiye'nin ilk "Demiryolu Tren İşletmeciliği (DTİ) Yetki Belgesi"ni alan Körfez, DTİ faaliyetlerinin yanı sıra, Kırıkkale-İzmit parkurunda ve Kırıkkale-Mersin-Batman parkurlarında ek taşıma faaliyetlerini sahip olduğu "Demiryolu İşletmeciliği Organizatör Belgesi" ile ve TCDD lokomotifleriyle gerçekleştirmektedir. Ağırlıklı olarak tehlikeli madde taşımacılığı yapmakta olan Körfez, 2020 yılının ikinci çeyreğinde faaliyet alanına cevher taşımacılığını da dahil etmiş, İskenderun - Sivas – Divriği hattında TCDD lokomotifleriyle demir cevheri taşımalarına da aracılık etmeye başlamıştır. 2020 yılının ilk yarısında 0,75 milyon ton ürün/ara ürün taşıyan Körfez, bu tonajın %68'ini kendi trenleri ile gerçekleştirmiştir.

2020 yılında Körfez, sahibi olduğu 5 lokomotif ve TCDD'den uzun süreli kira anlaşması ile kiraladığı 5 lokomotifle operasyonlarını sürdürmüştür. Bu taşımalarda sahibi olduğu 439 adet vagon, Opet'ten Şubat 2020 tarihine kadar kiraladığı sonrasında ise satın aldığı 26 adet vagon, 150 adet uzun dönemli kiraladığı TCDD vagonu ve 150'ye varan sayılarda günlük bazda kiralanan sarnıçlı TCDD vagonu kullanılmıştır. Kırıkkale Rafinerisi'nde yer alan vagon bakım atölyesi, Türkiye'deki ECM standartlarına göre hizmet veren en kapsamlı vagon bakım ve onarım atölyesi olup, atölyenin yüksek performansı vagonların maksimum verimlilikte çalışmasını sağlamaktadır.

2019 yılı Temmuz ayında İsviçreli Stadler firması ile imzalanan yüksek teknolojik özellikli 7 adet dual yakıtlı (dizel/elektrikli modlarında çalışabilen) lokomotif alımı, plana uygun olarak devam etmekte olup lokomotiflerin 2022 yılı ilk çeyrekte teslim alınması hedeflenmektedir. Ayrıca Tülomsaş ile 35 RGNS tip vagon alımı sözleşmesi imzalanmıştır. İmalat devam etmekte olup 2021 yılının ilk çeyreğinde teslim alınması öngörülmektedir.

## **Londra Ticaret Ofisi**

2018 yılı sonunda kurulan Londra Ticaret Ofisi'nin temel amacı Avrupa'nın petrol ticaretinde en önemli merkezinden birinde yer alarak piyasaya daha yakın katılım sağlamak, piyasa bilgilerine daha hızlı ulaşmak ve Türkiye'deki mevcut rafineri sistemini optimize edecek şekilde arbitraj fırsatları ve 3. parti ticaretten ilave katma değer yaratmaktır.

2020 yılının ilk yarısında ağırlıklı olarak benzin/reformat ürünleri olmak üzere toplam 1.111 bin ton (34 adet) kargo ihracatı Londra Ticaret Ofisi aracılığı ile yapılmıştır. Aynı dönemde, Tüpraş rafinerilerinin yakıt ve ara ürün ihtiyacını karşılamak üzere toplam 772 bin ton (26 kargo) düşük kükürtlü fuel oil, atmosferik straight-run fuel oil ve vacuum gasoil ithalatı Londra Ticaret Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmiştir.

## **Yatırım**

Tüpraş, ülkemizin enerji ihtiyacının karşılaşmasında stratejik öneminin bilincinde olarak, 2020 yılının ilk yarısında modernizasyon ve enerji verimliliği konularında projelerini sürdürerek toplam 70 milyon dolar (46 milyon dolar rafinaj) yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

## Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Tüpraş Ar-Ge Merkezi çalışma alanlarında bir Avrupa Birliği 7. Çerçeve, iki EUREKA, dört UFUK 2020, bir ARDEB 1003 ve yirmi dokuz TEYDEB onaylı proje tamamlanmıştır. Mevcut durum itibarıyla iki TEYDEB ve sekiz UFUK 2020 onaylı proje devam etmektedir. Yakın zamanda dört UFUK 2020 projesi de fonlanmaya hak kazanmıştır. Tüpraş, TÜBİTAK ve AB fonlarının onaylanmış projelerinin yanı sıra, on dört projeyi de öz kaynaklarıyla yürütmektedir.

Avrupa Komisyonu tarafından 1 Mart 2020 tarihinde yayınlanan resmi verilere göre UFUK 2020 programından en yüksek finansal desteği alan Türk Sanayi Kuruluşları arasında Tüpraş Ar-Ge Merkezi, toplam on iki UFUK 2020 projesi ile 6,02 milyon Euro destek almaya hak kazanarak Türkiye'nin en başarılı ikinci sanayi kuruluşu olmuştur.

Tüpraş'ın fikri haklar çalışmaları çerçevesinde 2019 yılında 9 adet ulusal patent ve 1 adet faydalı model başvurusu yapılmıştır. 2020 yılı Temmuz ayı sonuna kadar ise 2 adet uluslararası patent başvurusu; 1 adet Avrupa patenti başvurusu ve 1 adet ulusal başvuru gerçekleştirilmiştir. Böylece Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı 68'i ulusal, 28'i uluslararası olmak üzere 96'ya ulaşmıştır. Tüpraş Ar Ge Merkezi 2019 yılında 33 adet ve 2020 yılı Temmuz ayı sonuna kadar ile 15 adet olmak üzere toplamda 48 adet uluslararası ve ulusal bilimsel yayına imza atmıştır.

## Finansal Veriler

Covid-19 tedbirlerinin akaryakıt ürün talebi üzerinde oluşturduğu olumsuz etkiler ve ürün marjlarında görülen zayıflamanın neticesinde 1.438 milyon TL faaliyet zararı kaydedilmiş, düşük faaliyet karlılığına ek olarak TL'deki değer kaybı nedeniyle yaşanan kur zararının da etkisiyle 2020'nin ilk yarısında 2.450 milyon TL net zarar kaydedilmiştir.

Tüpraş yürüttüğü dinamik ve disiplinli finansman politikaları ile içinde bulunduğumuz dalgalı dönemde güçlü bilançosunu korumuştur. Önümüzdeki dönemde de şirketimizin operasyonlarını destekleyecek şekilde güçlü bilançonun devamlılığını hedefleyen etkin finansman yönetimi esas olmaya devam edecektir.

<b>ÖZET BİLANÇO (Bin TL)</b>	<b>31 Ara 2018</b>	<b>31 Ara 2019</b>	<b>30 Haz 2019</b>	<b>30 Haz 2020</b>
Dönen varlıklar	20.962.205	27.918.955	29.730.712	27.389.948
Duran varlıklar	19.073.522	27.592.603	26.550.349	28.161.249
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>40.035.727</b>	<b>55.511.558</b>	<b>56.281.061</b>	<b>55.551.197</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.949.538	28.120.266	26.991.956	26.443.538
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.140.360	14.254.752	16.263.547	18.779.322
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	9.824.629	12.962.835	12.885.093	10.132.539
Azınlık Payları	121.200	173.705	140.465	195.798
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>40.035.727</b>	<b>55.511.558</b>	<b>56.281.061</b>	<b>55.551.197</b>

ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL)	31 Ara 2018	31 Ara 2019	30 Haz 2019	30 Haz 2020
Net Satışlar	88.552.170	89.600.776	44.660.839	26.219.118
Brüt Kar	9.224.323	4.884.287	2.662.369	-19.626
Esas Faaliyet Karı	5.736.300	2.230.137	1.560.633	-1.437.791
FAVÖK	8.908.374	4.039.031	2.345.508	-814.163
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>3.724.380</b>	<b>-311.348</b>	<b>273.630</b>	<b>-3.126.977</b>
<b>Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)</b>	<b>3.712.789</b>	<b>525.837</b>	<b>495.280</b>	<b>-2.449.849</b>
<b>Dönem Karı (Azınlık Payları)</b>	<b>48.656</b>	<b>59.493</b>	<b>28.329</b>	<b>38.473</b>

ÖNEMLİ ORANLAR	31 Ara 2018	31 Ara 2019	30 Haz 2019	30 Haz 2020
Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık)	36,76	4,62	8,72	- 42,48
Cari Oran	1,31	0,99	1,10	1,04
Hisse Başına Kar	14,83	2,10	1,98	-9,78
Temettü (BinTL)	3.406.452	3.793.851	3.793.851	-

### Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Yoktur.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Tüpraş'ta, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 28 Temmuz 2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Tüpraş Risk Yönetim Komitesi, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Komitenin başkanlığını Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Ayşe Canan Ediboğlu, Üyeliğini Yönetim Kurulu Üyesi Erol Memioğlu sürdürmektedir.

Tüpraş'ta risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, teknik emniyet, işletme güvenirliliği ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır. Risk yönetiminde her alandaki potansiyel riskleri öngörebilmek, değerlendirmek, yönetmek, izlemek ve gerekli faaliyet planlarını önceden oluşturmak amacıyla proaktif metotlar benimsenmiştir.

Tüpraş'ın maruz kaldığı başlıca riskler; tehlike ve çevre riskleri, finansal riskler, ticari riskler, operasyonel riskler, stratejik riskler, uyum ve yasal riskler, itibar riskleri olmak üzere toplam yedi ana başlık altında takip edilmektedir.

Şirketimizin faaliyetleri gereği bulundurduğu ham petrol ve ürün stokları, uluslararası piyasalarda belirlenen fiyatlarla değerlendirilmektedir. Ham petrol alım anlaşmalarının önemli bir kısmında ileri tarihli fiyatlandırma mekanizması kullanılarak stok fiyat riski büyük ölçüde bertaraf edilmektedir. Riske maruz stoklar fiyat riskinden korunmak amacıyla finansal enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir. Ayrıca ürün marjlarında hedeflenen karlılığı koruma amaçlı Risk Politikası çerçevesinde ve piyasa koşulları imkan verdiği ölçüde türev enstrümanlarla hedge işlemi yapılmaktadır.

## İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Tüpraş'ta denetim faaliyetleri, temelini Uluslararası İç Denetim Standartları ve Tüpraş Etik İlkeleri'nin oluşturduğu proaktif bir metodoloji takip edilerek Tüpraş Risk Yönetimi ve Denetim Birimi tarafından mali, operasyonel, risk, süreç, yasal uyum, iş etiği ve suistimal ana başlıklarında, yıllar itibarıyla risk odaklı yaklaşımla belirlenmiş süreç ve konular üzerinden yürütülmektedir.

Tüpraş'ın faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan ve konsolide finansal tablolarda kullanılan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla devamlı olarak gerçekleştirilen iç kontroller sırasında oluşan tespitler Şirket Yönetimi ile paylaşılmakta, birimlerin alacağı aksiyonlar ve hangi aşamada oldukları sistemli bir şekilde takip edilerek süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara eşlik edilmektedir.

## Öngörüler

Tüm dünyada etkili olan Covid-19 salgınının akaryakıt ürün talebi ve marjları üzerinde oluşturduğu olumsuz etkiler sonrası geleceğe yönelik beklentilerimiz 20 Nisan 2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmıştır. Bu beklentiler belirlenirken Covid-19 salgınının ham petrol ve akaryakıt ürünlerinin talebi üzerindeki etkilerinin Haziran ayından itibaren azalmaya başlayacağı ve Ağustos ayından itibaren ekonomik aktivitenin normale döneceği varsayılmıştır.

Hedef ve beklentilerde herhangi bir değişiklik öngörülmemekte, kapasite kullanım oranını %80-85, üretim 24,0 milyon ton ve ithal edilip satılan ürünlerle beraber satış hacmimiz yaklaşık 25,0 milyon ton olarak hedeflenmektedir. Tüpraş Net Rafineri Marjı 3,0 – 4,0 \$/v, Akdeniz Kompleks Marjı 1,0 – 2,0 \$/v olarak öngörülmektedir. Yaklaşık 125 milyon dolar olan belirlenen rafinaj yatırım beklentisinde de bir değişiklik beklenmemektedir.

*ÇEKİNCE Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının Yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.*